

Aktieselskabet
Kistefos Træsliberi

Årsrapport 2019



Innhold

Hendelser i året	4
Hyttetomter	5
Lærlingplass i Kistefos Skogtjenester	6
Skog – en stadig viktigere naturressurs	8
Styrets beretning 2019	10
Resultatregnskap	13
Balanse	14
Revisors beretning	16
Morselskapets virksomhet	18
Kistefos Møbler	20
Kistefos Skogtjenester	21
Kistefos Viltkjøtt	22
Kistefos Investment	22
English Summary	26

På forsiden:

Tuva Foss fører hogstmaskin. Tuva har lærlingplass i Kistefos Skogtjenester AS.

AKTIESELSKABET KISTEFOS TRÆSLIBERI

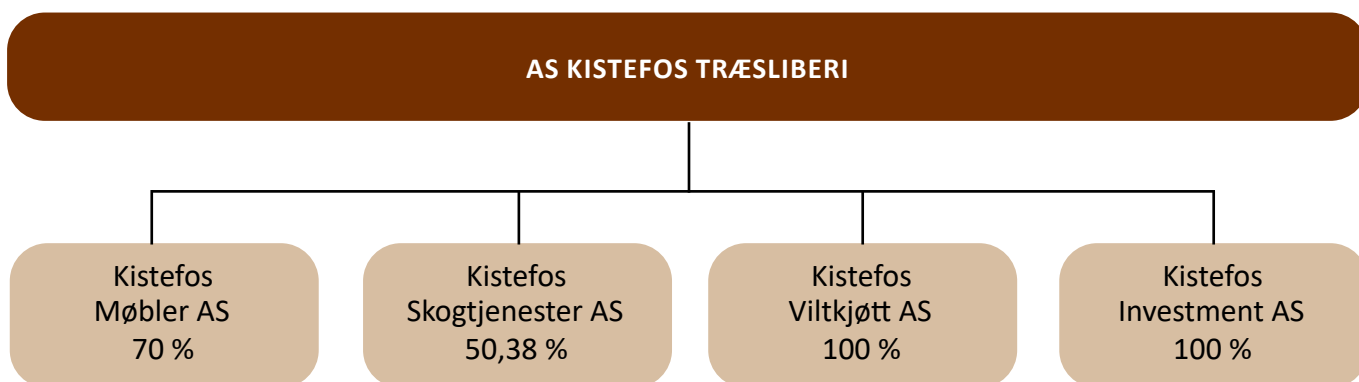
- grunnlagt i 1889 av Anders Sveaas (1840-1917)

Aktieselskapet Kistefos Træsliberi (Kistefos) ble stiftet 27. juni 1889 med konsul Anders Sveaas som hovedaksjonær med 38 aksjer (63%) à kr 5000 av i alt 60 aksjer. Produksjonen av slipemasse ble raskt meget lønnsom, og overskuddet lå i årene 1893-1895 på godt over kr 100 000, m.a.o. en årlig egenkapitalavkastning på over 35%. Fra stiftelsesåret i 1889 og frem til i dag har selskapet vært i Sveaas-familiens eie med unntak av perioden 1985-1993, da den ene delen av Sveaas-familien nektet å selge til Christen Sveaas uansett pris og solgte til Viul Tresliberi AS, som eide nabokraftstasjonene lenger syd i Randselven. I 1993 kjøpte Christen Sveaas tilbake 85% av aksjene, og den 23. desember 1994 ble Christen Sveaas meddelt konsesjon på aksjekjøpet.





Lappugle fotografert av Geir Høitomt i 2020. Høitomt er ansatt i Kistefos Skogtjenester AS. Bildet ble tatt i nærheten av Grevsjøen i forbindelse med miljøfaglig kartleggingsarbeid i Land-området hvor Kistefos' hovedeiendommer ligger. Lappuglen er en svært sjelden gjest, og i Norge isolert sett skulle status vært sterkt truet. Den finnes i hele det nordlige barskogbeltet og har internasjonalt status som livskraftig.





Hendelser i året

- Kistefoskonsernet hadde en omsetning på NOK 73,9 mill. i 2019 mot NOK 60,0 mill. i 2018. Resultat etter skatt for konsernet endte på NOK 17,0 mill. i 2019 mot NOK -23,4 mill i 2018.
- Morselskapet, AS Kistefos Træsliberi, hadde en omsetning på NOK 14,7 mill. i 2019 mot NOK 6,1 mill. i 2018. Omsetningsøkningen kommer i hovedsak som følge av økt hogstvolum og bedre tømmerpriser. Resultat etter skatt endte på NOK 5,7 mill. mot NOK -19,8 mill. i 2018.
- Kistefos Møbler AS hadde en omsetning på NOK 42,2 mill. i 2019 mot NOK 43,1 mill. i 2018. Resultat etter skatt endte på NOK 5,1 mill. i 2019 mot NOK 5,8 mill. i 2018. 2019 hadde lavt aktivitetsnivå i begynnelsen av året som førte til at omsetningen for året ble noe lavere enn i 2018.
- Kistefos Skogtjenester AS hadde en omsetning på NOK 17,5 mill i 2019 mot NOK 12,2 mill i 2018. Resultat etter skatt endte på NOK 1,8 mill i 2019 mot NOK 0,6 mill i 2018. Spesielt oppdrag med linjerydding har økt omsetningen.
- Kistefos Viltkjøtt hadde en omsetning på NOK 1,2 mill. i 2019 mot NOK 0,7 mill. i 2018. Selskapet har jobbet aktivt med produktsortimentet og forbedret salgsstrategien. Resultat etter skatt endte på NOK -0,1 mill. i 2019 mot NOK -1,3 mill. i 2018.
- Det ble avvirket 25.700 kubikkmeter tømmer i Kistefos sine skoger i 2019. Totalt 65.000 granplanter ble plantet i 2019, for rask etablering av skog på nylige hogstflater og som suppleringsplanting der foryngelsen av ulike årsaker ikke var fullgod. Tørkesommeren 2018 påvirket blomstring og konglesetting i skogen i 2019. For å utnytte mulighetene for naturlig foryngelse i skogen er det markberedt 185 daa med tanke på naturlig foryngelse av skogen kommende år.
- Kistefos Viltkjøtt tok i år som i fjor i mot rundt 200 elg ved mottaket på Veståsen. Både elg fra Kistefos' egne skoger og elg felt andre steder ble levert til mottaket. Elgen benyttes bl.a. til produksjon av selskapets mange flotte viltprodukter.
- Viker Gård har vært til salgs i lenge tid. Gården fikk ny eier i 2019. Morselskapet har inngått betinget avtale med ny eier om kjøp av skogen tilhørende Viker Gård som er på om lag 8.600 daa. Gjennomføring av skogkjøpet er betinget av at fradelingssøknad godkjennes. Søndre Land kommune har avslått slik søknad. Avgjørelsen har blitt påklaget til Fylkesmannen i Innlandet.

Nøkkeltall konsernet (NOK 1000)	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	73 940	60 038	60 217	57 848	57 422
Driftsresultat	7 393	-2 036	985	2 921	7 303
Netto finans	11 538	-19 495	-8 592	-12 331	-8 031
Resultat etter skatt	16 983	-23 410	-8 871	-10 351	-1 508
Eiendeler	299 899	284 262	300 182	327 484	339 662
Egenkapital	87 557	21 778	46 936	57 085	68 175
Antall ansatte	37	38	38	38	38
Daglig leder	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide	Egil Eide
Styrets leder	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas



Hyttetomter

AS Kistefos Træsliberi har arbeidet aktivt med Søndre Land kommune og Etnedal kommune for å fortette allerede eksisterende hytteområder. Områdene ligger på Flatland øst i Etnedal kommune og ved Grevsjøen i Søndre Land kommune. Begge områdene er ferdig regulert, og tomtene er til salgs.

FLATLAND

Ved Flatlandstjern er det allerede 21 eksisterende hytter langs Leppdalsvegen. 33 tomter er tilsalgs. Området ligger ved Leppdalsvegen ca. 17 km nord for fv. 33 vest for Dokka i Nordre Land. Fra Bruflat i Etnedal er det ca. 17 km på vei til området som ligger i fjellskog ca. 739-775 m.o.h.

Det er mindre tjern og bekker i nær-områdene. Det er koller og åser med høyeste punkt over 850 m.o.h. i de nære omgivelsene.

Området har rike muligheter for friluftslivsaktiviteter som fiske og bading i Flatlandstjernet, skigåing, trugevandring, turgåing, sykling i og nær planområdet. I tillatte perioder er det mulighet for å tenne bål, grille m.v.

GREVSJØEN

Ved Grevsjøen er 28 nye hyttetomter ferdig regulert og klar for salg. Grevsjølia ligger i et større skogsområde nord-vest i Søndre Land kommune. Det ligger på vestsiden av Randsfjorden omtrent 8 km i luftlinje sør-vest for Fluberg bru. Området ligger ved Grevsjøen. Adkomsten er fra fylkesvei 245 og inn på Skjellingsvegen. En kommer til Grevsjølia etter å ha fulgt Skjellingsvegen ca. 12 km. Områdets areal er 230 dekar.

Grevsjøen er spennende fiskevann. De innbyr til bad og rekreasjon. Lille Grevsjøen er demt opp over Grevsjøelva. Grevsjøelva renner sør østover med oppdagelsesmuligheter for nysgjerrige.

Områdene tilbyr ulike former for friluftsliv for alle aldersgrupper, først og fremst i form av padling, roing, bading, sykling, sopp- og bærplukking, fiske, snølek, skigåing og skøyter.



Øverst: Flatlandstjern. Nederst: Grevsjølien



Lærlingplass i Kistefos Skogtjenester

Tuva Foss er 18 år og kommer fra Dokka. Hun har fått lærlingplass i Kistefos Skogtjenester. Tuva startet lærlingperioden i august 2019 og skal være lærling i 2 år. Deretter står fagprøve for tur. Før Tuva ble lærling gikk hun på Lena-Valle videregående skole i Østre Toten kommune. Hun valgte naturbruk første året, mens andre året valgte hun å gå skogbruk med sikte på lærlingeplass i skognæringen. Det siste året var et spesielt lærerikt skoleår med mye praksis og en helt annen skolehverdag enn det de fleste er vant til å ha.

TIDLIG FREMTIDSFOKUS

Tuva fattet interesse for skogbruket allerede på ungdomsskolen. Spesielt ønsket om en utdanning som ville sikre en god jobb senere i livet sto sterkt. Tuva har fundamental tro på at skogbruksutdanning og -bakgrunn vil være ettertraktet og viktig i framtiden.

- Med tanke på det store miljøengasjementet som er nå, vil det bli mer og mer fokus på å gå over til miljøvennlige løsninger for det aller meste. For eksempel er det allerede blitt forsket på biodrivstoff, noe jeg har sterk tro på at vi kommer til å ta i bruk i årene som kommer, forteller Tuva.

Det er ingen tvil om at det i fremtiden vil være viktig å ha høyt kvalifiserte ansatte og fagfolk i skogbruket for å sikre den beste kvalitet og produksjon av de ressursene skogen representerer.

EN VARIERT OG ANNERLEDES JOBB. MANNEJOBB?

Med lærlingplass i Kistefos Skogtjenester blir arbeidsdagene omtrent aldri like fra dag til dag. Selskapets oppdragsmengde er stor og variert som bl.a. fører til oppgaver innenfor ordinær linjerydding, fellehjelp ved maskindrift og trefellingsoppdrag. Tuva har også kjørt både hogstmaskin og lastbærer, og skal fortsette med det etter hvert for å være forberedt til fagprøven.

- Det er vel mange steder at bråkete motorsager og maskiner på 10-20 tonn ofte ansees å være forbeholdt menn, men jeg synes at det er utfordrende og gøy! Jeg arbeider ikke med andre kvinner her, men ser ingen grunn til hvorfor det ikke er flere av oss som er her ute i skogen.

Framover skal hun også jobbe med bl.a. planting, ungskogpleie og planlegging av skogsdrift. I tillegg til å bli god på det praktiske, er det også mye teori som skal læres og knyttes opp mot det praktiske. For eksempel er PEFC skogstandard svært viktig å ha god kjennskap til for å kunne bli en god skogsarbeider, så den vil være en slags "rød tråd" gjennom hele veien frem til å bli fagarbeider.

STOLT SJEF OG GLAD LÆRLING

Torkel Vindegg har mer enn 30 års erfaring i bransjen og har ledet Kistefos Skogtjenester siden 2017. Han er stolt og imponert over Tuvas innsats, og glad for at Kistefos Skogtjenester kan bidra med både kompetansebygging og kjønnsutjevning i skogbransjen.

- Jeg er utrolig glad for at jeg fikk lærlingplass i Kistefos Skogtjenester, og med så hyggelige kollegaer og kanskje verdens fineste arbeidsplass, er jeg virkelig heldig. Jeg gleder meg til tiden framover som lærling, og satser på at jeg om ca. ett og et halvt år kan kalle meg fagarbeider, avslutter Tuva.





Skog – en stadig viktigere naturressurs

Gjennom århundrer har skog vært en viktig naturressurs i Norge og globalt. I de første århundrene av kommersielt skogbruk var der ingen tanker om bærekraft eller forsvarlig utnytting av ressursene. Utover 1800-tallet resulterte dette i lovregulering (skogloven av 1863) men behovet for tømmer og den store økonomiske oppgangen bremsset likevel ikke den harde utnyttelsen av skogressursene. På bakgrunn av ressursforringelsen ble det frykt for at skogen i Norge ville bli en svært begrenset naturressurs i fremtiden. AS Kistefos Træsliberi forsto tidlig behovet for å sikre tilgang på råstoff til fabrikkene på Jevnaker, og allerede i 1896 kjøpte selskapet sin første skogeiendom. I årene som fulgte ble mange tusen mål skog kjøpt.

Et vendepunkt skjedde i 1916 da det ble publisert en artikkel om at de norske skogene gikk med «stormskridt mot undergangen». I forlengelsen av dette ble landskogtakseringen (et system for å kontinuerlig overvåke de norske skogene gjennom kontrollflater) etablert i 1919 og Norge fikk derved verdens første overvåkingssystem for skogtilstand. Senere ble det bl.a. innført skoglover med krav om foryngelsestiltak etter hugst. I 1950- og 60-årene ble det plantet over 100 millioner skogplanter i året som er med å utgjøre de ca. 11 milliarder trærne med til sammen nærmere en milliard kubikkmeter tremasse som vokser i norske skoger i dag. Årlige avvirkningsvolum har variert rundt 10 mill. m³ siste 100 år. Det skjer på tross av at årlig tilvekst har doblet seg i samme periode.

Tilveksten i norske skoger er i dag på rundt 23 mill m³. I 2019 ble det avvirket 11 mill m³ salgsvirke til industrien. Basert på bl.a. tilveksten har forskningsinstitusjonene beregnet at et bærekraftig avvirkningsnivå ligger på ca. 15 mill m³ pr. år. Det innebærer at dagens høye avvirkningsnivå fremdeles ligger godt under potensialet.

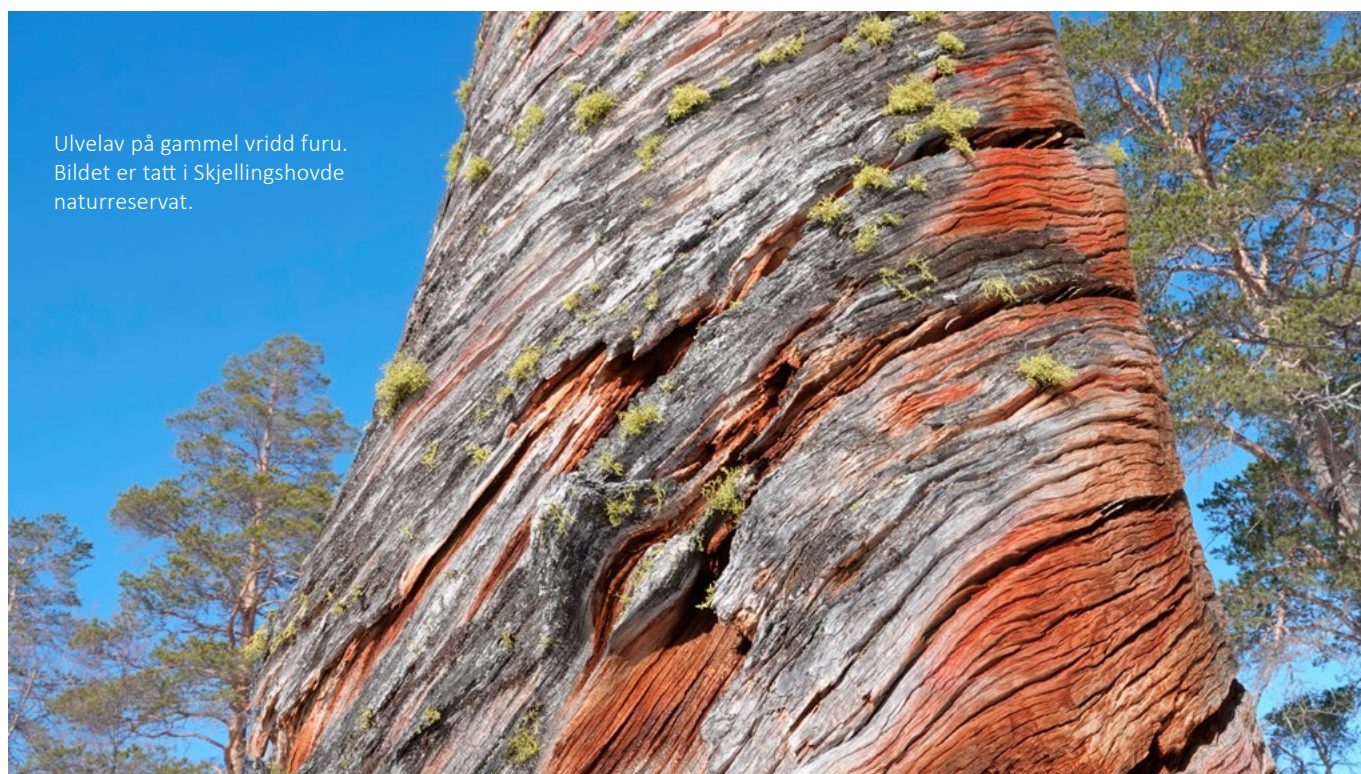
Tømmer fra bærekraftig drevet skog er en miljøvennlig ressurs som i dag utnyttes til en mengde viktige produkter i samfunnet. Samtidig forskes det på å utnytte trevirke på andre områder enn tidligere slik at det i fremtiden i enda større grad kan erstatte for eksempel olje, gass og betong. Olje består av omdannet organisk materiale og karbonkjedene fra trevirke er i prinsippet nokså like. Derfor kan mye av det som lages av olje i prinsippet også lages av tre.

Markedet for skogindustriens produkter har vært godt de siste årene. Forbruket av kartong, hygienepapir, cellulose etc. øker stadig og bygningsmaterialer i tre er etterspurt. Etter at arbeidet med «det grønne skiftet» har pågått i mange år, ser treforedlingsindustrien økt etterspørsel som følge av dette. Bærekraftige produkter laget av smarte, gjenvinnbare materialer, er etterspurt. Svensk og finsk skogindustri har startet en økning av industrikapasiteten, og dette fører til økt etterspørsel av råstoff. Både Sverige og Finland har nå et høyere virkesforbruk enn innenlandsk avvirkning. De er derfor avhengige av nettoimport. I tillegg er det nå mange industrielle initiativ i Norge innenfor produktområder som fyringspellets, fiskefor, drøvtyggerfor, massivtre, biodrivstoff o.l. Selv om kanskje bare noe av dette blir realisert og flere av disse initiativene sikter mot å benytte lavverdi-råstoff, vil den samlede virkningen måtte føre til økt etterspørsel etter tømmer i Norge.

Ved at alt tømmer i Skandinavia allerede er i bruk, må en økt satsing på og et økt forbruk av miljøvennlige skogprodukter i det grønne skiftet i det vesentlige komme fra økt avvirkning. Økt avvirkning i Norge vil derved både øke verdiskapingen og være et sterkt bidrag inn i det grønne skiftet.

I løpet av 2019 slo den økte avvirkningen i Mellom-Europa som følge av stormer, tørke og barkbiller inn over tømmermarkedet og reduserte tømmerprisene. Når dette skrives, har vi heller ikke noe klart bilde av hva som vil bli de økonomiske effektene av koronapandemien som har oppstått i verden. Det er derfor ikke urimelig å forestille seg at den videre forbruksveksten av produkter fra skogindustrien nå blir midlertidig bremsset. Men de langsiktige driverne bak den økte etterspørselen vil ikke bli borte. Når effekten av pandemien er over og den tørre skogen i Mellom-Europa er avvirket, vil tømmerprisen sannsynligvis øke sterkt.

Langsiktig og effektiv skogsdrift er viktig for å kunne øke tømmeruttaket. Klimakur 2030 viser tiltak som bidrar til økt karbonbinding i skog. Aktiv skjøtsel og effektiv drift kan øke uttaket av tømmer samtidig som Stortingets mål om at 10 % av skogen skal vernes oppfylles. En økning av hogstvolumet opp til 15 mill m³ er basert på flere forutsetninger. En ting er at skogen i Norge vokser



Ulvelav på gammel vridd furu.
Bildet er tatt i Skjellingshovde
naturresevat.

raskere enn før som vil gi økt avvirkningsgrunnlag, men det er også viktig at skogforvaltningen organiseres på en effektiv måte. Industrielle tilnærminger til skogbruk med langsiktig god skogforvaltning som mål er viktig for at avvirkningen i norske skoger skal være optimal. Effektive verdikjeder blir da også viktig for å sikre best mulig utnyttelse av virket. Større skogeiendommer vil i mindre grad legge private subjektive vurderinger til grunn ved avvirkningsbeslutninger. Det beste for skogforvaltningen og ressursutnyttelsen vil bli lagt til grunn. Dette fører til at skogen hugges når den er hogstmoden. Rask etablering av ny skog og karbonbinding i nye hurtigvoksende bestander vil raskere kunne starte som følge av at avvirkning blir gjennomført på det tidspunktet avvirkning er optimalt fra et skogfaglig perspektiv. Slike avveininger er i praksis ikke mulig å få til for små skogeiere.

Fra et miljø- og klimaperspektiv blir det dermed også en fordel at noen skogeiere forvalter store skogområder. En forutsetning for vern er at verneområdet inneholder viktige nøkkelbiotoper, rødlistede arter eller andre miljøverdier. En stor skogeiere vil lettere kunne akseptere vern av mindre områder med slike kvaliteter. Det står i kontrast til eieren av den gjennomsnittlige skogeiendommen, som i Norge er på rundt 500 daa. Vern av eiendom med gjennomsnittlig størrelse kan fort bety at

hele eiendommen vernes som kan være uinteressant for eier. Men selv for store eiendommer vil det ved frivillig vern kunne være vesentlige områder som blir utilgjengelig for skogsdrift. I slike tilfeller er det viktig å kunne erverve tilleggsskog for å opprettholde produksjonsvolumene og næringsgrunnlaget til hele verdikjeden inkl. ansatte, skogeiere og skogkjøpere. Dette er også viktig i et miljø- og klimaperspektiv. Slike avveininger illustrerer også viktigheten av en god balanse mellom frivillig vern og langsiktig skogsdrift.

AS Kistefos Træsliberi har gjennom flere år aktivt og bevisst arbeidet for å støtte både Stortingets mål om frivillig vern og for å optimalisere skogforvaltningen og -driften. Ved inngangen til 2020 samarbeider selskapet med Fylkesmannen i Innlandet om vern av vesentlige deler av Kistefos' skog. Selskapet har også inngått en betinget avtale om kjøp av et langt mindre skogareal. Skogkjøpet krever godkjenning, men lokale myndigheter har så langt nektet nødvendige godkjenninger. Det blir et paradoks for Kistefos at selskapet gjennom frivillige ordninger skal forringe eget næringsgrunnlag og mulighetene for å støtte opp om det grønne skiftet ved å supportere Stortingets vedtak om frivillig vern, samtidig som selskapet nektes adgang til å kjøpe tilstøtende skogeiendom.



Styrets beretning 2019

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Selskapets virksomhet består i hovedsak av ca. 176.000 dekar egne skog- og utmarkseiendommer. Driftsinntektene består i all hovedsak av inntekter fra salg av tømmer, veiavgift, utleievirksomhet av fritidseiendommer, utleie av jakt og fiskerettigheter m.m. I konsernet ligger også Kistefos Møbler AS, Kistefos Skogtjenester AS, Kistefos Viltkjøtt AS og Kistefos Investment AS. Kistefos Møbler AS er en lokal møbelprodusent hvis hovedfokus er utvikling, produksjon og salg av kjøkken og innredning til hytte- og fritidssegmentet. Kistefos Skogtjenester AS tilbyr tverrfaglige og operative tjenester innenfor skogforvaltning som linjerydding, skog- og utmarksforvaltning, avvirkning, planting, ungsogpleie og naturfaglige konsulenttjenester. Kistefos Skogtjenester AS driver Kistefos Skoger. Kistefos Viltkjøtt AS har viltmottak på Veståsen i Nordre Land kommune og produserer flotte viltprodukter for salg. Kistefos Investment AS forvalter en portefølje av børsnoterte papirer.

MORSELSKAPET

Selskapets omsetning ble NOK 14,7 mill mot NOK 6,1 mill kr i 2018. Tømmeravvirkningen i 2019 ble ca. 25.700 m3 mot ca. 4.200 m3 i 2018. Alt tømmeret i 2019 er omsatt gjennom SB Skog AS og Nortømmer AS. Gjennomsnittlig tømmerpris i 2019 ble 423 kr/m3 mot 372 kr/m3 året før. Oppnådde tømmerpriser er på linje med markedsprisene i områdene selskapet opererer.

Omsetningen fra annen virksomhet enn tømmeromsetning var NOK 4,0 mill i 2019 og NOK 3,7 mill i 2018. Økningen skyldes i hovedsak god aktivitet ved selskapets utleiehytter gjennom året. Ellers har omsetningstallene vært på omtrent samme nivå i 2019 og 2018.

Veivedlikehold, avvirkning, planting, ungsogpleie og tynning utført gjennom året er basert på langtidsplaner og lovpålagte krav som skal sikre en god og lønnsom skogforvaltning på lang sikt. AS Kistefos Træsliberi har lagt opp til årlig avvirkningsvolum på 20.000 m3 i årene fremover på bakgrunn av skogbruksplan fra 2018. 2019 tallet ble høyere enn dette som følge av lav avvirkning i 2018.

Vedlikehold av selskapets eiendomsmasse utføres etter behov for å sikre at vedlikeholdsprogrammet blir etterlevd.

Driftskostnadene i morselskapet endte på NOK 15,8 mill i 2019 mot NOK 15,7 mill i 2018. Netto finansinntekter endte på NOK 6,7 mill i 2019 mot NOK-10,1 mill i 2018. Endringen skyldes i hovedsak reversering av nedskrivning av aksjer i datterselskap, samt redusert utbytte fra døtre.

Resultat før skatt var på hhv NOK 5,7 mill i 2019 og NOK -19,8 mill i 2018.

KONSERNET

Årets resultat er drevet av god verdiskapning i konsernets fire viktigste juridiske enheter.

Kistefos Møbler AS (70% eierandel) hadde et nytt godt år i 2019. Omsetningen endte på NOK 42,2 mill i 2019, mot NOK 43,1 mill i 2018. Driftsresultatet endte på NOK 6,7 mill i 2019, mot NOK 7,7 mill i 2018. Reduksjonen kommer som følge av noe lavere aktivitetsnivå i begynnelsen av 2019 enn i 2018. Selv om resultatet for året er godt, vil selskapet fortsette å fokusere på lønnsom vekst. Selskapet vil søke både økte markedsandeler og mer diversifisert kundeportefølje for å øke omsetningen. Markedsføringstiltak har blitt implementert, bl.a. nye hjemmesider.

Kistefos Skogtjenester AS (50,38% eierandel) har lyktes med satsningen på linjerydding og oppdragsmengden har vært stor. Dette har ført til vesentlig omsetningsvekst for selskapet. Lokalkompetanse og kjennskap til områdene det skal ryddes i er en viktig forutsetning for slike oppdrag og Skogtjenester besitter denne kompetansen. Det har også være akseptabel omsetning innenfor selskapets andre virksomhetsområder. Selskapet hadde i 2019 omsetning på NOK 17,5 mill, mot NOK 12,2 mill. i 2018. Mye av omsetningsveksten kommer på bakgrunn av oppdrag som krever manuell arbeidskraft, og dette øker også kostnadene. Driftsresultatet endte på NOK 2,3 mill. i 2019, mot NOK 0,7 mill. i 2018. Selskapet vil fortsette det lokale arbeidet med linjerydding for kraftselskapene, skogsdrift på vegne av skogeiere og skogfaglig konsulentarbeid (oppsyn i verneområder, forvaltningsplaner, miljørapporter mv.) for å sikre lønnsom drift også fremover.

Kistefos Viltkjøtt AS (100 % eierandel) hadde god omsetningsvekst i 2019 som følge av godt salg av selskapets viltprodukter. Selskapet har i tillegg gjennomført kostnadsreduserende tiltak som har ført til en forbedring av resultatet. I 2019 ble det, som i 2018, tatt imot rundt 200 elg ved selskapets mottak på Veståsen. Satsningen på salg av viltprodukt vil fortsette fremover, og det det planlegges nye salgskanaler både via internett og mot større bedriftskunder. Selskapet omsatte i 2019 for NOK 1,1 mill., mot NOK 0,7 mill. i 2018. Driftsresultatet i 2019 endte på NOK-0,1 mill, mot NOK-1,3 mill i 2018. Endringen skyldes økt omsetning og en virksomhetstilpasset kostnadsbase samt at 2018 tallene var belastet med nedskrivninger av anleggsmidler.



Kistefos Investment AS har en portefølje med aksjer. Verdien av aksjeporteføljen økte gjennom året som resulterte i et positivt resultat for selskapet. Selskapet hadde et resultat før skatt i 2019 på NOK 10,9 mill. mot NOK-12,6 mill. i 2018. Selskapet realiserte gevinst i aksjeporteføljen i 2019 som følge av verdiendring av selskapets portefølje av børsnoterte aksjer.

Konsernet oppnådde omsetning i 2019 på NOK 73,9 mill mot NOK 60,0 mill i 2018. Driftskostnadene var NOK 66,5 mill i 2019 mot NOK 62,1 mill i 2018. Netto finansinntekter i 2019 endte på NOK 11,5 mill mens det i 2018 var netto finansinntekter på NOK-19,5 mill.

Forbedringen i finansinntekter kommer i hovedsak som følge av den økte verdien av aksjeporteføljen i Kistefos Investment AS.

Konsernet fikk et resultat før skatt på hhv. NOK 18,9 mill i 2019 og NOK-19,5 mill i 2018.

Pr. 31.12.2019 var konsernets totalbalanse på NOK 299,9 mill og konsernets bokførte egenkapital var på NOK 87,6 mill. Konsernets reelle egenkapital anslås å være betydelig høyere enn den bokførte egenkapitalen.

Pr. 31.12.2019 var morselskapets totalbalanse på NOK 284,6 mill. og morselskapets egenkapital var på NOK 79,3 mill.

SKOGSDRIFT

I 2019 ble det avvirket ca. 25.700 m³ tømmer som var vesentlig over 2018 nivået på 4.200 m³ tømmer. Det var også høyere enn det langsiktige målet på 20.000 m³ pr. år. Dette skyldes at noe av etterslepet fra 2018 ble tatt igjen i 2019. Målet for 2019 var enda høyere, men kapasitetsproblemer gjennom spesielt første halvdel av året førte til lavere aktivitet enn ønsket. Videre var inngangen på vinteren mildere enn forutsatt slik at vinterdriftene ikke kom i gang som planlagt. Det ble planlagt og gjennomført skogsdrifter i flere områder i Leppdalen, på Nordsinni og på Veståsen, - både vinterdrifter og barmarksdrifter.

Skogkulturarbeidet har gått som planlagt gjennom året. Over 65.000 planter (150.000 i 2018) har blitt satt ut. Nedgangen i antall planter forklares naturlig med behovet for planting for å oppnå god nok foryngelse. I tillegg har det blitt utført markberedning på noen områder (185 daa) for å sikre god nok foryngelse. Ungskogpleie har blitt utført på totalt 262 daa.

I august 2019 ble det inngått betinget kjøpekontrakt for Vikar Gårds skog i Søndre Land kommune. Den aktuelle

skogen er på nesten 8.600 daa. Det er et vilkår i kjøpekontrakten at skogen blir godkjent fradelt fra tun og innmark. Slik søknad om deling ble sendt kommunen i august 2019. Søker fikk ikke innvilget delingssøknaden, men den avgjørelsen har blitt påklaget til Fylkesmannen i Innlandet.

Vernemyndighetene ved Fylkesmannen i Innlandet har uttrykt strek interesse for frivillig vern av 12 områder i Kistefos Skoger. I tillegg er det en pågående verneprosess knyttet til utvidelse av det eksisterende verneområdet på Skjellingshovde. Totalt omfatter de 13 områdene over 32.000 daa. Kistefos er positiv og dialogen med vernemyndighetene vil fortsette.

Vern av så store områder med produktiv skog vil ha negative konsekvenser for Kistefos' skogbruksvirksomhet. Allikevel ønsker Kistefos å støtte opp om Stortingets vedtak om at 10 % av skogen i Norge skal vernes. For å lempe på disse konsekvensene for Kistefos er det viktig at Kistefos får ervervet tilleggsskog, eksempelvis Vikar Gårds skog som har 1,6 km. felles grense med Kistefos. Selv om det er et vesentlig mindre skogareal enn det aktuelle vernearealet, vil slikt tillegg av naboskog være med på å redusere de negative konsekvensene av vern for Kistefos' skogbruksvirksomhet. For Kistefos må det kunne forutsettes at slik tilleggsskog tillates kjøpt når den blir tilgjengelig i markedet og Kistefos finner det formålstjenlig å erverve slik tilleggsskog.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede, og dette er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

ORGANISASJON OG MILJØ

Konsernet hadde ved årsskiftet 37 ansatte, uforandret siste år. Morselskapet hadde ved utgangen av 2019 tre ansatte. Kistefos Møbler AS hadde ved utgangen av året 26 ansatte. Kistefos Skogtjenester hadde ved utgangen av året 8 ansatte. Kistefos Viltkjøtt AS hadde ved utgangen av året ingen ansatte. Arbeidsmiljøet i konsernet er godt, og sykefraværet innenfor det normale. Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i konsernet som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Etter styrets oppfatning medfører selskapets virksomhet ubetydelig forurensning av det ytre miljøet. Konsernets skogbruksvirksomhet utføres av underleverandører som er miljøsertifisert. Det betyr at all skogbruksvirksomhet skjer i samsvar med vedtatte norske sertifiseringskrav. Det er ikke gjennomført spesielle likestillingstiltak gjennom året. Styret i morselskapet har gjennom 2019 bestått av: Christen



Sveaas, styreformann, Jan Einar Greve, nestformann, Rolf Hatlinghus, styremedlem, Per W. Johnsen, styremedlem og Erik Wahlstrøm, styremedlem

FREMTIDSUTSIKTER FOR KONSERNET

Konsernet vil fortsette å fokusere på lønnsom vekst også i 2020. Dette skal skje gjennom god, aktiv og langsiktig skog- og eiendomsforvaltning i morselskapet og målrettede tiltak i datterselskapene.

Driftsplanene for 2020 vurderes av styret fortløpende. Avvirkningsaktiviteten har allerede startet. Det har vært et fall i tømmerprisene og nødvendige lønnsomhetsanalyser må gjennomføres før endelige driftsplaner for 2020 vedtas. Effekten av koronapandemien er usikker, men det har kommet indikasjoner på at industrien ikke har anledning til å ta imot like mye tømmer som normalt. Dette kan føre til at avvirkningsvolumene og tømmerprisene blir redusert.

Kistefos Møbler AS har en god posisjon i markedet og vil fortsette salg og markedsføring av sine produkt som tidligere. Derimot har utbyggingsprosjekt blitt utsatt som følge av mangel på arbeidskraft. Dette skjer på bakgrunn av koronapandemien, og fører til at etterspørselen etter hytteinnredning vil falle frem til hyttebyggingen blir normalisert. Kistefos Møbler AS måtte i begynnelsen av april 2020 permittere en stor andel av selskapets ansatte på ubestemt tid.

Kistefos Skogtjenester AS vil fortsette sin nøysomme vekst i geografier de er godt kjent i, og med samme tjeneste-

tilbud som i dag. Det forventes foreløpig ikke vesentlige negative konsekvenser av koronapandemien.

Kistefos Viltkjøtt AS leverte et negativt resultat for året, men det var også det laveste underskuddet i selskapets historie. Med investeringer i nye salgs- og markedsføringskanaler og fokus på lønnsom drift er det en klar målsetning for selskapet levere å kunne levere positivt resultat.

Det heleide datterselskapet Kistefos Investment AS vil fortsette sin investeringsvirksomhet i børsnoterte papirer. Koronapandemien har så langt i 2020 medført at investorer har blitt usikre og redde med påfølgende betydelige fallende aksje- og obligasjonskurser. Det er usikkert hvordan dette vil utvikle seg gjennom året.

Styrets fokus vil fortsatt være å arbeide for økt skogareal, god og lønnsom skogsdrift og bedre lønnsomhetsoppnåelse mor- og datterselskap. De langsiktige konsekvensene av koronapandemien er uoversiktlig, men det vil utvilsomt være negativt for konsernet i den kommende perioden. Det er ikke mulig å foreta et estimat av de finansielle følgene av koronapandemien.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERING AV OVERSKUDD

Styret foreslår at morselskapets resultat etter skatt som i 2019 var NOK 5.680.176 overføres til annen egenkapital og at det ikke utbetales utbytte.

Dokka, 21. april 2020

I styret for AS Kistefos Træsliberi



Christen Sveaas
Christen Sveaas
Styrets formann



Jan Einar Greve
Jan Einar Greve
Viseformann



Erik Wahlstrøm
Erik Wahlstrøm



Rolf Hatlinghus
Rolf Hatlinghus



Per W. Johnsen
Per W. Johnsen



Erlend Bondø
Erlend Bondø
Adm. direktør

Resultatregnskap

MORSELSKAP		Pr. 31. desember (beløp i hele kroner)	KONSERN	
2018	2019		2019	2018
		DRIFTSINNTEKTER		
0	0	Salgsinntekt	59 504 498	54 374 815
2 367 900	10 747 276	Driftsinntekter skog	10 747 276	2 367 900
3 687 723	3 976 455	Annen driftsinntekt	3 687 879	3 295 799
6 055 623	14 723 730	Sum driftsinntekter	73 939 653	60 038 514
		DRIFTSKOSTNADER		
38 068	4 734	Varekostnad	25 914 493	25 271 311
3 053 816	1 906 404	Lønnskostnader	20 047 551	19 200 990
1 778 832	1 960 763	Avskrivninger	3 215 732	2 859 639
0	0	Nedskrivninger	-	633 898
10 862 026	11 921 263	Annen driftskostnad	17 368 446	14 108 337
15 732 742	15 793 163	Sum driftskostnader	66 546 222	62 074 175
-9 677 119	-1 069 433	DRIFTSRESULTAT	7 393 431	-2 035 661
		FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER		
0	0	Mottatt konsernbidrag	-	-
3 751 880	1 805 639	Mottatt utbytte fra datterselskap	-	-
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	0	0
714 884	622 335	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
6 921 346	6 322 493	Annen renteinntekt	6 755 554	7 571 826
6 480	2 781 785	Annen finansinntekt	33 662 089	7 803
-13 322 315	4 609 062	Verdiendring aksjer og andre fin. instrumenter	-	-6 543 367
0	-68 764	Rentekostnader til selskap i samme konsern	-	-
-8 157 426	-9 320 832	Annen rentekostnad	-9 550 394	-8 432 786
-174	-2 110	Annen finanskostnad	-19 329 254	-12 098 496
-10 085 325	6 749 609	Netto finansinntekter / (-kostnader)	11 537 995	-19 495 020
-19 762 444	5 680 176	Ordinært resultat	18 931 426	-21 530 681
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	-1 948 189	-1 879 155
-19 762 444	5 680 176	ÅRSRESULTAT	16 983 237	-23 409 836
		Minoritetens andel av årsresultat	2 416 468	2 008 343
		Majoritetens andel av årsresultat	14 566 769	-25 418 179
		OVERFØRINGER		
19 762 444	-5 680 176	Foreslått utbytte		
19 762 444	-5 680 176	Overført til annen egenkapital		



Balanse

MORSELSKAP		Pr. 31. desember (beløp i hele kroner)	KONSERN	
2018	2019		2019	2018
		EIENDELER		
		ANLEGGSMIDLER		
		Immaterielle eiendeler		
0	0	Konsesjoner, patenter o.l.	495 957	424 257
		Varige driftsmidler		
129 841 725	129 507 206	Fast eiendom, tomter og bygninger	135 042 308	135 586 587
369 369	828 428	Maskiner og anlegg	3 313 303	2 657 235
3 892 190	3 684 875	Driftsløsøre og inventar	3 713 217	3 958 352
		Finansielle anleggsmidler		
6 380 941	43 037 743	Investering i datterselskaper	0	0
1	0	Investering i tilknyttet selskap	0	1
301 002	16 261 002	Investering i aksjer og andeler	16 261 002	301 002
140 785 228	193 319 254	Sum anleggsmidler	158 825 787	142 927 434
		OMLØPSMIDLER		
		Fordringer		
0	0	Varer	7 222 864	7 174 702
2 099 890	3 963 461	Kundefordringer	6 615 577	4 875 453
36 355 537	1 805 639	Fordring på selskap i samme konsern	0	0
1 330 465	1 551 548	Andre fordringer	2 423 555	23 068 077
		Investeringer		
0	0	Aksjer og andre finansielle instrumenter	2 485 428	0
86 031 250	81 000 000	Obligasjoner	81 000 000	86 031 250
2 045 401	2 982 072	Bankinnskudd, kontanter o.l.	41 326 180	20 185 368
127 862 543	91 302 720	Sum omløpsmidler	141 073 604	141 334 851
268 647 771	284 621 974	SUM EIENDELER	299 899 391	284 262 285

Balanse

MORSELSKAP		Pr. 31. desember (beløp i hele kroner)	KONSERN	
2018	2019		2019	2018
		EGENKAPITAL OG GJELD		
		EGENKAPITAL		
		Innskutt egenkapital		
34 150 000	39 990 000	Aksjekapital	39 990 000	34 150 000
73 734 000	117 884 400	Overkurs	117 884 400	73 734 000
		Opptjent egenkapital		
-84 247 228	-78 567 053	Annen egenkapital	-75 126 036	-89 692 804
		Minoritetens andel av egenkapital	4 808 494	3 586 387
23 636 772	79 307 347	Sum egenkapital	87 556 858	21 777 583
		GJELD		
		Avsetning for forpliktelser		
0	0	Utsatt skatt	217 619	252 435
		Annen langsiktig gjeld		
241 643 577	190 824 080	Gjeld til kredittinstitusjoner	193 878 507	245 192 120
97 116	72 616	Øvrig langsiktig gjeld	72 617	97 116
		Kortsiktig gjeld		
707 533	1 205 414	Leverandørgjeld	3 432 275	2 600 934
0	0	Betalbar skatt	1 983 005	1 933 476
312 181	321 857	Skyldig offentlige avgifter	2 863 729	2 362 716
0	0	Utbytte	1 194 361	1 748 120
0	10 621 917	Gjeld til selskap i samme konsern	0	0
2 250 593	2 268 744	Annen kortsiktig gjeld	8 700 421	8 297 786
245 010 999	205 314 627	Sum gjeld	212 342 533	262 484 702
268 647 771	284 621 974	SUM GJELD OG EGENKAPITAL	299 899 391	284 262 285

Dokka, 21. april 2020
I styret for AS Kistefos Træsliberi


Christen Sveaas
Styrets formann


Jan Einar Greve
Viseformann


Erik Wahlstrøm


Rolf Hatlinghus


Per W. Johnsen


Erlend Bondø
Adm. direktør



Revisors beretning

NILSONS REVISJONSKONTOR A/S

Storgt. 69
Bankforbindelse:
Etne dal Sparebank
2140.04.01648
Revisornr. 988 913 081

Postboks 117
2882 Dokka
Telefon 61 11 25 70
Telefax 61 11 19 74
post@nilsonsrevisjon.no

Medlem i Den norske revisorforening
Autorisert regnskapsførerselskap

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i AS Kistefos Træsliberi

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert AS Kistefos Træsliberi' årsregnskap som viser et overskudd på kr 5 680 176 for selskapsregnskapet og et overskudd på kr 16 983 237 for konsernregnskapet, og etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til AS Kistefos Træsliberi per 31.desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet AS Kistefos Træsliberi per 31.desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31.desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31.desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjon i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

DOKKA, 24. april 2020

Nilsons Revisjonskontor AS

Bård Axel Nilson
Statsautorisert revisor

Morselskapets virksomhet

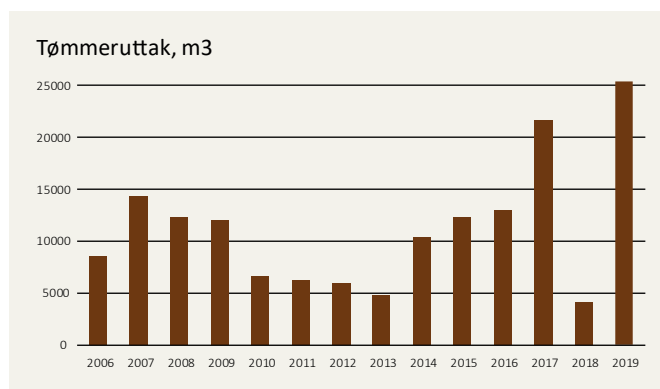
SKOGBRUKSVIRKSOMHET

Ny skogbruksplan for Nordre Land høsten 2018 ga grunnlag for en grundig gjennomgang av skogressursene på eiendommen og nye prognoser konkluderer med at det er godt forsvarlig å opprettholde et langsiktig avvirkningsnivå på 20.000 m³ samtidig som hensyn til jakt, - friluftsliv og miljøhensyn ivaretas.

HOGST

Med utgangspunkt i skogressursoversikt og langsiktige prognoser ble det planlagt og gjennomført drifter på de store hovedteigene, i Leppdalen/Nordsinni og på Veståsen. Det ble avvirket 25.700 kubikkmeter tømmer i 2019.

Det er til sammen innmål 25.110 kubikkmeter tømmer i 2019 og 66 prosent var gran og 28 prosent furu.



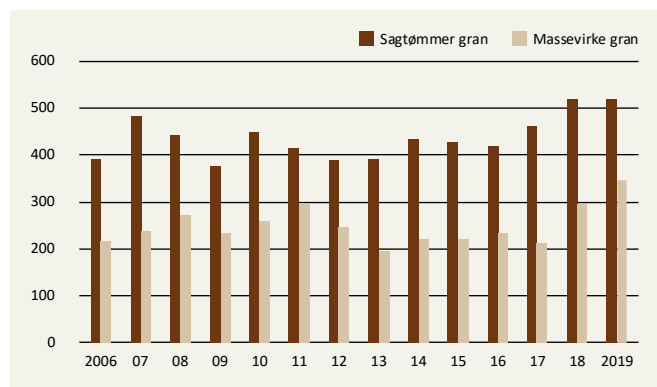
Tømmermarkedet er fortsatt preget av konkurranse om sagtømmervolumer og lange transportavstander for massevirke.

Sagtømmeret fra ASKT er solgt til lokale sagbruk og utgjorde til sammen 53 prosent av tømmervolumet. Gjennomsnittsprisen for ASKTs tømmer ble 423 kr pr m³ i 2019, mot 373 kr pr m³ i 2018.

Sagtømmerprisene har vært økende de seneste årene og massevirkeprisene som har vært lave i flere år fikk et kraftig løft ved inngangen til 2018. I løpet av 2019 har imidlertid prisene falt noe og markedet for massevirke som har vært påvirket av stor tilgang på tørke- og billeskadd gran i Europa har vist en fallende prisutvik-

ling utover året og og ført til en lavere etterspørsel etter norsk massevirke fra utenlandsk masseindustri.

Figuren under viser prisutvikling for tømmer i Nordre Land kommune.



Kilde: Statens landbruksdirektorat, Statistikk for tømmeromsetning Nordre land

SKOGKULTUR

Markberedning

Tørkesommeren 2018 bidro til mye blomstring og konglesetting sommeren etter. Det er derfor markberedt til sammen 185 dekar som vil ha gode spiremuligheter for frø til sommeren. Hvis det blir gunstige vær- og vekstforhold vil disse flatene kunne etablere ny skog med stedegent frø. Senere kontroll og eventuell suppleringsplanting sikrer jevn og god utnyttelse av produksjonsgrunnlaget.

Planting

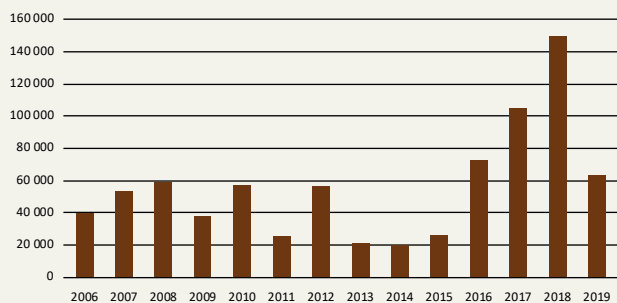
Planting gjennomføres på alle arealer som er sluttavvirket der en ønsker å få opp ny granskog av god kvalitet og når markberedning ikke er et egnet alternativ. Det er sist år plantet 50.000 planter på ca. 300 dekar tilsvarer det granarealet som ble avvirket året før.

I tillegg er det suppleringsplantet i foryngelser med utilfredsstillende tetthet, 15.000 planter på til sammen 163 dekar.

På furumark oppnås normalt god foryngelse fra gjen-satte frøtrær.



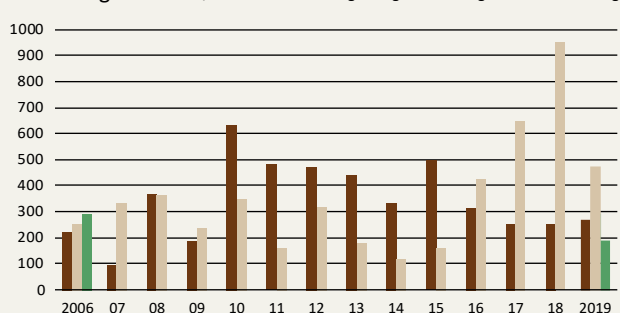
Antall utsatte planter



Ungskogpleie

For å sikre god kvalitet og ønsket treslagssammensetning på den nye skogen utføres det avstandsregulering i ungskogfeltene. Det ble utført avstandsregulering på ca 262 dekar i løpet av året.

Areal skogkultur utført



VEIER

Det er utført noen utbedringer i forbindelse med skogsdriftene i 2019. Det er også foretatt en oppdatering av vegoversikt som gir et bedre grunnlag for drift og forvaltning av veger selskapet eier eller har rettigheter til. Noen av veiene med lav standard er fellesveier som involverer flere interessenter.

NATUR OG MILJØ

All skogbruksvirksomhet på eiendommene foregår i tråd med Norsk PEFC skogstandard og er sertifisert etter ISO 14001. Miljøverdier ivaretas gjennom en aktiv holdning til frivillig vern, utarbeidelse av landskapsplaner og ivaretagelse av registrerte nøkkelbiotoper og andre mil-



jøkvaliteter, viltområder og kjente kulturminner. Aktiv holdning til både vern og bruk av skogarealene sikrer at ulike interesser ivaretas på en god måte.

Det er i 2019 gjennomført en grundig analyse av områder som kan være aktuelle for frivillig vern. Dersom alle disse områdene blir vernet vil det gi et betydelig bidrag til de nasjonale målene om vern av 10 prosent av all skog.

FLERBRUK AV SKOG

Stier ryddes og merkes for å sikre god tilgang til turmuligheter og fiskevann som ikke kan nås med bil. Stiene ryddes i samarbeid med Rotary og støttes av Turskiltprosjektet. Turskiltprosjektet er et nasjonalt skilt- og merkeprosjekt der Gjensidigestiftelsen og fylkeskommunene i fellesskap har gitt økonomisk støtte. Det legges også vekt på å ta vare på gamle ferdselsveier. Det blir kjørt opp skiløyper i Kistefos Skoger til bruk og glede for alle i lokalmiljøet.



Kistefos Møbler

Kistefos Møbler holder til på Dokka i Nordre Land kommune. Selskapet har spesialisert seg på utvikling, design og produksjon av kjøkken, møbler og innredning til norske hus og hytter. Det viktigste markedet er norske fjellhytter. Ved salg tilbys totalmøbleringer for å sikre helhetlige uttrykk. Det krever et bredt produktspekter og Kistefos Møbler produserer kjøkken, bad, garderobe, bord, stoler, senger, skap, salonger, utemøbler m.v. Virksomheten drives i egne fabrikklokaler på Dokka, og det foregår mye manuelt håndarbeid i produksjonsprosessen. Dette sikrer produkter av god kvalitet og innredninger fra Kistefos kjennetegnes ved aktiv bruk av naturlige råvarer som heltre. Bedriften, som en av få, viderefører også flere hundre år gamle særnorske håndverk med motivmaling på møblene. Dette gjøres gjerne på bakgrunn av konkrete motivønsker fra kjøper.

2019 ble nok et godt år for Kistefos Møbler, selv om aktiviteten var noe lavere enn rekordåret 2018. Omsetningen endte på NOK 42,2 mill mot NOK 43,1 mill i 2018. Resultat etter skatt endte på NOK 5,1 mill mot NOK 5,8 mill i 2018. Det er p.t. usikkert hvor store konsekvenser koronapandemien vil få for selskapet. I begynnelsen av april 2020 måtte selskapet permittere en stor andel av de ansatte. Det er usikkert når hyttemarkedet igjen vil stabiliseres.

Selskapets langsiktige mål er fortsatt omsetningsøkning og resultatforbedring. Flere markedsføringstiltak har blitt implementert de seneste par årene og dette vil også fortsette fremover. Kistefos Møbler har lansert nye

hjemmesider, utviklet utstillingen i produksjonslokalene på Dokka, og bedriver aktiv markedsføring på messer og i visingshytter, noe som er viktig for måloppnåelsen. Videre har selskapet fortsatt å investere i produksjonslokalene på Dokka slik at medarbeiderne har tilgang på moderne utstyr i produksjonsprosessen.



Nøkkeltall Kistefos Møbler AS					
(NOK 1000)	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	42 228	43 099	39 127	34 355	28 093
Driftsresultat	6 692	7 705	5 037	3 565	1 378
Netto finans	-130	-247	-301	-311	-318
Resultat etter skatt	5 115	5 751	3 607	2 447	780
Eiendeler	21 902	22 181	22 053	21 005	17 301
Egenkapital	11 253	7 638	6 887	3 880	6 262
Antall ansatte	26	28	27	24	24
Daglig leder	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl
Styrets leder	Tom O. Holberg	Tom O. Holberg	Tom O. Holberg	Egil Eide	Egil Eide
Eierandel	70%	70%	70%	70%	70%



Kistefos Skogtjenester

Kistefos Skogtjenesters virksomhet er forvaltning og drift av skogeiendommer, rydding av skog langs kraftlinjer, samt konsulenttjenester knyttet til skogbruk, utmark, verneområder og biologisk mangfold. Selskapskontor er på Dokka i Nordre Land Kommune.

Selskapets operative virksomhet består av skogrydding langs kraftlinjer, samt skogkultur og veivedlikehold. Det utføres i tillegg skjøtselstiltak knyttet til verneområder, hytteområder og utsiktsrydding langs vassdrag.

2019 var et år med økt aktivitet innenfor flere av selskapets forretningsområder. Samlet omsetning og resultat viste en god økning fra 2018.

Linjerydding utgjør den største delen av omsetningen. Oppdragene er bemannet med en kombinasjon av egne, fast ansatte skogsarbeidere og norsk eller utenlandsk sesongarbeidskraft og underleverandører.

Konsulentavdelingen utfører i hovedsak oppdrag knyttet til utmark, verneområder og biologisk mangfold. De største oppdragsgiverne er Fylkesmannens miljøvern-avdeling, Statens naturoppsyn, kommuner og skognæringen. Virksomheten har vist økt omfang og inntjening siste året.

Selskapet har avtale med Landåsskogene DA om forvaltning av deres eiendom i Søndre Land. Oppdraget består av ordinær skogsdrift, administrasjon av jakt-, fiske- og

hytteutleie, samt salg av pukk og grus. Videre har selskapet forvaltning av AS Kistefos Træsliberis skogeiendommer. Totalt utgjør selskapets forvaltningsarealer ca 185 000 daa.

Selskapet har daglig leder ansatt i halv stilling og ved utgangen av året var det 8 ansatte i selskapet. I tillegg leies det inn kapasitet knyttet til drift og administrasjon fra samarbeidende selskaper, sesongarbeidere og underleverandører. Selskapet har nå en ung jente som lærling som i løpet av to år skal legge grunnlaget for fagprøve innen skogfaget. Selskapet har motiverte ansatte og et godt arbeidsmiljø. Gjennom å levere tjenester av høy kvalitet har selskapet etablert seg som en solid aktør i markedet.

Koronapandemien kan vanskeliggjøre tilgangen på utenlandsk arbeidskraft. Dette kan føre til at noen oppdrag får forsinket oppstart og muligens utsatt.

Selskapet eies av AS Kistefos Træsliberi med 50,38 % og SB Skog med 49,62 %. SB Skog eies av Viken Skog (66 %) og AT Skog (34 %).

Nøkkeltall Kistefos Skogtjenester AS					
(NOK 1000)	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	17 478	12 204	10 441	10 532	12 818
Driftsresultat	2 257	734	547	538	1 833
Netto finans	22	9	14	5	24
Resultat etter skatt	1 777	571	425	406	1 356
Eiendeler	11 011	8 022	7 086	8 001	7 881
Egenkapital	2 887	2 609	2 539	2 513	2 507
Antall ansatte	8	7	7	10	10
Daglig leder	Torkel Vindegg	Torkel Vindegg	Torkel Vindegg	Egil Eide	Frode Hjort
Styrets leder	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen	Frode Hjort
Eierandel	50.38%	50.38%	50.38%	50.38%	50.38%



Kistefos Viltkjøtt

Kistefos Viltkjøtt har hjorteviltmottak på Veståsen i Nordre Land. Selskapet tar imot elg, hjort og rådyr for kontroll, flåing, videreforedling og salg. I 2019 ble det, som i 2018, tatt imot over 200 dyr på mottaket. Mesteparten av dette er elg.

Hjorteviltet kommer fra hele Valdres, Toten, Hadeland og begge Landkommunene, og mange lokale jegere og jaktlag setter stor pris på tjenestetilbudet til Kistefos Viltkjøtt.

Virksomheten baserer seg i stor grad på innleid sesongarbeidskraft. Ved starten av elgjakten arbeider 6-7 personer på anlegget. Kistefos Viltkjøtt har et godt samarbeid med Mattilsynet for kontroll og sikring av etterlevelse av regelverket. Alt mottatt vilt blir kontrollert på stedet av Mattilsynets kontrollører og Mattilsynet hadde ingen merknader i 2019.

I 2019 fortsatte samarbeidet med Nordås Gårdskjøtt på Skreia for mottak, flåing og partering av vilt. Mesteparten av elgen blir solgt til Nordås Gårdskjøtt.

Ca. 35 av elgene blir ferdigforedlet hos Kistefos Viltkjøtt. Produktspekteret er omfattende og inkluderer steker, fileter, biffer, grytekjøtt, spekepølser, elgkarbonader, elgbratwurst og andre produkter med hjortevilt som hovedingrediens. Kistefos Viltkjøtt har også honning og økologisk svin på produktlisten.

Viltmottaket på Veståsen har i 2019 fortsatt utviklingen av supre produkter, og jobber med flere muligheter for salg og distribusjon.

Kistefos Viltkjøtt distribuerer produktene via nettsider, Facebook, lokale restauranter samt via egne invitasjoner til venner og aksjonærer.

Kistefos Viltkjøtt har fokus på mest mulig økologisk produksjon og benytter økologiske og naturlige produkter så langt det lar seg gjøre for å lage produkter med høyest mulig kvalitet.



Kistefos Investment

Kistefos Investment er et investeringsselskap hvis hovedaktivitet er direkteinvesteringer i aksjer, obligasjoner og and finansielle instrument.

Kistefos Investment AS hadde et resultat etter skatt i 2019 på NOK 10,9 mill., mot NOK-12,6 mill. in 2018.

Nøkkeltall Kistefos Viltkjøtt AS					
(NOK 1000)	2019	2018	2017	2016	2015
Driftsinntekter	1 128	720	428	556	718
Driftsresultat	-73	-1 280	-391	-984	-363
Netto finans	-56	-48	-29	-30	-45
Resultat etter skatt	-129	-1 328	-420	-1 014	-408
Eiendeler	1 719	1 533	1 974	1 134	2 150
Egenkapital	-995	-866	-37	33	47
Antall ansatte	0	0	0	0	0
Daglig leder	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide	Egil Eide
Styrets leder	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide	Egil Eide
Eierandel	100%	100%	100%	100%	100%



Shine of Life, 2019. Med sine buktende tentakler stigende opp av vannet i tresliperiets gamle vanninntak, er verket et monumentalt eksempel på Yayoi Kusamas livslange besettelse med repetisjon av mønstre og farger. Verket befinner seg i hjertet av parken, i direkte dialog med natur og industri, et ekteskap mellom motsetninger, ikke ulikt Kusamas paradoksale og unike visjon: nær men likevel kosmisk, naturtro og samtidig fullstendig fremmed. Bildet er tatt av Einar Aslaksen.



KISTEFOS

Kistefos er en unik kulturdestinasjon i vakre omgivelser ved Randselva på Jevnaker. Kistefos lokalisert på det tidligere fabrikkområdet til AS Kistefos Træsliperi. Kistefos består i dag av en av Europas største skulpturparker for samtidskunst, The Twist Galleri, Nybruket Galleri og et industrimuseum. Kistefos' misjon er å bevare bygningene og den industrielle arven på området, samtidig som det beste fra norsk og internasjonal samtidskunst vises frem.

Året 2019 har vært det mest innholdsrike i Kistefos' historie så langt. Museet har blant annet vært gjennom en omfattende rebranding, med ny logo, symbol, farger, fonter, samt ny webside og nye skilter i hele parken. I takt med den nye visuelle profilen har Kistefos beveget seg fra å være et museum til en destinasjon. Designbyråene Work in Progress og Bureau Bruneau har vært ansvarlige for den nye visuelle profilen, som i all hovedsak bli gjennomført og ferdigstilt til utgangen av 2019.

Skulpturparken er utvidet med hele seks nye skulpturer og installasjoner. Hovedskulptør av året var den japanske kunstneren Yayoi Kusama med verket Shine of Life. Skulpturen ble avduket under sesongåpningen 26. mai. Verket ble laget spesielt til Kistefos etter en rekke besøk på området, og går i dialog med naturen, vannet og industrien. Kusama arbeider med utgangspunkt i sitt eget nevrosedrevne visuelle univers av evighetsmatriser og polkadotter, og regnes i dag som en ener innen skulpturell kunst. Shine of Life er en av de største Kusama skulpturene i Europa.

Næringsminister Torbjørn Røe Isaksen stod for den offisielle åpningen av sesongen og som vanlig var dagen godt besøkt med over 3000 gjester.

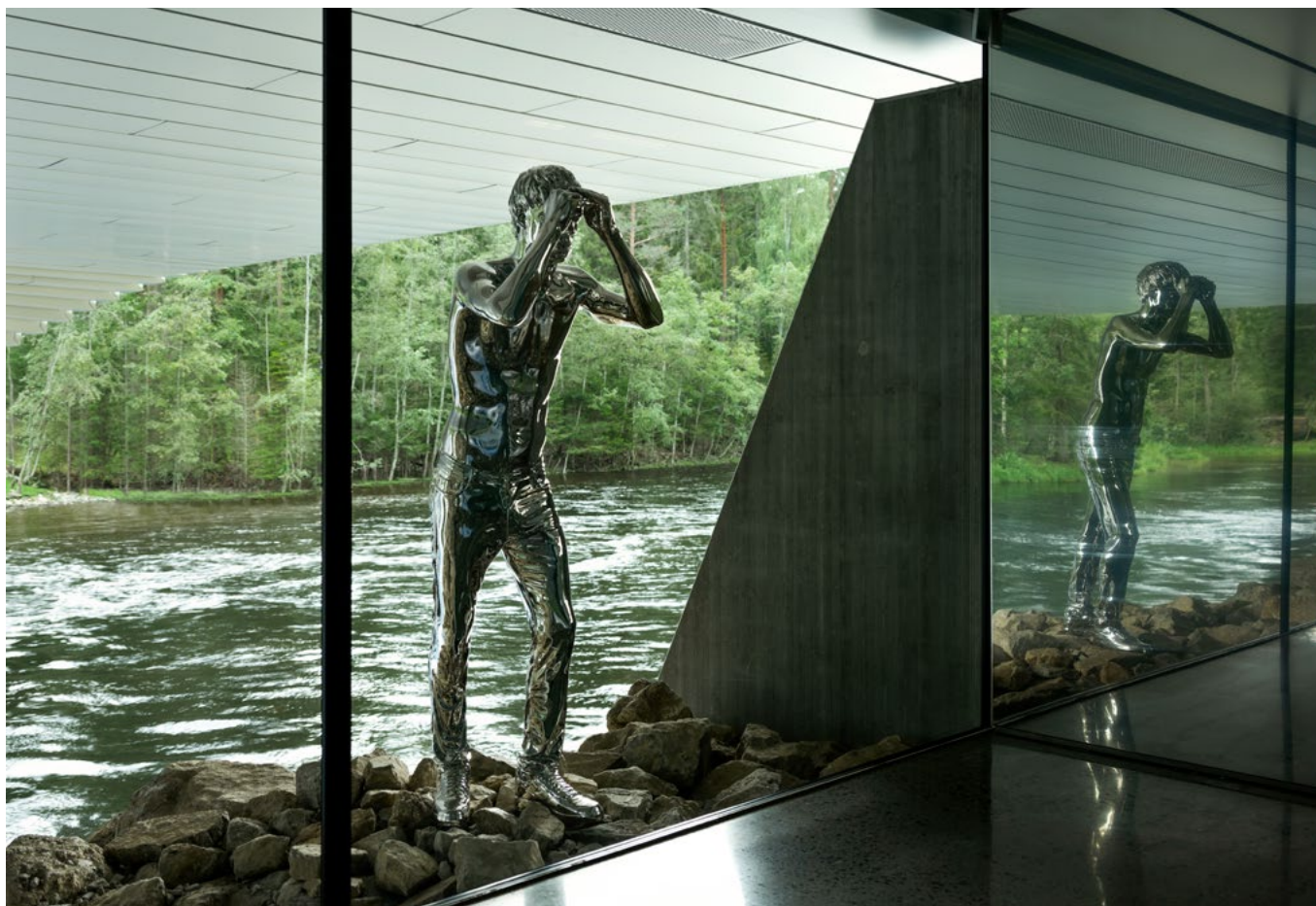
Årets utstilling i Nybuket var gruppeutstillingen TEMPO TEMPO som viste verker av åtte yngre kunstnere fra den norske kunstscene- Ragna Bley, Marthe Ramm Fortun, Ane Graff, Yngve Holen, Sandra Mujinga, Urd J. Pedersen, Eirik Sæther, Fredrik Værsløv. Utstillingen favnet både installasjoner, grafikk, maleri og performance, og var kuratert av Rhea Dall.

21. august inviterte museets hovedsponsor Kistefos AS til et meget vellykket krepselag for venner og forretningsforbindelser av Kistefos AS, AS Kistefos Træsliperi og Kistefos. I denne forbindelse åpnet også installasjonen Silent Studio av Mark Manders i Steinhuset. Silent Studio er laget eksklusivt for Kistefos og inkluderer en rekke nye skulpturer som fremhever kunstnerens pågående undersøkelse av skala, tid og materialer. Manders er kjent for sine skulpturer i bronse, som for seeren gir inntrykk av å være laget av leire. Skulpturene hans gir ofte inntrykk av å være halvferdige, og forlatt midt i arbeidet.

Årets høydepunkt var likevel utvilsomt åpningen av det nye museumsbygget The Twist den 18. september. The Twist ble åpnet av H.M. Dronning Sonja og H.K.H. Kronprins Frederik av Danmark. Statsminister Erna Solberg, finansminister Siv Jensen og kulturminister Trine Skei Grande var også tilstede. I tillegg var 500 norske og internasjonale gjester invitert til åpningen med påfølgende middag. The Twist er tegnet av de danske arkitektene i BIG – Bjarke Ingels Group og har høstet stor oppmerksomhet både i nasjonal og internasjonal presse for sitt unike design. The Twist er et galleri, en bro og en skulptur i seg selv og skruer seg over Randselva i et 60 meter langt spenn. Som bro binder The Twist sammen nord- og sørsiden av skulpturparken slik at det dannes en naturlig bevegelsesflyt for parkens besøkende.

Åpningsutstillingen i The Twist var duoustillingen Hodkin and Creed – Inside Out. Utstillingen inneholdt viktige verk fra offentlige og private samlinger, inkludert Christen Sveaas' egen kunstsamling. Utstillingen var kuratert av Guy Robertson og produsert av Kistefos i samarbeid med The Estate of Howard Hodgkin og Martin Creed, og er den første utstillingen som bringer disse to kunstnerne sammen.

I forbindelse med åpningen av The Twist ble tre nye skulpturer og én installasjon innviet i parken. Giuseppe Penones' skulptur Identity står med røttene hevet mer enn 10 meter opp i luften, og har utsikt over elven, skogen og The Twist. Det ble også bestilt to nye verk av Elmgreen & Dragset til åpningen- Points of View, Part 1 og Points of View, Part 2. Begge skulpturene viser en enslig mannsskikkelse i henholdsvis hvitt og sølv som



Points of View, Part 2, 2019: Besøkende som beveger seg ned til rommet under utstillingsgalleriene i The Twist vil støte på en enslig figur av Elmgreen & Dragset utenfor det store vinduet. Med glass mellom de som ser ut og figuren som ser inn, blir opplevelsen av «innenfor» og «utenfor» enda tydeligere. Dette verket hører sammen med The Twist, og går i direkte dialog med Bjarke Ingels Groups interiørkonsept Frozen River, med den opake, vifteformede trappen og den direkte visuelle forbindelsen mellom interiøret og eksteriøret. Bildet er tatt av Einar Aslaksen.

titter inn i en verden han ikke er en del av. Den hvite mannen er plassert ved inngangspartiet til parken, mens mannen i sølv står utenfor glassvinduet i toalettrommet i The Twist. Videoinstallasjonen Scat Skat Skatt av Tony Oursler har individuelt regisserte manuskript som projiseres på veggene i de 12 toalettavluksene, samt en video med ritualistisk dans som projiseres på glasstrappen i underetasjen av The Twist.

Til sammen endte besøkstallene for sesongen 2019 på 48.000 registrerte gjester. Av disse var 41.500 betalende. Fra sesongåpningen og frem til åpningen av The Twist ble det registrert 16.500 besøkende. Etter åpningen av The Twist og frem til sesongslutt den 17. november ble det registrert 31.500 besøkende. Den kraftige økningen i besøkstall etter åpningen av The Twist lover dermed godt for de kommende sesongene.

Kistefos ble etablert i 1996 av Christen Sveaas og Jevnaker kommune. Investeringselskapet Kistefos AS er hovedsponsor. I 2019 har Riksantikvaren varslet oppstart av fredning av Kistefos-anlegget. En fredning vil, i tillegg til å sikre Kistefos' kulturminneverdier, styrke verdien av innsatsen og investeringene som er gjort av eier, forvaltere og Riksantikvaren. Fredningsbestemmelsene vil gi retningslinjer for forvaltning og vedlikehold av anlegget, men vil ikke være til hinder for videre eller fremtidig drift av Kistefos.



English Summary

At the end of 2019, The Kistefos Træsliberi Group was mainly involved in:

- Forestry and land management
- Forestry services
- Furniture production
- Game meat and other gourmet food products
- Financial investments
- The Kistefos-Museum

FORESTRY AND LAND MANAGEMENT

AS Kistefos Træsliberi owns approximately 43,500 acres of forest land. This land is located in six municipalities within the Randsfjord region, with the majority in the municipality of Nordre Land. The traditional forestry still has great significance to the company. It is a clear long-term ambition that the forest shall be run based on environmentally friendly and value creative principles. The profit from property management is kept stable with regards to the cottage rentals. Hunting, fishing and other outdoor activities are also important activities for the company.

FURNITURE PRODUCTION

Kistefos Møbler AS at Dokka is a 70 % owned subsidiary. The company has become the market leader in furniture production for mountain cottages. Møbler also manufactures products for private homes. Product development, recognized quality and great employees with vast experience have contributed to the success of the company in recent years. In 2019,

the company's revenues were NOK 42.2 mill. and profits after tax were NOK 5.1 mill. The company has 26 employees.

FORESTRY SERVICES

Kistefos Skogtjenester AS at Dokka is a 50.38 % owned subsidiary. This company renders forestry and land management services, as well as taking care of protected forest areas. In total, the company manages 45,700 acres of forest land. The company has 8 employees, and in 2019 the revenues were NOK 17.5 mill. Profit after tax was NOK 1.8 mill.

GAME MEAT AND OTHER GOURMET GOODS

Kistefos Viltkjøtt AS is a fully owned subsidiary. The company acquires i.a. moose, reindeer and red deer for further production of excellent game based products, as well as pure game meat like fillets, steaks, minced meat etc. The company has production facilities at Veståsen in Nordre Land. In 2019, about than 200 moose were received at the facilities at Veståsen.

FINANCIAL INVESTMENTS

Kistefos Investment AS manages the financial investments of the Group. The company's results fluctuate and is dependent on the occurrences in the general financial market. The company had a profit after tax of NOK 10.9 mill. in 2019. There are no employees in the company, and it is administrated by the Chairman of Kistefos.

Key figures for the group (NOK 1000)	2019	2018	2017	2016	2015
Operating revenues	73 940	60 038	60 217	57 848	57 422
Operating profit	7 393	-2 036	985	2 921	7 303
Net financial items	11 538	-19 495	-8 592	-12 331	-8 031
Profit after tax	16 983	-23 410	-8 871	-10 351	-1 508
Total assets	299 899	284 262	300 182	327 484	339 662
Shareholders' equity	87 557	21 778	46 936	57 085	68 175
Employees	37	38	38	38	38
CEO	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide	Egil Eide
Chairman of the Board	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas



KISTEFOS MUSEUM

The former wood-processing factory at Kistefos, located close to Jevnaker, has in recent years undergone extensive renovations financed by AS Kistefos Træsliberi. Additionally, large contributions have been granted from the Directory of Cultural Heritage in Norway. The property of the old pulp mill is rented out to the Kistefos Museum, which has turned the area into an acclaimed museum of art and industrial history. The museum had 41,500 paying visitors in 2019, and over 3,000 visitors at the opening ceremony.

ORGANISATION

At the end of 2019, the Kistefos Træsliberi Group had 37 employees. The Group is owned by several shareholders with Christen Sveaas controlling 89% of the shares, as the majority shareholder.



AS KISTEFOS TRÆSLIBERI

Kistefosvegen 633, 2870 Dokka
www.kistefos-tre.no