



Årsrapport 2020

Aktieselskabet
Kistefos Træsliberi

Innhold

Hendelser i året	4
Frivillig vern	5
Naturnvern og motorsag	6
Styrets beretning 2020	10
Resultatregnskap	13
Balanse	14
Revisors beretning	16
Morselskapets virksomhet	18
Kistefos Møbler	20
Kistefos Skogtjenester	21
Kistefos Viltkjøtt	22
Kistefos Investment	22
Kistefos Museet	24
English Summary	26

På forsiden:

Fra tiurleik på Store Skjellingshovde i Kistefos Skoger. Kartfesting og nødvendige hensyn til spillplasser for storfugl inngår i planlegging av skogsdrifter på eiendommen. Statsforvalteren ønsker å verne området. Foto: Geir Høitomt, Kistefos Skogtjenester

AKTIESELSKABET KISTEFOS TRÆSLIBERI

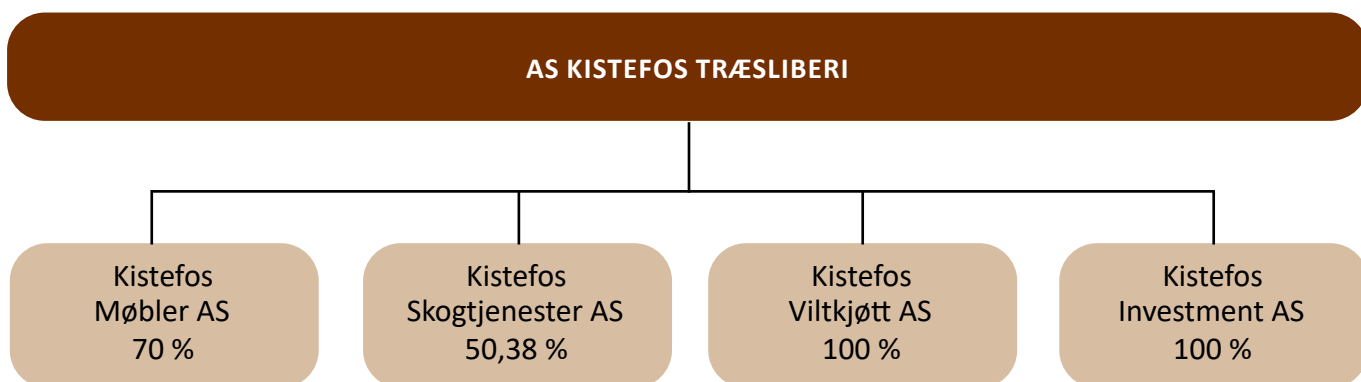
- grunnlagt i 1889 av Anders Sveaas (1840-1917)

Aktieselskapet Kistefos Træsliberi (Kistefos) ble stiftet 27. juni 1889 med konsul Anders Sveaas som hovedaksjonær med 38 aksjer (63%) à kr 5000 av i alt 60 aksjer. Produksjonen av slipemasse ble raskt meget lønnsom, og overskuddet lå i årene 1893-1895 på godt over kr 100 000, m.a.o. en årlig egenkapitalavkastning på over 35%. Fra stiftelsesåret i 1889 og frem til i dag har selskapet vært i Sveaas-familiens eie med unntak av perioden 1985-1993, da den ene delen av Sveaas-familien nektet å selge til Christen Sveaas uansett pris og solgte til Viul Tresliperi AS, som eide nabokraftstasjonene lenger syd i Randselven. I 1993 kjøpte Christen Sveaas tilbake 85% av aksjene, og den 23. desember 1994 ble Christen Sveaas meddelt konsesjon på aksjekjøpet.





Kistefos Skogtjenester utfører skjøtselsbrenning av øyer i Dokkadeltaet naturreservat på oppdrag fra Statsforvalteren i Innlandet. I bakgrunnen ses et av kulturminnene fra den tida dette var oppsamlingsplass for tømmer som skulle fraktes med slepebåt ut til Kistefos Træsliberi.





Hendelser i året

- Kistefoskonsernet hadde en omsetning på NOK 58,6 mill. i 2020 mot NOK 73,9 mill. i 2019. Nedgangen fra 2019 kan i all hovedsak tilskrives den pågående koronapandemien. Resultat etter skatt for konsernet endte på NOK-34,8 mill. i 2020, mot NOK 17,0 mill i 2019.
- Morselskapet, AS Kistefos Træsliberi, hadde en omsetning på NOK 5,9 mill. i 2020, mot NOK 14,7 mill. i 2019. Omsetningsreduksjonen kommer i hovedsak som følge av lavere hogstvolum som igjen var en konsekvens av lave tømmerpriser. Resultat etter skatt endte på NOK-8,2 mill. i 2020, mot NOK 5,7 mill. i 2019.
- Kistefos Møbler AS hadde en omsetning på NOK 36,9 mill. i 2020, mot NOK 42,2 mill. i 2019. Resultat etter skatt endte på NOK 4,6 mill. i 2019 mot NOK 5,1 mill. i 2019. Aktivitetsnivåene i 2020 ble negativt påvirket av koronapandemien som førte til lavere aktivitet i nybyggingsmarkedet for hytter. Dette var delvis drevet av mangel på utenlandsk arbeidskraft.
- Kistefos Skogtjenester AS hadde en omsetning på NOK 15,7 mill. i 2020, mot NOK 17,5 mill. i 2019. Resultat etter skatt endte på NOK 0,9 mill. i 2020 mot NOK 1,8 mill. i 2019. Fallet i omsetning skulle ikke tilsi et så stort fall i resultat, men kostnadsnivåene forble høye gjennom året.
- Kistefos Viltkjøtt hadde en omsetning på NOK 1,1 mill. i 2020 som var det samme som i 2019. Selskapet fortsetter arbeidet med produktsortimentet og forbedring av salgsstrategien. Resultat etter skatt endte på NOK-0,2 mill. i 2020, mot NOK-0,1 mill. i 2019.
- Det ble avvirket ca. 6.000 kubikkmeter tømmer i 2020, en nedgang fra 25.700 kubikkmeter tømmer i 2019. Planting og ungskogpleie ble gjennomført etter etablerte normer for å sikre den langsiktige tilveksten i skogen. Totalt 87.000 planter ble plantet i 2020, en økning fra 65.000 granplanter i 2019. Økningen kommer av det store avvirkningskvantumet i 2019. For å utnytte mulighetene for naturlig foryngelse i skogen er det markberedt 303 daa med tanke på naturlig foryngelse av skogen kommende år.
- Kistefos Viltkjøtt tok i år som i fjor imot rundt 200 elg ved mottaket på Veståsen. Både elg fra Kistefos' egne skoger og elg felt andre steder i nærområdet ble levert til mottaket. Elgen benyttes bl.a. til produksjon av selskapets flotte viltprodukt.
- Stasforvalteren i Innlandet ønsker å verne opp mot 30.000 daa av Kistefos' skogeiendommer. Kistefos er positiv til frivillig vern, og vil fortsette dialogen med Statsforvalteren. For Kistefos er erverv av erstatningsskog kritisk hvis deler av eiendommen blir vernet.
- AS KT har inngått betinget avtale om kjøp av skogen tilhørende Viker Gård. Ervervet er betinget av myndighetsgodkjenning. Slik godkjenning har foreløpig ikke blitt gitt.
- Både i 2019 og i 2020 ble det gjennomført emisjoner i morselskapet. Begge rettet mot morselskapets hovedaksjonær Kistefos Skog AS. I oktober 2020 gjennomførte Kistefos Skog AS et spredningssalg, der andre eksisterende aksjonærer fikk tilbud om å kjøpe emisjonsaksjer av Kistefos Skog AS for å opprettholde sine respektive eierandeler.

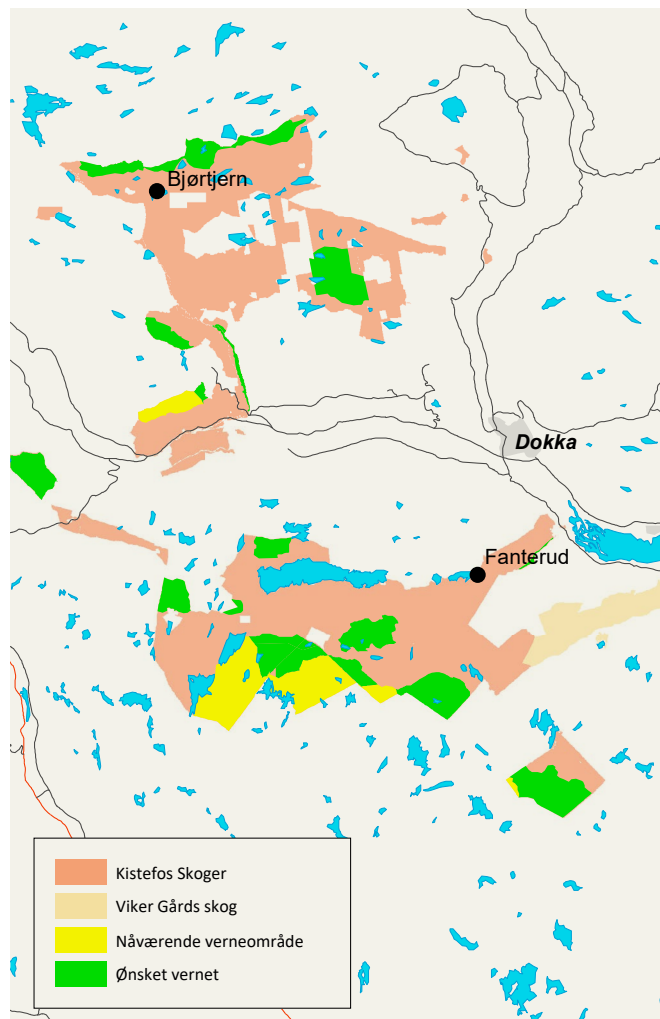
Nøkkeltall konsernet (NOK 1000)	2020	2019	2018	2017	2016
Driftsinntekter	58 553	73 940	60 038	60 217	57 848
Driftsresultat	-1 485	7 393	-2 036	985	2 921
Netto finans	-31 759	11 538	-19 495	-8 592	-12 331
Resultat etter skatt	-34 783	16 983	-23 410	-8 871	-10 351
Eiendeler	320 750	299 899	284 262	300 182	327 484
Egenkapital	81 712	87 557	21 778	46 936	57 085
Antall ansatte	32	37	38	38	38
Daglig leder	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide
Styrets leder	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas



Frivillig vern

Kistefos Skoger innehar mange virkelig flotte kvaliteter som verdsettes høyt i forbindelse med skogforvaltning, jakt, fiske og friluftsliv, turopplevelser sommer som vinter, og ikke minst på grunn alle de naturfaglig interessante kvalitetene som finnes. Nettopp på grunn slike kvaliteter, som også kvalifiserer for vern etter naturmangfoldloven, har Statsforvalteren i Innlandet uttrykt ønske om å verne store deler av Kistefos Skoger. Kistefos er positiv til vern av skogareal, og støtter opp om Stortingets vedtak om at 10 % av skogen i Norge skal vernes. De aktuelle verneområdene utgjør nærmere 30.000 daa, og er fordelt på 12 lokaliteter. Flere av områdene er utvidelser av eksisterende og gjennomførte verneområder som det naturlig vil være spesielt interessant å verne, da større samlede verneområder er en uttalt målsetting i forbindelse med frivillig vern. Kistefos er godt kjent med verneprosesser, da fire områder i Kistefos' eie tidligere har blitt vernet.

Vern av så store områder med mye produktiv skog vil ha store konsekvenser for Kistefos' skogbruksvirksomhet. For at næringsgrunnlaget skal ivaretas, og for at konsekvensene for Kistefos skal bli redusert, så er det viktig at Kistefos får ervervet tilleggsskog/erstatningsskog. Et konkret eksempel er Vikar Gårds skog som har 1,6 km. felles grense med Kistefos (markert med lys farge til høyre på kartet). Selv om det representerer vesentlig mindre skog enn skogen Statsforvalteren ønsker å verne, så vil det redusere de negative konsekvensene vern har for Kistefos' skogbruksvirksomhet. Overdragelse av Vikar Gårds skog krever godkjennelse fra aktuelle myndigheter. Foreløpig har kommunen og Statsforvalteren sagt nei til Kistefos' ønske om kjøp av Vikar gårds skog. Men for Kistefos vil erverv av erstatningsskog være et premiss for å kunne verne ytterligere areal.





Naturnvern og motorsag

Kistefos Skogtjenester er et av datterselskapene som inngår i Kistefos konsernet. Selskapet har en kjerne med dugelige skogs- og fagarbeidere med bred erfaring og kompetanse, en lærling, Tuva, som planlegger å avlegge fagprøve i løpet av høsten, en stamme med norske og utenlandske sesongarbeidere og samarbeidspartnere for økt kapasitet til å løse oppdrag i barmarkssesongen. I tillegg en halv halling som daglig leder. Selskapet har kontor på Dokka.

Skogene i Innlandet ga tidligere arbeid for svært mange skogsarbeidere, og også Kistefoseiendommene var en stor og viktig arbeidsgiver i bygdene rundt Randsfjorden. Mekaniseringen i skogbruket har fulgt de samme mønster som ellers i samfunnet og all tømmeravvirkning og virkestransport fra Kistefosskogene til industri er i dag helmekanisert. Likevel er det fortsatt stort behov for fagkunnskap og arbeidskraft både til administrative oppgaver og til planting og skogkul-

turoppdrag. Eiendommene består i tillegg til store skogområder også av store verdier knyttet til veger, bygninger, setervoller, hyttefelt og verneområder som krever vedlikehold og stell for best mulig verdiutvikling. Mye av denne kompetansen og kapasiteten finnes i Kistefos Skogtjenester og dette var nok bakgrunnen for at Kistefos gikk inn i selskapet for tolv år siden.

REGIONAL TJENESTELEVERANDØR

For at Kistefos Skogtjenester skal kunne tilby tjenester og kompetanse til konkurransedyktige vilkår, søker selskapet oppdrag i hele sitt geografiske nærområde. Selskapet tilbyr derfor tjenester til en rekke aktører både lokalt og regionalt, og det har vært viktig å bygge opp både en kundegruppe og et virksomhetstilbud som gir grunnlag for stabil drift og inntjening over tid. Skogselskapet SB Skog kjøpte seg inn i Kistefos Skogtjenester i 2011, og en av skogsarbeiderne i Skogtjenester, Geir Sandberg, byttet arbeidsgiver og ble driftssjef for

Kistefos Skogtjenester har åtte motiverte og lojale ansatte. Ofte samles teamet, men grunnet koronapandemien har det dessverre ikke latt seg gjøre. Derfor har vi valgt individuelle bilder av alle.



Magnus Barm



Rune Bjørge



Tuva Naomi Foss



Tord Martin Holmgren



skogselskapet i regionen. Samtidig medførte dette flere oppdrag for lokale skogeiere til Kistefos Skogtjenester i form av plante- og skogkulturtjenester.

Selskapet begynte tidlig med linjerydding. Årets snøvinter har vært en tydelig påminnelse om hvor sårbart kraftnett og strømleveranser er hvis nettselskapene har mangelfullt vedlikeholdte linjer. Linjerydding består av både rydding av selve linjetraseene og ikke minst sikringshogst av kanttrær og trær som kan falle over strømledningene. Det ble fart i linjeryddingsoppdrag tidlig på tusen-tallet da nettselskapene ble bøtelagt ved strømutfall, såkalte KILE-kostnader. Kistefos Skogtjenester har gjennomført linjeryddingsoppdrag for de fleste lokale og regionale nettselskapene i regionen. Dette er krevende arbeid, både fordi det ofte er store oppdrag, men ikke minst fordi krav til sikkerhet og kvalitet er høyt. Det finnes ikke rom for feilvurderinger i møte med høyspenningsanlegg/høyspent strøm! Linjerydding av lavspenningslinjer er også et ofte forsømt og arbeidskrevende oppdrag. Deler av lavspenningsnettet er knyttet til boligstrøk og er derfor viktig vinterarbeid for en arbeidsstokk som i størst mulig grad skal tilbys heltidsjobber.

Kistefos Skogtjenester har helt siden oppstarten også tilbudt tjenester knyttet til kultur- og miljøområder. Ettersom bruk og utnytting av beite- og utmarksressurser har endret seg forfaller gamle setervoller, blomsterenger og biotoper som har utviklet seg over mange hundre år med tradisjonell utmarksbruk. Kartlegging av viktige miljøkvaliteter og råd om framtidig forvaltning for å ta vare på de mest verdifulle kvalitetene har vært et tydelig og særegent tema for Kistefos Skogtjenester. Geir Høitomt, mangeårig skogsarbeider, ornitolog, fotograf og biolog har opparbeidet en betydelig oppdragsportefølje på tjenester særlig for Statsforvalteren (tidligere Fylkesmannens miljøvernavdeling) i tillegg til kommuner, skogeiere, skogaktører, utbyggere, vegvesen og andre aktører som har behov for kartlegging, råd og skjøtsel knyttet til biologisk mangfold og miljøkvaliteter.

Oppdragsporteføljen er variert og i 2020 omfattet den bl.a. overvåking av kongeørnbestanden i Innlandet, kartlegging av nasjonalt verdifulle slåttinger, skjøtsel av gammel artsrik slåttemyr, rekrutteringstiltak for elvemusling, kartlegging av storsalamander, tynning i gamle



Geir Høitomt



Thor Arnfinn Qvam



Martin Sandberg



Torkel Vindegg - daglig leder



beiteskoger på Hadeland, kartlegging av tiurleiker i Gudbrandsdalen, leting etter dvergmarinøkkel på Dovrefjell, oppdrag for Statens Vegvesen i Romsdalen, og tiltak mot fremmede arter i verneområdene i Innlandet.

Og hva med den halve hallingen?

Torkel Vindegg har i mange år arbeidet med skogforvaltning av private og offentlige skoger, først i Statens Skoger, deretter i SB Skog, et selskap som ble etablert for å drifte skogeiendommene til Statskog og Borregaard Skoger sist på nittitallet. Da SB Skog kjøpte seg inn i Kistefos Skogtjenester ble han introdusert i oppgavene til selskapet og har de senere årene vært daglig leder.

Og hva kan du tilføre Kistefos Skogtjenester?

«Arbeidsro og oppdrag». Som daglig leder med bosted på Kongsberg og hytte i Hallingdal er det opplagte ulemper med geografien. Torkel Vindegg forklarer: Jeg er stolt og imponert over en arbeidsstokk med stor fagkunnskap og god bedriftskultur, og det viktigste for meg er da å bidra til at alle de ansatte kan disponere

arbeidskraft og tid på inntektsbringende arbeid. Jeg kan bidra til å skaffe oppdrag og ikke minst sørge for at organisering og drift skjer på effektiv måte. Selskapet har en god bedriftskultur og fornøyde ansatte. Det er morsomt at vi har ansatte som tar utfordringen med å ha med en lærling. Tuva forteller at hun er godt fornøyd med tiden som lærling, hun trives og synes hun har fått være med på mange og varierte arbeidsoppgaver det siste året. Dette har også «gitt et spark bak» til kollega Tord Martin som benytter anledningen til å ta fagprøve samtidig med Tuva til høsten, etter mange år som skogsarbeider i Kistefos Skogtjenester.

LOKAL FORANKRING

For meg er det viktig at selskapet har en god og lokal forankring for å kjenne markedet og området godt, og for å kunne tjene oppdragsgivere best mulig. Samtidig er det svært hyggelig å kunne bruke erfaringer og kunnskap i møte med en stor skogeiendom som Kistefos Træsliberi og bidra til at eier og styre får tjenester og råd som kan utvikle eiendommen videre.



Kistefos Skogtjenester driver med skjøtselhogst i naturreservat på oppdrag for Statsforvalteren i Innlandet, Miljøavdelingen.



Reetablering av bjørkealleè
på oppdrag for Gjøvik
boligbyggerlag. Tord Martin
Holmgren i korga feller.





Styrets beretning 2020

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Selskapets virksomhet består i hovedsak av ca. 176.000 daa egne skog- og utmarkseiendommer. Driftsinntektene består primært av inntekter fra tømmer salg, veiavgift, utleie av fritidseiendommer, utleie av jakt og fiskerettigheter m.m. I konsernet ligger også Kistefos Møbler AS, Kistefos Skogtjenester AS, Kistefos Viltkjøtt AS og Kistefos Investment AS. Kistefos Møbler AS er en lokal møbelprodusent hvis hovedfokus er utvikling, produksjon og salg av kjøkken og innredning til hytte- og fritidssegmentet. Kistefos Skogtjenester AS tilbyr tverrfaglige og operative tjenester som linjerydding, skog- og utmarksforvaltning, avvirkning, planting, ungskogpleie og naturfaglige konsulenttjenester. Kistefos Skogtjenester AS driver Kistefos Skoger. Kistefos Viltkjøtt AS har viltmottak på Veståsen i Nordre Land kommune og produserer flotte viltprodukter for salg. Kistefos Investment AS forvalter en portefølje av børsnoterte papirer.

MORSELSKAPET

Selskapets omsetning ble NOK 5,9 mill. i 2020 mot NOK 14,7 mill. i 2019. Tømmeravvirkningen i 2020 ble ca. 6.000 m3 mot ca. 25.700 m3 i 2019. Alt tømmeret i 2020 er omsatt gjennom SB Skog AS. Gjennomsnittlig tømmerpris i 2020 ble 362 kr/m3 mot 423 kr/m3 året før. Oppnådde tømmerpriser er på linje med markedsprisene i områdene selskapet opererer. De lavere tømmerprisene kom bl.a. som følge av koronapandemien som traff landet i mars 2020. Dette skapte usikkerhet spesielt hos sagtømmerkundene, slik at etterspørselen etter sagtømmer falt. Sagtømmerproduksjonen ble bremsert og vridd over mot bestander med større andel massevirke. Videre er det fremdeles stor tilgang på tørke- og billeskadd massevirke i Europa som presset prisene. Omsetningen fra annen virksomhet enn tømmeromsetning var NOK 3,7 mill. i 2020 mot NOK 4,0 mill. i 2019. Inntekt fra jakt og utleievirksomhet er stabil fra 2019 til 2020, men selskapet har ikke solgt fast eiendom i 2020 som forklarer nedgangen.

Veivedlikehold, avvirkning, planting, ungskogpleie og tynning utført gjennom året er basert på langtidplaner og lovpålagte krav som skal sikre en god og lønnsom skogforvaltning på lang sikt. I 2020 ble det brukt mer ressurser på planting enn i 2019 som følge av det høye

avvirkningsnivået i 2019. AS Kistefos Træsliberi har lagt opp til årlig avvirkningsvolum på 20.000 m3 fremover på bakgrunn av skogbruksplanen fra 2018. I 2020 ble det mindre enn dette som følge av lav etterspørsel etter virke og medfølgende lave priser. Vedlikehold av selskapets eiendomsmasse utføres etter behov for å sikre at vedlikeholdsprogrammet blir etterlevd.

Driftskostnadene i morselskapet endte på NOK 15,5 mill. i 2020 mot NOK 15,8 mill. i 2019. Lønnskostnadene var høyere i 2020 enn i 2019 som følge av en etterlønnssavtale. Andre driftskostnader ble lavere i 2020 enn i 2019. I hovedsak skyldes dette lavere avvirkningskostnader. Netto finansinntekter endte på NOK 1,4 mill. i 2020 mot NOK 6,7 mill. i 2019. Endringen skyldes i hovedsak at det i 2019 var en reversering av nedskrivning av aksjer i datterselskap. Resultat før skatt var på NOK -8,2 mill. i 2020 mot NOK 5,7 mill. i 2019. Pr. 31.12.2020 var morselskapets totalbalanse på NOK 323,2 mill., og morselskapets egenkapital var på NOK 101,1 mill. I oktober 2020 gjennomførte morselskapet en emisjon på NOK 30 mill. rettet mot selskapets hovedaksjonær Kistefos Skog AS. Det ble senere gjennomført et spredningssalg slik at andre aksjonærer kunne opprettholde sin proratariske eierandel.

KONSERNET

Årets resultat preges av negativt resultat i morselskapet og Kistefos Investment AS. Samtidig ble det levert gode resultat av Kistefos Møbler AS og Kistefos Skogtjenester AS. Kistefos Møbler AS (70% eierandel) ble påvirket av koronapandemien i 2020. Omsetningen endte på NOK 36,9 mill. i 2020, mot NOK 42,2 mill. i 2019. Driftsresultatet endte på NOK 6,0 mill. i 2020, mot NOK 6,7 mill. i 2019. Reduksjonen i omsetning og driftsresultat kommer som følge av at koronapandemien medførte lavere aktivitetsnivå i hyttebyggingsmarkedet. Samtidig har selskapet hatt god kostnadskontroll slik at driftsmarginen økte på tross av det lavere aktivitetsnivået. Selskapet vil arbeide mot både økte markedsandeler og mer diversifisert kundeportefølje for å øke omsetningen når markedsforholdene blir normalisert.

Kistefos Skogtjenester AS (50,38% eierandel) reduserte omsetningen fra 2019 til 2020 i hovedsak som følge av mindre linjeryddingsoppdrag. Selskapet hadde i 2020



omsetning på NOK 15,7 mill. mot NOK 17,5 mill. i 2019. Driftsresultatet endte på NOK 1,1 mill. i 2020, mot NOK 2,3 mill. i 2019. Reduksjonen kommer som følge av lavere driftsmargin på flere av selskapets linjeryddingsoppdrag.

Kistefos Viltkjøtt AS (100 % eierandel) hadde samme omsetning i 2020 som i 2019; NOK 1,1 mill. I begge årene ble det tatt imot rundt 200 elg ved selskapets mottak på Veståsen. Satsningen på salg av viltprodukt vil fortsette fremover, og det har blitt etablert nye salgskanaler både via internett, og mot større bedriftskunder. Selskapet vil arbeide med å finne bedre distribusjonsløsninger for frysevarer til slutt kunder. Driftsresultatet i 2020 endte på NOK -0,2 mill., mot NOK -0,1 mill. i 2019.

Kistefos Investment AS (100 % eierandel) har en portefølje med aksjer. Verdien av aksjeporteføljen ble redusert gjennom året som resulterte i et negativt resultat for selskapet. Selskapet hadde et resultat før skatt i 2020 på NOK -31,7 mill. mot NOK 10,9 mill. i 2019. Tapet i 2020 har i hovedsak blitt reversert i år som følge av verdistigning av aksjeporteføljen.

Samlet oppnådde konsernet en omsetning i 2020 på NOK 58,6 mill. mot NOK 73,9 mill. i 2019. Driftskostnadene var NOK 60,0 mill. i 2020 mot NOK 66,5 mill. i 2019. Netto finanskostnader i 2020 endte på NOK 31,8 mill. mens det i 2019 var netto finansinntekter på NOK 11,5 mill. Konsernet fikk et resultat før skatt på hhv. NOK -33,2 mill. i 2020 og NOK 18,9 mill. i 2019. Pr. 31.12.2020 var konsernets totalbalanse på NOK 320,8 mill., og konsernets bokførte egenkapital var på NOK 81,7 mill. Konsernets reelle egenkapital anslås å være betydelig høyere enn den bokførte egenkapitalen.

SKOGSDRIFT

I 2020 ble det avvirket ca. 6.000 m³ tømmer som var lavere enn 2019 nivået på 25.700 m³ tømmer. Det var også lavere enn det langsiktige målet på 20.000 m³ pr. år. Nedgangen skyldes det lave prisnivået som følge av koronapandemien og mye tilgjengelig massevirke i Europa. Det meste av avvirket tømmer ble tatt ut i Leppdalen. Skogkulturarbeidet har gått som planlagt gjennom året, og aktivitetsnivået har vært høyt som

følge av den høye avvirkningsaktiviteten i 2019. Over 87.000 planter (65.000 i 2019) har blitt satt ut. I tillegg har det blitt utført markberedning på 303 daa (185 daa i 2019) for å sikre god foryngelse med stedegne frø. Ungskogpleie har blitt utført på totalt 229 daa (262 daa i 2019). I august 2019 ble det inngått betinget kjøpekontrakt for Vikar Gårds skog i Søndre Land kommune. Den aktuelle skogen er på nesten 8.600 daa. Det er et vilkår i kjøpekontrakten at skogen blir godkjent fradelt fra tun og innmark. Det arbeides fremdeles med slik fradeling. Vernemyndighetene ved Statsforvalteren i Innlandet har uttrykt sterk interesse for frivillig vern av opp mot 30.000 daa i Kistefos Skoger fordelt på 12 områder. Kistefos er positiv, og dialogen med vernemyndighetene vil fortsette. Gjennomføring av slikt vern kan kun gjøres hvis Kistefos får tilgang på erstatningsskog.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede, og dette er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

ORGANISASJON OG MILJØ

Konsernet hadde ved årsskiftet 32 ansatte, ned fra 37 siste år. Morselskapet hadde ved utgangen av 2020 to ansatte. Kistefos Møbler AS hadde ved utgangen av året 22 ansatte. Kistefos Skogtjenester AS hadde ved utgangen av året åtte ansatte. Kistefos Viltkjøtt AS og Kistefos Investment AS hadde ved utgangen av året ingen ansatte. Arbeidsmiljøet i konsernet er godt, og sykefraværet er innenfor det normale. Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i konsernet som har resultert i store materielle skader eller personskader. Etter styrets oppfatning medfører selskapets virksomhet ubetydelig forurensning av det ytre miljøet. Konsernets skogbruksvirksomhet utføres av underleverandører som er miljøsertifisert. Det betyr at all skogbruksvirksomhet skjer i samsvar med vedtatte norske sertifiseringskrav. Morselskapet og konsernet praktiserer likestilling ved ansettelser, og ingen form for diskriminering vil bli akseptert. Styret i morselskapet har gjennom 2020 bestått av: Christen Sveaas, styreformann, Jan Einar Greve, nestformann, Rolf Hatlinghus, styremedlem, Per W. Johnsen, styremedlem og Erik Wahlstrøm, styremedlem.



FREMTIDSUTSIKTER FOR KONERNET

Også 2021 er et år som preges av koronapandemien. Konsernet har fremdeles ambisjoner om lønnsom drift. Fortsatt aktiv og langsiktig skog- og eiendomsforvaltning i morselskapet, og målrettede tiltak i datterselskapene skal bidra til dette. Avvirkningsaktiviteter for 2021 har blitt planlagt, og vurderes fortløpende med utviklingen i markedet.inntekter fra jakt og utleie forventes å bli på linje med 2020. Kistefos Møbler AS har en god posisjon i markedet, og vil fortsette salg og markedsføring av sine produkt som tidligere. Koronapandemien fører derimot til fortsatt lavt aktivitetsnivå, og det er usikkert hvordan dette vil utvikle seg gjennom året. Selskapet viste i 2020 at det kan justere kostnadsnivået ved behov, og dette vil også bli gjort i 2021. Kistefos Skogtjenester AS vil fortsette sitt lokale og regionale fokus, og med samme tjenestetilbud som i dag. Det forventes foreløpig ikke vesentlige negative konsekvenser av koronapandemien,

men tilgang til sesongarbeidskraft er viktig. Historisk har sesongarbeidskraft i stor grad kommet fra utlandet, men reiserestriksjoner gjør tilgang på sesongarbeidskraft usikker. Mangel på sesongarbeidskraft vil påvirke selskapets omsetning. Kistefos Viltkjøtt AS leverte et negativt resultat for året. Selskapet har faste kostnader som forsvare høyere aktivitetsnivå, og selskapet vil fokusere på å øke aktiviteten. Det heleide datterselskapet Kistefos Investment AS vil fortsette sin investeringsvirksomhet i børsnoterte papirer. Videre vil styrets fokus fortsatt være å arbeide for økt skogareal, god og lønnsom skogsdrift og bedre lønnsomhetsoppgjør i både mor- og datterselskap.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERING AV OVERSKUDD

Styret foreslår at morselskapets resultat etter skatt som i 2020 var NOK-8.168.356 overføres fra annen egenkapital, og at det ikke utbetales utbytte.

Dokka, 19. april 2021

I styret for AS Kistefos Træsliberi



Christen Sveaas
Christen Sveaas
Styrets formann



Jan Einar Greve
Jan Einar Greve
Viseformann



Erik Wahlstrøm
Erik Wahlstrøm



Rolf Hatlinghus
Rolf Hatlinghus



Per W. Johnsen
Per W. Johnsen



Erlend Bondø
Erlend Bondø
Adm. direktør

Resultatregnskap

MORSELSKAP		Pr. 31. desember (beløp i hele kroner)	KONSERN	
2019	2020		2020	2019
		DRIFTSINNTEKTER		
0	0	Salgsinntekt	52 956 558	59 504 498
10 747 276	2 215 307	Driftsinntekter skog	2 215 307	10 747 276
3 976 455	3 703 262	Annen driftsinntekt	3 381 149	3 687 879
14 723 730	5 918 569	Sum driftsinntekter	58 553 014	73 939 653
		DRIFTSKOSTNADER		
4 734	8 500	Varekostnad	21 967 300	25 914 493
1 906 404	2 812 607	Lønnskostnader	20 068 735	20 047 551
1 960 763	2 049 704	Avskrivninger	3 460 494	3 215 732
0	0	Nedskrivninger	-	-
11 921 263	10 644 079	Annen driftskostnad	14 541 090	17 368 446
15 793 163	15 514 890	Sum driftskostnader	60 037 619	66 546 222
-1 069 433	-9 596 321	DRIFTSRESULTAT	-1 484 605	7 393 431
		FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER		
0	0	Mottatt konsernbidrag	-	-
1 805 639	1 841 293	Mottatt utbytte fra datterselskap	-	-
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	0	0
622 335	806 460	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
6 322 493	5 817 701	Annen renteinntekt	5 932 729	6 755 554
2 781 785	535 645	Annen finansinntekt	5 514 654	33 662 089
4 609 062	0	Verdiendring aksjer og andre fin. instrumenter	-	-
-68 764	-280 585	Rentekostnader til selskap i samme konsern	-	-
-9 320 832	-7 290 549	Annen rentekostnad	-7 787 581	-9 550 394
-2 110	-2 000	Annen finanskostnad	-35 418 640	-19 329 254
6 749 609	1 427 965	Netto finansinntekter / (-kostnader)	-31 758 838	11 537 995
5 680 176	-8 168 356	Ordinært resultat	-33 243 443	18 931 426
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	-1 539 444	-1 948 189
5 680 176	-8 168 356	ÅRSRESULTAT	-34 782 887	16 983 237
		Minoritetens andel av årsresultat	1 806 689	2 416 468
		Majoritetens andel av årsresultat	-36 589 576	14 566 769
		OVERFØRINGER		
-5 680 176	8 168 356	Foreslått utbytte		
-5 680 176	8 168 356	Overført til annen egenkapital		

Balanse

MORSELSKAP		Pr. 31. desember (beløp i hele kroner)	KONSERN	
2019	2020		2020	2019
		EIENDELER		
		ANLEGGSMIDLER		
		Immaterielle eiendeler		
0	0	Konsesjoner, patenter o.l.	255 806	495 957
		Varige driftsmidler		
129 507 206	128 626 011	Fast eiendom, tomter og bygninger	133 903 363	135 042 308
828 428	2 124 260	Maskiner og anlegg	7 082 741	3 313 303
3 684 875	3 608 987	Driftsløsøre og inventar	3 669 411	3 713 217
		Finansielle anleggsmidler		
43 037 743	43 037 743	Investering i datterselskaper	0	0
0	0	Investering i tilknyttet selskap	0	0
16 261 002	18 581 002	Investering i aksjer og andeler	18 831 002	16 261 002
193 319 254	195 978 003	Sum anleggsmidler	163 742 323	158 825 787
		OMLØPSMIDLER		
		Fordringer		
0	0	Varer	6 875 800	7 222 864
3 963 461	2 612 557	Kundefordringer	4 181 314	6 615 577
1 805 639	24 463 960	Fordring på selskap i samme konsern	0	0
1 551 548	1 594 855	Andre fordringer	9 071 324	2 423 555
		Investeringer		
0	2 670 543	Aksjer og andre finansielle instrumenter	9 199 211	2 485 428
81 000 000	88 000 000	Obligasjoner	88 000 000	81 000 000
2 982 072	7 888 766	Bankinnskudd, kontanter o.l.	39 680 231	41 326 180
91 302 720	127 230 682	Sum omløpsmidler	157 007 880	141 073 604
284 621 974	323 208 685	SUM EIENDELER	320 750 203	299 899 391

Balanse

MORSELSKAP		Pr. 31. desember (beløp i hele kroner)	KONSERN	
2019	2020		2020	2019
		EGENKAPITAL OG GJELD		
		EGENKAPITAL		
		Innskutt egenkapital		
39 990 000	43 505 000	Aksjekapital	43 505 000	39 990 000
117 884 400	144 341 871	Overkurs	144 341 871	117 884 400
		Opptjent egenkapital		
-78 567 053	-86 735 409	Annen egenkapital	-111 715 613	-75 126 036
		Minoritetens andel av egenkapital	5 580 476	4 808 494
79 307 347	101 111 462	Sum egenkapital	81 711 734	87 556 858
		GJELD		
		Avsetning for forpliktelser		
0	0	Utsatt skatt	302 839	217 619
		Annen langsiktig gjeld		
190 824 080	218 651 429	Gjeld til kredittinstitusjoner	220 811 740	193 878 507
72 616	72 616	Øvrig langsiktig gjeld	72 616	72 617
		Kortsiktig gjeld		
1 205 414	1 330 045	Leverandørgjeld	3 670 826	3 432 275
0	0	Betalbar skatt	1 454 224	1 983 005
321 857	403 640	Skyldig offentlige avgifter	3 030 462	2 863 729
0	0	Utbytte	1 034 707	1 194 361
10 621 917	0	Gjeld til selskap i samme konsern	0	0
2 268 744	1 639 493	Annen kortsiktig gjeld	8 661 055	8 700 421
205 314 627	222 097 222	Sum gjeld	239 038 469	212 342 533
284 621 974	323 208 685	SUM GJELD OG EGENKAPITAL	320 750 203	299 899 391

Dokka, 19. april 2021
I styret for AS Kistefos Træsliberi


Christen Sveaas
Styrets formann


Jan Einar Greve
Viseformann


Erik Wahlstrøm


Rolf Hatlinghus


Per W. Johnsen


Erlend Bondø
Adm. direktør



Revisors beretning

NILSONS REVISJONSKONTOR A/S

Storgt. 69
Bankforbindelse:
Etnedal Sparebank
2140.04.01648
Revisornr. 988 913 081

Postboks 117
2882 Dokka
Telefon 61 11 25 70
Telefax 61 11 19 74
post@nilsonsrevisjon.no

Medlem i Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i AS Kistefos Træsliberi

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert AS Kistefos Træsliberi' årsregnskap som viser et underskudd på kr 8 168 356 for selskapsregnskapet og et underskudd på kr 34 782 887 for konsernregnskapet, og etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til AS Kistefos Træsliberi per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet AS Kistefos Træsliberi per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjon i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

DOKKA, 19. april 2021

Nilsons Revisjonskontor AS

Bård Axel Nilson
Statsautorisert revisor



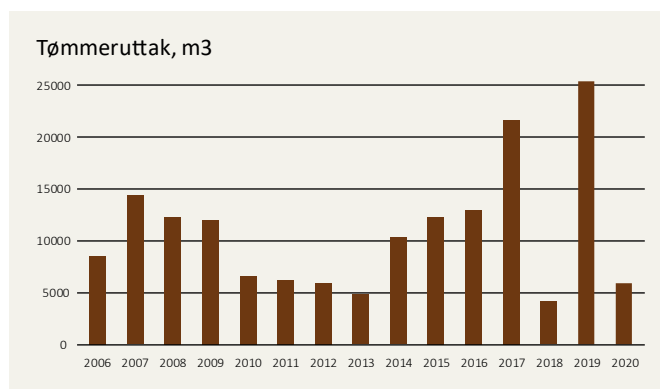
Morselskapets virksomhet

SKOGBRUKSVIRKSOMHET

En grundig gjennomgang av skogressursene på eiendommene har vist at det er godt forsvarlig å opprettholde et langsiktig avvirkningsnivå på 20.000 kubikkmeter per år samtidig som hensyn til jakt, friluftsliv og miljø ivaretas. Årlig avvirkning kan likevel variere fra år til år.

HOGST

Det ble avvirket og solgt 6.000 kubikkmeter tømmer i 2020. 89 prosent var gran og 10 prosent furu.

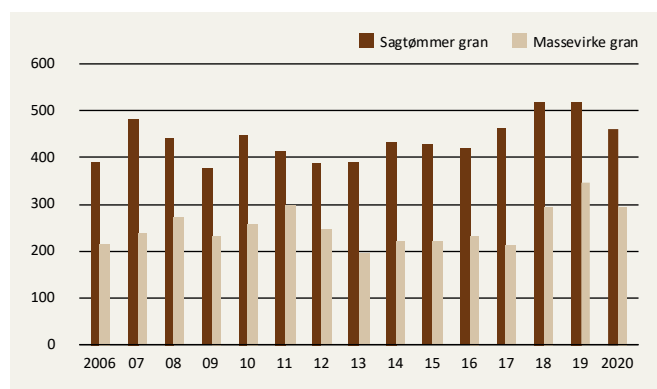


Tømmermarkedet har variert mye de siste årene, og det er fortsatt preget av stor tilgang på tørke- og billeskadd gran i Europa. Fra en økt prisutvikling på både sagtømmer og massevirke i 2018 og 2019, falt prisene ved inngangen til 2020. Da pandemien traff landet i mars 2020, skapte det stor usikkerhet spesielt hos sagtømmerkundene. Produksjonen ble bremsset og vridd over mot bestand med større andel massevirke. Massevirkeleveransene fra eiendommene til Kistefos er preget av lange transportavstander. Det har over tid vært store utfordringer knyttet til terminaler og jernbanetransport, og dette har ført til store bilvegslager og sein inntransport i store deler av Innlandet.

Mindre reiseaktivitet og hjemmekontor på grunn av pandemien førte til mye oppussing og hjemmesnekring som ga en vekst i innenlandsmarkedet for trelast utover året. Dette dannet grunnlag for prisoppgang mot slutten av 2020.

I gjennomsnitt falt likevel sagtømmerpris for gran i Nordre Land med vel 60 kroner i 2020 fra nivåene to foregående årene. Massevirkeprisene falt med 50 kroner i Nordre Land fra året før.

Figuren under viser prisutvikling for tømmer i Nordre Land kommune. Kr./m3.



Kilde: Statens landbruksdirektorat, Statistikk for tømmeromsetning Nordre land

Sagtømmeret fra Kistefos er solgt til lokale sagbruk og utgjorde til sammen 45 prosent av tømmervolumet. Gjennomsnittsprisen for solgt tømmer ble 362 kr. pr. m3 i 2020, mot 423 kr. pr. m3 i 2019.

SKOGKULTUR

Markberedning

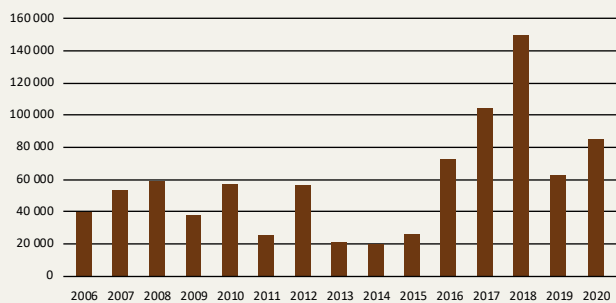
Tørkesommeren 2018 bidro til mye blomstring og konglesetting sommeren etter. Frøtilgangen var derfor særlig god i 2020 og vil ved gunstige forhold gi grunnlag for naturlig foryngelse for både gran og furu. Det ble markberedt både sommeren 2019 og våren 2020 for å etablere ny skog med stedegent frø. Senere kontroll og eventuell suppleringsplanting sikrer jevn og god utnyttelse av produksjonsgrunnlaget.

Planting

Planting gjennomføres på alle arealer som er sluttavvirket der en ønsker å få opp ny granskog av god kvalitet, og når markberedning ikke er et egnet alternativ. Det ble i 2020 plantet 87.000 planter på ca. 550 dekar som ble avvirket året før. På furumark oppnås normalt god foryngelse fra gjensatte frøtrær.



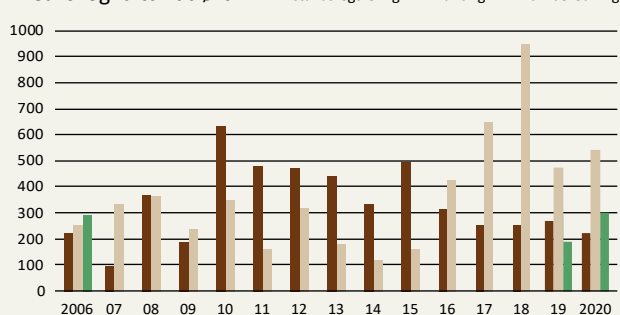
Antall utsatte planter



Ungskogpleie

For å sikre god kvalitet og ønsket treslagssammensetning på den nye skogen utføres det avstandsregulering i ungskogfeltene. Det ble utført avstandsregulering på ca 303 dekar i løpet av året.

Areal skogkultur utført



VEIER

Det er utført noen vegutbedringer i forbindelse med skogsdrifter utført i 2020 i Leppdalen. Ellers er det utført vedlikeholdsarbeider på vegene både på Veståsen og i Leppdalen. Et større opprustingsprosjekt på fellesveger i Jevnaker ble også ferdigstilt i 2020.

NATUR OG MILJØ

All skogbruksvirksomhet på eiendommene foregår i tråd med Norsk PEFC skogstandard, og er sertifisert etter ISO 14001. Miljøverdier ivaretas gjennom en aktiv holdning til frivillig vern, utarbeidelse av landskapsplaner og ivaretagelse av registrerte nøkkelbiotoper og andre miljøkvaliteter, viltområder og kjente kulturminner. Aktiv



holdning til både vern og bruk av skogarealene sikrer at ulike interesser ivaretas på en god måte. Det er i 2020 gjennomført flere avklaringer av områder som kan være aktuelle for frivillig vern. Dersom alle disse områdene blir vernet vil det gi et betydelig bidrag til de nasjonale målene om vern av 10 prosent av all skog.

FLERBRUK AV SKOG

Stier ryddes og merkes for å sikre god tilgang til turmuligheter og fiskevann som ikke kan nås med bil. Det legges også vekt på å ta vare på gamle ferdselsveier. Det blir kjørt opp skiløyper i Kistefos Skoger til bruk og glede for alle i lokalmiljøet.



Kistefos Møbler

Kistefos Møbler holder til på Dokka i Nordre Land kommune. Selskapet har spesialisert seg på utvikling, design og produksjon av kjøkken, møbler og innredning til norske hus og hytter. Det viktigste markedet er norske fjellhytter. Ved salg tilbys totalmøbleringer for å sikre helhetlige uttrykk. Det krever et bredt produktspekter. Kistefos Møbler produserer kjøkken, bad, garderobe, bord, senger, skap, utemøbler m.v. Virksomheten drives i egne fabrikklokaler på Dokka, og det er fortsatt mye manuelt håndarbeid i produksjonsprosessen. Dette sikrer produkter av god kvalitet og innredninger fra Kistefos kjennetegnes ved aktiv bruk av naturlige råvarer som heltre.

2020 ble nok et godt år for Kistefos Møbler, selv om aktiviteten var preget av koronapandemien i store deler av året. Omsetningen endte på NOK 36,9 mill. mot NOK 42,2 mill. i 2019. Resultat etter skatt endte på NOK 4,6 mill. mot NOK 5,1 mill. i 2019. Resultatfallet kommer utelukkende som følge av koronapandemien som førte til lavere omsetning. Men selv om også kostnadene ble lavere, så ble det en resultatreduksjon. Ordreserven var ved utgangen av 2020 solid, noe som igjen danner grunnlag for et bra år i 2021. Som i tidligere år er en viktig del av omsetningen gjennom utbyggere i hytte-markedet. Et fremdeles aktivt hyttemarked er derfor viktig for Kistefos Møbler.

Selskapets mål er trygge arbeidsplasser og gode resultater. Flere markedsføringstiltak har blitt implementert de seneste par årene, og dette vil også fortsette frem-

over. Kistefos Møbler fortsetter utviklingen av hjemmesidene, utvider utstillingen i produksjonslokalene på Dokka, og bedriver aktiv markedsføring på messer og i visingshytter, noe som er viktig for måloppnåelsen. Koronapandemien stoppet opp en del aktiviteter i 2020, men selskapet fortsetter innsatsen på aktiv markedsføring tilpasset situasjonen til enhver tid. Selskapet valgte å gjennomføre planlagte investeringer med flere nye maskiner i produksjonslokalene på Dokka i 2020, slik at medarbeiderne har tilgang på moderne utstyr i produksjonsprosessen.



Møbelsnekker Britt Grøtta i full sving med skuffemontering til et nytt Kistefos kjøkken i våre fabrikklokaler på Dokka.

Nøkkeltall Kistefos Møbler AS					
(NOK 1000)	2020	2019	2018	2017	2016
Driftsinntekter	36 947	42 228	43 099	39 127	34 355
Driftsresultat	5 974	6 692	7 705	5 037	3 565
Netto finans	-110	-130	-247	-301	-311
Resultat etter skatt	4 572	5 115	5 751	3 607	2 447
Eiendeler	24 102	21 902	22 181	22 053	21 005
Egenkapital	13 825	11 253	7 638	6 887	3 880
Antall ansatte	22	26	28	27	24
Daglig leder	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl
Styrets leder	Tom O. Holberg	Tom O. Holberg	Tom O. Holberg	Tom O. Holberg	Egil Eide
Eierandel	70%	70%	70%	70%	70%



Kistefos Skogtjenester

Kistefos Skogtjenesters virksomhet er forvaltning og drift av skogeiendommer, rydding av skog langs kraftlinjer, samt konsulenttjenester knyttet til skogbruk, utmark, verneområder og biologisk mangfold. Selskaps kontor er på Dokka i Nordre Land Kommune.

Selskapets operative virksomhet består av skogrydding langs kraftlinjer, samt skogkultur og veivedlikehold. Det utføres i tillegg skjøtselstiltak knyttet til verneområder, hytteområder og utsiktsrydding langs vassdrag.

2020 var et år med god aktivitet innenfor flere av selskapets forretningsområder. Samlet omsetning og resultat ble noe lavere enn i 2019 men likevel høyere enn foregående år. Omsetnings- og resultatfallet kommer i hovedsak som følge av lavere omsetning fra og lavere driftsmargin på linjeryddingsoppdrag.

Linjerydding utgjør den største delen av omsetningen. Oppdragene er bemannet med en kombinasjon av egne, fast ansatte skogsarbeidere og norsk eller utenlandsk sesongarbeidskraft og underleverandører.

Konsulentavdelingen utfører i hovedsak oppdrag knyttet til utmark, verneområder og biologisk mangfold. De største oppdragsgiverne er Fylkesmannens miljøvern-avdeling, Statens naturoppsyn, kommuner og skognæringen. Virksomheten har vist økt omfang og inntjening siste året.

Selskapet har avtale med Landåsskogene DA om forvaltning av deres eiendom i Søndre Land. Oppdraget består av ordinær skogsdrift, administrasjon av jakt-, fiske- og hytteutleie, samt salg av pukk og grus. Videre har selskapet forvaltning av AS Kistefos Træsliberis skogeiendommer. Totalt utgjør selskapets forvaltningsarealer ca 185 000 daa.

Selskapet har daglig leder i halv stilling og ved utgangen av året var det 8 ansatte i selskapet. I tillegg leies det inn kapasitet knyttet til drift og administrasjon fra samarbeidende selskaper, sesongarbeidere og underleverandører. Selskapet har nå en ung jente som lærling som i løpet av to år skal legge grunnlaget for fagprøve innen skogfaget. Selskapet har motiverte ansatte og et godt arbeidsmiljø. Gjennom å levere tjenester av høy kvalitet har selskapet etablert seg som en solid aktør i markedet.

Koronapandemien har ikke preget virksomheten i betydelig grad, og alle selskapets ansatte har vært friske. Pandemien kan også i kommende år vanskeliggjøre tilgangen på utenlandsk arbeidskraft. Dette kan føre til at noen oppdrag får forsinket oppstart og muligens utsatt.

Selskapet eies av AS Kistefos Træsliberi med 50,38 % og SB Skog med 49,62 %. SB Skog eies av Viken Skog (66 %) og AT Skog (34 %).

Nøkkeltall Kistefos Skogtjenester AS					
(NOK 1000)	2020	2019	2018	2017	2016
Driftsinntekter	15 722	17 478	12 204	10 441	10 532
Driftsresultat	1 109	2 257	734	547	538
Netto finans	15	22	9	14	5
Resultat etter skatt	877	1 777	571	425	406
Eiendeler	11 259	11 011	8 022	7 086	8 001
Egenkapital	2 888	2 887	2 609	2 539	2 513
Antall ansatte	8	8	7	7	10
Daglig leder	Torkel Vindegg	Torkel Vindegg	Torkel Vindegg	Torkel Vindegg	Egil Eide
Styrets leder	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen
Eierandel	50.38%	50.38%	50.38%	50.38%	50.38%



Kistefos Viltkjøtt har hjorteviltmottak på Veståsen i Nordre Land. Selskapet tar imot elg, hjort og rådyr for kontroll, flåing, videreforedling og salg.

Volumet har mottatte hjortedyr siste år har ligget stabilt på rundt 200. Mesteparten av dette er elg.

Hjorteviltet kommer fra hele Valdres, Toten, Hadeland og begge Landkommunene, og mange lokale jegere og jaktlag setter stor pris på tjenestetilbudet til Kistefos Viltkjøtt.

Virksomheten baserer seg i stor grad på innleid sesongarbeidskraft. Ved starten av elgjakten arbeider 6-7 personer på anlegget med flåing og nedskjæring. Kistefos Viltkjøtt har et godt samarbeid med Mattilsynet for kontroll og sikring av etterlevelse av regelverket. Alt mottatt vilt blir kontrollert på stedet av Mattilsynets kontrollører, og Mattilsynet hadde ingen merknader i 2020.

I 2020 fortsatte samarbeidet med Nordås Gårdskjøtt på Skreia for mottak, flåing og partering av vilt. Mesteparten av elgen blir solgt til Nordås Gårdskjøtt.

Rundt 35 elg blir ferdigforedlet hos Kistefos Viltkjøtt. Produktspekteret er omfattende og inkluderer steker, fileter, biffer, grytekjøtt, spekepølser, elgkarbonader, elgbratwurst og andre produkter med hjortevilt som hovedingrediens. Kistefos Viltkjøtt har også honning og økologisk svin på produktlisten. Selskapet lanserte i 2020 nye hjemmesider med nettbutikk.

Kistefos Viltkjøtt distribuerer produktene via nettsider, Facebook, lokale restauranter, butikker med fokus på kortreist kvalitetsmat, samt via egne invitasjoner til venner og aksjonærer.

Kistefos Viltkjøtt har fokus på mest mulig økologisk produksjon, og benytter økologiske og naturlige produkter så langt det lar seg gjøre for å lage produkter med høyest mulig kvalitet.

Kistefos Investment

Kistefos Investment er et investeringsselskap hvis hovedaktivitet er direkteinvesteringer i aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrument.

Kistefos Investment AS hadde et resultat etter skatt i 2020 på NOK-31,7 mill., mot NOK 10,9 mill. i 2019.

Nøkkeltall Kistefos Viltkjøtt AS					
(NOK 1000)	2020	2019	2018	2017	2016
Driftsinntekter	1 095	1 128	720	428	556
Driftsresultat	-189	-73	-1 280	-391	-984
Netto finans	-33	-56	-48	-29	-30
Resultat etter skatt	-221	-129	-1 328	-420	-1 014
Eiendeler	2 447	1 719	1 533	1 974	1 134
Egenkapital	-1 217	-995	-866	-37	33
Antall ansatte	0	0	0	0	0
Daglig leder	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide
Styrets leder	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide
Eierandel	100%	100%	100%	100%	100%



"Holding the Lamb" av Marina Abramović ble et favoritt verk hos mange på utstillingen "Come Out". Her fra tvisten i "The Twist". Foto: Ida Golberg



KISTEFOS

Kistefos er en unik kulturdestinasjon i vakre omgivelser ved Randselva på Jevnaker. Kistefos er bygd på det tidligere fabrikkområdet til AS Kistefos Træsliperi og består i dag av en imponerende skulpturpark, The Twist Galleri, Nybruket Galleri og et industrimuseum. Kistefos' misjon er å bevare bygningene og den industrielle arven på området, samtidig som man feirer det beste fra norsk og internasjonal samtidskunst.

COVID-19 OG BESØKSREKORD

Etter åpningen av The Twist i 2019 lå alt til rette for tidenes sesong med stort trykk fra både nasjonale og internasjonale gjester i 2020. Den 12. mars gikk imidlertid Norge inn i en unntakstilstand, og covid-19, smittevern og avstandsbegrensninger skulle prege mye av året som kom. De internasjonale gjestene uteble som følge av pandemien, men til gjengjeld fikk Kistefos et solid oppsving i antallet nasjonale gjester. Sesongen endte med publikumsrekord med sine omlag 169.000 besøkene.

Sesongen var opprinnelig planlagt fra 23. mai til 11. oktober, men på grunn av de mange besøkende ble sesongen utvidet med helgeåpent fra 17. oktober til 13. desember.

SESONGÅPNING

Kulturminister Abid Raja stod for den offisielle åpningen av sesongen 2020. Kun 50 personer var tillatt på arrangementet, og resultatet ble dermed en lukket åpning inne i The Twist. Årets skulptur av den amerikanske kunstneren Carol Bove ble «koronafast» i Los Angeles. For første gang kunne man derfor ikke avduke årets skulptur på åpningsdagen. Det ble likevel en festdag! Som ved tidligere år ble det servert prosecco og pølser ute i parken, og dagen ble godt besøkt tross restriksjonene.

Etter den offisielle åpningen meddelte Christen Sveaas nyheten at han gir bort 800 verk fra sin private kunstsamling til den nye stiftelsen Christen Sveaas' Kunststiftelse. Gavebrevet ble undertegnet i The Twist.

ÅRETS UTSTILLING: COME OUT!

Den planlagte utstillingen med den amerikanske kunstneren Lari Pittman ble avlyst som følge av covid-19 og sammen med Christen Sveaas' Kunstsamling (CSK) ble

administrasjonen enige om å produsere en utstilling basert på utvalgte verker fra CSK' stiftelse. Dette var første gang et større utvalg verker fra Sveaas' samling ble vist i et norsk museum. Utstillingen «Come Out!» ble kuratert av CSK' direktør William Flatmo, assistert av museets egen kurator Kate Smith. Ved hjelp av iherdig arbeid ble utstillingen klar til åpning og ble en stor suksess.

FLOWERS IN THE ATTIC

I Nybruket vistes utstillingen Flowers in The Attic av den svenske kunstnerduoen Nathalie Djurberg og Hans Berg. Utstillingen viste en sammenstilling av tre nyere filmer, samt installasjonen The Clearing, og inviterte seerne med inn i kunstnerduoen surrealistiske og fantasifulle drømmeverden. Utstillingen ble noe nedskalert fra opprinnelig plan, men fikk gode tilbakemeldinger, særlig fra kunstinteresserte og barn.

KREPSELAG OG NY SKULPTUR

På grunn av covid-19 ble det tradisjonsrike krepselet avlyst. Årets planlagte krepseletagskulptur var av den amerikanske konsept-kunstneren Lawrence Weiner. Weiner besøkte parken vinteren 2016 og utarbeidet deretter fire nye tekster spesielt for Kistefos. Tekstene ble montert på to av fasadene til kraftverket på Kistefos, og går i direkte dialog med stedets rike industrihistorie. Skulpturen ble avduket digitalt som følge av coronasituasjonen.

PARKERING OG KAFÉ

Den hurtige besøksveksten førte naturlig nok til enkelte voksesmerter, og spesielt var det parkering og kafédrift som fikk kjenne på utfordringene. Rask og løsningsorientert innstilling hos både administrasjonen og Jevnaker kommune førte til at tre nye parkeringsplasser ble etablert i løpet av sommeren. Det ble også etablert et ekstra utsalgssted for drikke og kioskvarer i området ved «Veien til stillhet». Året endte med rekordomsetning.

BUTIKK

Museumsbutikken fikk godkjennelse av Riksantikvaren til å gjennomføre en lett oppussing så overflatene ble pusset og malt. Det har blitt lagt vekt på å få den rette varemiksen, med spennende design og god kvalitet.



Utstillingen «Come Out!» viste utvalgte verker fra Christen Sveaas' Kunststiftelse. Sverre Bjertnæs var en av fire norske kunstnere som var representert, her med verket «Rune Red, Tor Olav, Kenta, Dennis, Nader, Rune, Henrik, Kirupa, Daniel og Shahab». Foto: Ida Golberg.

Samtidig er volumet økt. Også for museumsbutikken endte året med rekordomsetning.

SOSIALE MEDIER

Museet fortsatte sin satsning på synlighet i digitale flater og kommuniserer på Facebook og Instagram. Facebooksiden har økt fra 11.900 til 22.250 følgere i løpet av året. Instagram har økt fra 10.500 til 22.500 følgere.

«ÅRETS MUSEUMSVINNER»

Til sammen endte besøkstallene for sesongen 2020 på 168 950 gjester. Dette er hele 3.5 ganger så mange som besøkte oss i 2019. Tallene gjør oss til et av Norges best besøkte museer i 2020. Flere medier plukket opp de flotte besøkstallene og Kistefos ble omtalt som «årets museumsvinner».

Kistefos ble etablert i 1996 av Christen Sveaas og Jevnaker kommune. Investeringselskapet Kistefos AS er hovedsponsor, men museet mottar også vesentlige bidrag fra andre viktige støttespillere. I 2019 varslet Riksantikvaren oppstart av fredning av Kistefos-anlegget. En fredning vil, i tillegg til å sikre Kistefos' kulturminneverdier, styrke verdien av innsatsen og investeringene som har blitt gjennomført. Fredningsbestemmelsene vil gi retningslinjer for forvaltning og vedlikehold av anlegget, men vil ikke være til hinder for videre eller fremtidig drift av Kistefos.



English Summary

At the end of 2020, The Kistefos Træsliberi Group was primarily involved in:

- Forestry and land management
- Furniture production
- Forestry services
- Game meat and other gourmet food products
- Financial investments
- The Kistefos-Museum

At the end of 2019, the Kistefos Træsliberi Group had 32 employees. The Group is owned by several shareholders with Christen Sveaas controlling 89 % of the shares, as the majority shareholder.

FORESTRY AND LAND MANAGEMENT

AS Kistefos Træsliberi owns approximately 43.500 acres of forest land. This land is located in six municipalities within the Randsfjord region, with the majority in the municipality of Nordre Land. The traditional forestry has still great significance to the company. It is a clear long-term ambition that the forest shall be run based on environmentally friendly and value creative principles. The profit from property management is kept stable with regards to the cottage rentals. Hunting, fishing and other outdoor activities are also important activities for the company, with hunting as the most important source of income. Income from forestry varies from year to year depending on volume. In 2020, about 6.000 cubic meters of wood were sold. In 2019, about 25.700 cubic meters were sold. In

2020, the company's revenues were NOK 5,9 mill. and profits after tax were NOK-8,2 mill. The company has 2 employees.

FURNITURE PRODUCTION

Kistefos Møbler AS at Dokka is a 70 % owned subsidiary. The company has become the market leader in furniture production for mountain cottages. Møbler also manufacturers products for private homes. Product development, recognized quality and great employees with vast experience have contributed to the success of the company in recent years. In 2020, the company's revenues were NOK 36,9 mill. and profits after tax were NOK 4,6 mill. The company has 22 employees.

FORESTRY SERVICES

Kistefos Skogtjenester AS at Dokka is a 50,38 % owned subsidiary. This company renders forestry and land management services, as well as taking care of protected forest areas and advising local authorities on forestry management. In total, the company manages 45.700 acres of forest land. The company has 8 employees, and in 2020 the revenues were NOK 15,7 mill. Profit after tax was NOK 0,8 mill.

GAME MEAT AND OTHER GOURMET GOODS

Kistefos Viltkjøtt AS is a fully owned subsidiary. The company acquires i.a. moose, reindeer and red deer for further production of excellent game based products, as well as pure game meat like fillets, stakes, minced meat etc. The company has production facilities

Key figures for the group (NOK 1000)	2020	2019	2018	2017	2016
Operating revenues	58 553	73 940	60 038	60 217	57 848
Operating profit	-1 485	7 393	-2 036	985	2 921
Net financial items	-31 759	11 538	-19 495	-8 592	-12 331
Profit after tax	-34 783	16 983	-23 410	-8 871	-10 351
Total assets	320 750	299 899	284 262	300 182	327 484
Shareholders' equity	81 712	87 557	21 778	46 936	57 085
Employees	32	37	38	38	38
CEO	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide
Chairman of the Board	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas



at Veståsen in Nordre Land. In 2020, about than 200 moose were received at the facilities at Veståsen.

FINANCIAL INVESTMENTS

Kistefos Investment AS administers the financial investments of the Group. The company's results fluctuate and is dependent on the occurrences in the general financial market and the specific investment positions. The company had a loss after tax of NOK 31,7 mill. in 2020. There are no employees in the company, and it is administrated by the Chairman of Kistefos.

KISTEFOS MUSEUM

Kistefos is one of Europe's most important sculpture parks for contemporary art. Built on the grounds of a historical pulp mill owned by AS Kistefos Træsliberi,

Kistefos today comprises an industrial museum, two art galleries and an impressive sculpture park in scenic surroundings. It has a mission to conserve the buildings and industrial heritage of the area whilst also celebrating the best of Norwegian and international contemporary art. The Twist, one of the two art galleries, is also a bridge, and a sculpture, all in one. The 1.000 square meter building twists into a sculptural form and spans 60 meters across the Randselva river. The building was designed by the Danish star architects BIG- Bjarke Ingels Group and is cited as a "must-see" cultural destination by the New York Times, Bloomberg and The Telegraph, amongst others. The Twist opened in 2019.

The Kistefos Museum had almost 170.000 visitors in 2020.



Solblom står på den norske rødlista over truede arter. Arten har 3 vokseplasser i vestre del av Innlandet og er her avbildet på en av dem; Vesterås i Kistefos Skoger på Veståsen. Miljødirektoratet bidrar med midler til skjøtsel av denne vokseplassen.

AS KISTEFOS TRÆSLIBERI

Kistefosvegen 633, 2870 Dokka
www.kistefos-tre.no