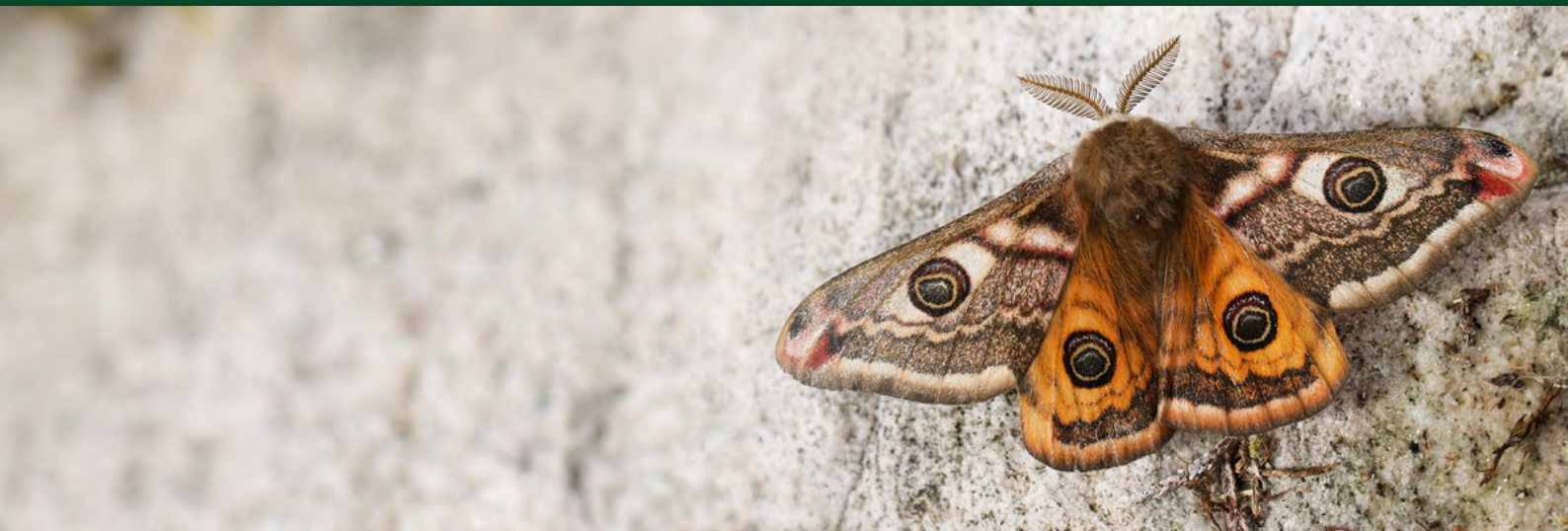




Årsrapport 2021

Aktieselskabet
Kistefos Træsliberi



Innhold

Hendelser i året	4
Kistefos' skogressurser	5
Jan Einar Greve	6
Styrets beretning 2021	8
Resultatregnskap	11
Balanse	12
Revisors beretning	14
Morselskapets virksomhet	16
Kistefos Møbler	18
Kistefos Skogtjenester 2021	19
Kistefos Viltkjøtt	20
Kistefos Investment	20
Kistefos Museet	22
Magiske jaktøyeblikk	24
English Summary	26

Øverst:

Stor elgokse med 16 tagger
fotografert i vesthellingen på
Ormhøgda 7. oktober 2021.

Nederst:

Nattpåfugløyve fotografert på
Akksjøsveum høsten 2021.

AKTIESELSKABET KISTEFOS TRÆSLIBERI

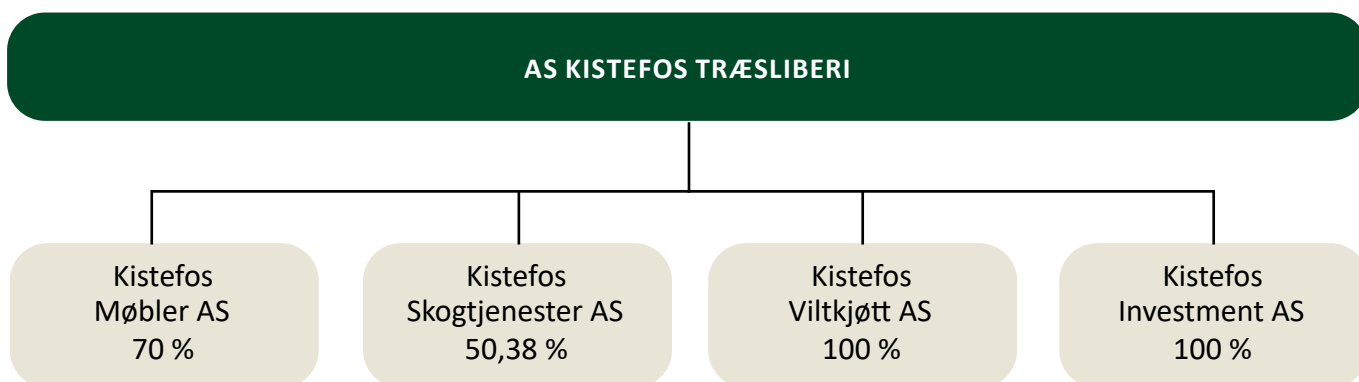
- grunnlagt i 1889 av Anders Sveaas (1840-1917)

Aktieselskapet Kistefos Træsliberi (Kistefos) ble stiftet 27. juni 1889 med konsul Anders Sveaas som hovedaksjonær med 38 aksjer (63%) à kr 5000 av i alt 60 aksjer. Produksjonen av slipemasse ble raskt meget lønnsom, og overskuddet lå i årene 1893-1895 på godt over kr 100 000, m.a.o. en årlig egenkapitalavkastning på over 35%. Fra stiftelsesåret i 1889 og frem til i dag har selskapet vært i Sveaas-familiens eie med unntak av perioden 1985-1993, da den ene delen av Sveaas-familien nektet å selge til Christen Sveaas uansett pris og solgte til Viul Tresliberi AS, som eide nabokraftstasjonene lenger syd i Randselven. I 1993 kjøpte Christen Sveaas tilbake 85% av aksjene, og den 23. desember 1994 ble Christen Sveaas meddelt konsesjon på aksjekjøpet.





Den flotte orkideen Marisko forografert på Nordsinni. Planten er oppført i Norsk rødliste for arter som sårbar. Blomsten er fredet. Marisko vokser spredt og sjeldent i løvskog eller furuskog der det er kalkholdig jord. Orkideen er kraftig og høyvoskt, og den kan bli 40 cm høy. Bladene er store og ovalformede. Marisko blomstrer fra forsommer til midtsommer.





Hendelser i året

- Kistefoskonsernet hadde en omsetning på 59,2 MNOK i 2021 mot 58,6 MNOK i 2020. Driftskostnadene i konsernet endte på 60,8 MNOK i 2021 mot 60,0 MNOK i 2020. Resultat etter skatt for konsernet endte på 97,1 MNOK i 2021 mot -34,8 MNOK i 2020.
- Morselskapet, AS Kistefos Træsliberi, hadde en omsetning på 8,7 MNOK i 2021 mot 5,9 MNOK i 2020. Omsetningsøkningen kommer i hovedsak som følge av høyere hogstvolum. Driftskostnadene endte på 16,7 MNOK i 2021 mot 15,5 MNOK i 2020. Resultat etter skatt endte på hhv. 63,5 MNOK og -8,2 MNOK i 2021 og 2020. Økningen skyldes i hovedsak reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i datter samt konsernbidrag fra datter.
- Kistefos Møbler AS hadde en omsetning på 36,3 MNOK i 2021 mot 36,9 MNOK i 2020. Driftskostnadene endte på 30,3 MNOK i 2021 mot 31,0 MNOK i 2020. Resultat etter skatt endte på hhv. 4,7 MNOK og 4,6 MNOK i 2021 og 2020. Aktivitetsnivåene i 2021 var fortsatt negativt påvirket av koronapandemien med mangel på både råvarer og arbeidskraft.
- Kistefos Skogtjenester AS hadde en omsetning på 14,1 MNOK i 2021 mot 15,7 MNOK i 2020. Driftskostnadene endte på 13,5 MNOK i 2021 mot 14,6 MNOK i 2020. Resultat etter skatt endte på hhv. 0,5 MNOK og 0,9 MNOK i 2021 og 2020. Selskapet har i både 2021 og 2020 hatt mindre linjeryddlingsoppdrag med lavere marginer enn tidligere.
- Kistefos Viltkjøtt hadde en omsetning på 1,2 MNOK i 2021 mot 1,1 MNOK i 2020. Resultat etter skatt endte på hhv. 0 og -0,2 MNOK i 2021 og 2020.
- Kistefos Investment AS oppnådde et resultat etter skatt på 91,9 MNOK for 2021 mot -31,7 MNOK for 2020. Resultatforbedringen skyldes betydelige realiserste gevinster i aksjeporteføljen.
- Det ble avvirket ca. 12.100 kubikkmeter tømmer i 2021 som er mer enn en dobling fra ca. 6.000 kubikkmeter i 2020. Fremdeles er det bak langtidsmålet på 20.000 kubikkmeter per år. Ca. 91.200 planter ble plantet i 2021, noe opp fra 87.300 planter i 2020. Markberedning har ikke funnet sted i 2021, men det har blitt gjennomført ungsogpleie på ca. 180 daa.
- Det pågår fremdeles aktiv dialog med Stasforvalteren i Innlandet som ønsker å verne opp mot 30.000 daa av Kistefos' skogeiendommer. Kistefos er fremdeles positiv til å støtte opp om Stortingets vedtatte målsetning om å verne 10 % av skogen i Norge. Muligheter for erverv av erstatningsskog er fremdeles meget viktig for Kistefos.

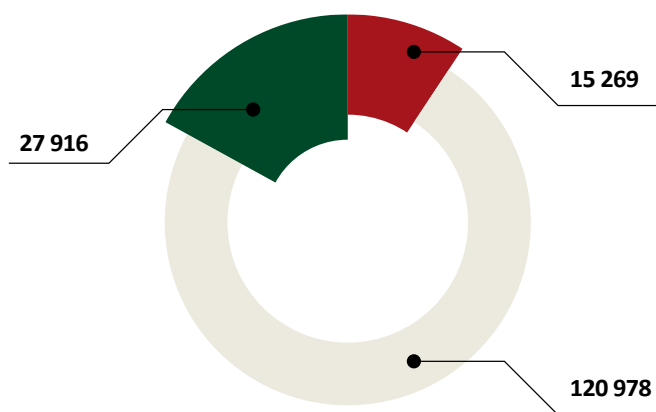
Nøkkeltall konsernet (NOK 1000)	2021	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	59 189	58 553	73 940	60 038	60 217
Driftsresultat	-1 648	-1 485	7 393	-2 036	985
Netto finans	100 181	-31 759	11 538	-19 495	-8 592
Resultat etter skatt	97 082	-34 783	16 983	-23 410	-8 871
Eiendeler	439 164	320 750	299 899	284 262	300 182
Egenkapital	147 098	81 712	87 557	21 778	46 936
Antall ansatte	34	32	37	38	38
Daglig leder	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide
Styrets leder	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas



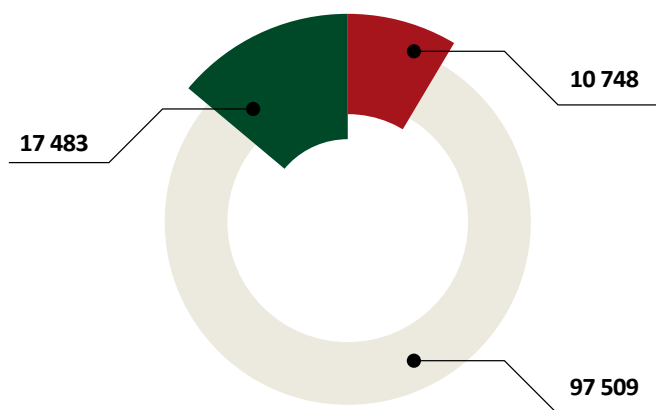
Kistefos' skogressurser

Total areal grunneiendom	164.162 daa
Herav produktiv skog	125.740 daa
Vernet areal	15.269 daa, 9 prosent
Tilbudt til vern	27.916 daa, 17 prosent

Stående volum	1,1 millioner kubikkmeter
Årlig tilvekst	39.000 kubikkmeter
Prognosevolum i bruksskog	20.000 kubikkmeter
Snitt avvirkning siste 3 år	14.565 kubikkmeter



Totalt Areal



Produktiv skog

Jan Einar Greve 1933-2022.

Styrets viseformann siden 1993, Høyesterettsadvokat Jan Einar Greve gikk bort tidligere i år, 88 år gammel. Han ble landets yngste høyesterettsadvokat bare 29 år gammel, og raskt ble han en meget markert næringslivsmann som styreleder i Bergen Bank, Rieber & Søn, Vesta forsikring og Skandia AB. Han spilte mange sentrale roller i næringslivet og det er takket være ham at Høyteknologisenteret i Bergen ble realisert.

I 1985 var han styreformann i Viul Tresliperi AS, et dataterselskap av Bergen Bank, og som ble høystbydende kjøper da familien Sveaas solgte aksjemajoriteten i AS Kistefos Træsliberi. Det var da jeg traff Jan Einar for første gang. Rasjonalet var å få kontroll på Kistefos' to kraftstasjoner, da Viul derved fikk kontroll over alle kraftverkene langs Randselven. Så kom imidlertid bankkrisen og det daværende finanstilsyn forlangte at alle banker måtte selge alle ikke bankdriftsrelaterte aktiva, og så ble alle kraftstasjonene solgt til det offentlige.

Så satt man igjen med aksjene i Kistefos som også måtte selges, også fordi Viul hadde blitt meddelt at man ikke vil få konsesjon på erhvervet av aksjene grunnet de store skogeiendommer selskapet eide.

Jan Einar og jeg ble etter hvert ganske gode venner og da aksjene skulle selges i 1993 med kun en budrunde og mitt bud på 1 million kroner over det høyeste andre bud, arbeidet han aktivt og intensivt for at jeg skulle få kjøpt aksjene tilbake. Som vi alle vet nu gikk det veien og jeg er ikke tvil om at det kan jeg og vi takke Jan Einar hjerteligst for.

I styrearbeidet i Kistefos var Jan Einar imponerende med sitt glitrende intellekt og gode næringslivsforståelse. Han var et usedvanlig nyttig og godt styremedlem. Jan Einar viste stor interesse for alle saker og stilte kritiske spørsmål og var alltid meget godt forberedt, det var ikke en side han ikke hadde lest eller satt seg grundig inn i.

Jan Einar og jeg ble gode og nære venner og hadde mang en middag med Dom Perignon, god rødvin og sigar. Han er en venn jeg savner dypt.

For sitt betydelige samfunnsvirke ble Jan Einar meget velfortjent beåret med Tysklands Verdienstkreuz Erster Klasse, Commander of The Order of Gambia og Ridder av 1.ste Klasse St. Olavs Orden.

Jan Einar vil aldri bli glemt i Kistefos, jeg lyser fred over hans minne.

Christen Sveaas





Styrets beretning 2021

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Selskapets virksomhet består i hovedsak av ca. 176.000 daa egne skog- og utmarkseiendommer. Driftsinntektene består primært av inntekter fra tømmer salg, veiavgift, utleie av fritidseiendommer, utleie av jakt og fiskerettigheter m.m. I konsernet ligger også Kistefos Møbler AS, Kistefos Skogtjenester AS, Kistefos Viltkjøtt AS og Kistefos Investment AS. Kistefos Møbler AS er en lokal møbelprodusent hvis hovedfokus er utvikling, produksjon og salg av kjøkken og innredning til hytte- og fritidssegmentet. Kistefos Skogtjenester AS tilbyr tværfaglige og operative tjenester som linjerydding, skog- og utmarksforvaltning, avvirkning, planting, ungskogpleie og naturfaglige konsulenttjenester. Kistefos Skogtjenester AS driver Kistefos Skoger. Kistefos Viltkjøtt AS har viltmottak på Veståsen i Nordre Land kommune og produserer flotte viltprodukter for salg. Kistefos Investment AS forvalter en portefølje av børsnoterte papirer.

MORSELSKAPET

Selskapets omsetning ble 8,7 MNOK i 2021 mot 5,9 MNOK i 2020. Tømmeravvirkningen i 2021 ble i overkant av 12.100 m³ mot ca. 6.000 m³ i 2020. Alt tømmeret i 2021 er omsatt gjennom SB Skog AS. Gjennomsnittlig tømmerpris i 2021 ble 428 kr/m³ mot 362 kr/m³ året før. Oppnådde tømmerpriser er på linje med markedsprisene i områdene selskapet opererer. Sagtømmerprisene steg kraftig i andre halvdel av året, mens prisene på massevirke var mer stabile gjennom året. Økningen i sagtømmerpriser var drevet av etterspørselen norske sagbruk opplevde samtidig som problemer med barkbille internasjonalt økte eksport av sagtømmer. For massevirke hadde barkbilleutfordringen motsatt effekt, da det var stort overskudd av skadet tømmer internasjonalt. Det er fremdeles stor tilgang på tørke- og billeskadd massevirke hvilket holder prisene lave selv om de har økt noe de siste ukene. Omsetningen fra annen virksomhet enn tømmeromsetning var 3,4 MNOK i 2021 mot 3,7 MNOK i 2020. Nedgangen er innenfor normale variasjoner og skyldes i hovedsak noe lavere utleievirksomhet i 2021 enn i 2020.

Driftskostnadene i morselskapet endte på 16,7 MNOK i 2021 mot 15,5 MNOK i 2020. Lønnskostnadene var lavere i 2021 enn i 2020 som følge av en etterlønnssavtale som belastet regnskapene i 2020. Andre driftskostnader ble høyere i 2021 enn i 2020. I hovedsak skyldes dette høyere

avvirkningskostnader grunnet økt avvirkningsvolum samt at vedlikeholdsbehovet av selskapets eiendomsmasse var høyere. Vedlikehold av selskapets eiendomsmasse utføres etter behov for å sikre at vedlikeholdsprogrammet blir etterlevd og at eiendomsmassen blir godt ivaretatt. Veivedlikehold, avvirkning, planting, ungskogpleie og tynning utført gjennom året er basert på langtidsplaner, miljøstandarder og lovpålagte krav som skal sikre en god og lønnsom skogforvaltning på lang sikt. Det ble i 2021 plantet 91.000 planter mens det i 2020 ble plantet 87.000 planter.

Netto finansinntekter endte for morselskapet på 71,5 MNOK i 2021 mot 1,4 MNOK i 2020. Økningen skyldes i hovedsak reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i datter med 35,2 MNOK og inntektsføring av konsernbidrag på 32,1 MNOK. Resultat før skatt var på 63,5 MNOK i 2020 mot -8,2 MNOK i 2020. Pr. 31.12.2021 var morselskapets totalbalanse på 373,6 MNOK, og morselskapets egenkapital var på 134,6 MNOK.

KONSERNET

Årets konsernresultat preges av positivt resultat i Kistefos Investment AS. Det ble også levert godt resultat av Kistefos Møbler AS. Kistefos Møbler AS (70% eierandel) ble også i 2021 påvirket av koronapandemien, men med iherdig innsats av selskapets ansatte, klarte selskapet seg bra gjennom året. Omsetningen endte på 36,3 MNOK i 2021 mot 36,9 MNOK i 2020. Driftsresultatet endte på 6,1 MNOK i 2021 mot 6,0 MNOK i 2020. Tallene for de to årene er relativt like, men for begge årene er tallene lavere enn de var i de to årene før koronapandemien. Selskapet har en ordresreserve tilsvarende i størrelsesorden ett års omsetning. Dette gir trygghet for bra aktivitetsnivå når spesielt hyttebyggingsmarkedet igjen stabiliserer seg med normal tilgang på arbeidskraft og råvarer. Selskapet vil også fortsette sitt arbeid med å øke markedsandeler og diversifisere kundeporteføljen.

Kistefos Skogtjenester AS (50,38% eierandel) reduserte omsetningen fra 2020 til 2021 i hovedsak som følge av ytterligere nedgang i linjeryddingsoppdrag i tillegg til at selskapet har hatt mindre omsetning fra planting. Selskapet hadde i 2021 en omsetning på 14,1 MNOK mot 15,7 MNOK i 2020. Driftsresultatet endte på 0,6 MNOK i 2021 mot 1,1 MNOK i 2020. Reduksjonen kommer som følge av lavere oppdragsmengde i tillegg til lavere driftsmargin på



flere av selskapets linjeryddingsoppdrag.

Kistefos Viltkjøtt AS (100 % eierandel) økte omsetningen med 0,1 MNOK fra 2020 til 2021 der den endte på 1,2 MNOK. Dette skjer på tross av at det har vært en nedgang i antall elg selskapet har tatt imot på sitt anlegg på Veståsen. I 2021 ble det tatt imot i underkant av 200 elg mens det tidligere år har vært rundt 240 elg. Det har vært godt salg av viltprodukt som har drevet omsetningsøkningen. Driftsresultatet i 2021 endte på 0 NOK mot -0,2 MNOK i 2020.

Kistefos Investment AS (100 % eierandel) har en portefølje med verdipapir. Verdien av porteføljen økte gjennom året, og det ble realisert betydelige gevinster i porteføljen, som resulterte i et godt resultat for selskapet. Selskapet hadde et resultat før skatt i 2021 på 99,0 MNOK mot -31,7 MNOK i 2020.

Samlet oppnådde konsernet en omsetning i 2021 på 59,2 MNOK mot 58,6 MNOK i 2020. Driftskostnadene var 60,8 MNOK i 2021 mot 60,0 MNOK i 2020. Netto finansinntekter i 2021 endte på 100,2 MNOK mens det i 2021 var netto finanskostnader på 31,8 MNOK. Konsernet fikk et resultat før skatt på hhv. 98,5 MNOK i 2021 og -33,2 MNOK i 2020. Pr. 31.12.2021 var konsernets totalbalanse på 439,2 MNOK, og konsernets bokførte egenkapital var på 147,1 MNOK. Konsernets reelle egenkapital anslås å være betydelig høyere enn den bokførte egenkapitalen.

SKOGSDRIFT

I 2021 ble det avvirket ca. 12.100 m³ tømmer som var høyere enn 2020 nivået på 6.000 m³ tømmer. Det var fremdeles lavere enn det langsiktige målet på 20.000 m³ pr. år og avvirket skyldes et sammensatt bilde. En stor del mulige driftsområder har lang driftsveg med myr eller bæresvak mark som krever stabilt vinterføre og moderate snøforhold slik at skogsdriftene kan gjennomføres på en skånsom måte med lite konflikt mot miljø og annen bruk. Fravær av slikt vinterføre førte til at flere av disse driftene ikke ble gjennomført. Videre ble store områder utsatt for skade av storm i november 2021. Dette krevde alle tilgjengelige ressurser for å redde mest mulig verdier. Over 300 daa har blitt identifisert som skadeområde og opp mot 10.000 m³ tømmer har blitt skadet. Kistefos har forsikring som dekker økonomisk tap ved stormskade.

Skogkulturarbeidet har gått som planlagt gjennom året. Over 91.000 planter (87.000 i 2020) har blitt satt ut. Det har ikke blitt gjennomført markberedning i 2021. Ungskogpleie har blitt utført på totalt 180 daa (229 daa i 2020). Vernemyndighetene ved Statsforvalteren i Innlandet har uttrykt strek interesse for frivillig vern av opp mot 30.000 daa i Kistefos Skoger fordelt på 12 områder, og det arbeides fremdeles med dette. Kistefos er positiv, og dialogen med vernemyndighetene vil fortsette. Kistefos er tydelig på at gjennomføring av slikt vern kun vil la seg gjøre hvis Kistefos får tilgang på erstatningsskog.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede, og dette er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

ORGANISASJON OG MILJØ

Konsernet hadde ved årsskiftet 34 ansatte, opp fra 32 siste år. Morselskapet hadde ved utgangen av 2021 to ansatte. Kistefos Møbler AS hadde ved utgangen av året 22 ansatte. Kistefos Skogtjenester AS hadde ved utgangen av året 10 ansatte. Kistefos Viltkjøtt AS og Kistefos Investment AS hadde ved utgangen av året ingen ansatte. Arbeidsmiljøet i konsernet er godt, og sykefraværet er innenfor det normale. Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i konsernet som har resultert i store materielle skader eller personskader. Etter styrets oppfatning medfører selskapets virksomhet ubetydelig forurensning av det ytre miljøet. Konsernets skogbruksvirksomhet utføres av underleverandører som er miljøsertifisert. Det betyr at all skogbruksvirksomhet skjer i samsvar med vedtatte norske sertifiseringskrav. Morselskapet og konsernet praktiserer likestilling ved ansettelser, og ingen form for diskriminering vil bli akseptert. Styret i morselskapet besto gjennom 2021 av: Christen Sveaas, styreformann, Jan Einar Greve, nestformann, Rolf Hatlinghus, styremedlem, Per W. Johnsen, styremedlem og Erik Wahlstrøm, styremedlem. Jan Einar Greve gikk bort 12. januar 2022. I ekstraordinær generalforsamling 23. februar 2022 ble Jens Henrik Munthe-Kaas valgt som nytt styremedlem og styremedlem Erik Wahlstrøm ble valgt som styrets nestleder. Det foreligger styreansvarsforsikring med bredt dekningsomfang og forsikringssum som etter styrets oppfatning reflekterer selskapets eksponering.



FREMTIDSUTSIKTER FOR KONSERNET

2022 forventes å bli et år som er mindre preget av koronapandemien for alle deler av selskapets virksomhet. Avvirkningsaktiviteter for 2022 har blitt planlagt, og vurderes fortløpende med utviklingen i tømmermarkedet samt driftsforhold. Avvirkningsnivået for skogeiendommene har vært lavere enn den langsiktige planen har indikert, så med positivt prisbilde vil det tilstrebes å øke volumet utvoer 20.000 kubikkmeter. Inntekter fra jakt og utleie forventes å bli på linje med 2021, men det arbeides med utleie av ledige hytter som kan øke inntektene.

Kistefos Møbler AS har en god posisjon i markedet, og med normalisering av hyttebyggingskapasiteten vil selskapets ordresreserve samt nye bestillinger bidra til at 2022 blir et godt år for selskapet. Ordresreserven er rekordhøy ved inngangen til 2022. Selskapet viste både i 2020 og i 2021 at det er fleksibelt, og med økt aktivitet skal det bli forbedret lønnsomhet i selskapet.

Kistefos Skogtjenester AS vil fortsette med lokalt og regionalt tjenestetilbud og det ansees for selskapet å være et konkurransefortrinn at de ansatte er norske. Tjenestetilbudet vil forbli det samme, men det vil søkes ytterligere partnerskap for å bedre utnytte mannskap, kompetanse og maskinpark. Selskapet har ambisjon om at disse tiltakene vil forbedre selskapets resultat i 2022.

Kistefos Viltkjøtt AS leverte et nullresultat for 2021. Selskapet har fremdeles faste kostnader og produksjonsutstyr som forsvare høyere aktivitetsnivå, og selskapet vil fokusere på å øke omsetningen ytterligere, og med det forbedre resultatet.

Kistefos Investment AS vil fortsette sin investeringsvirksomhet i verdipapirer. Selskapet er en aktiv investor på Oslo Børs, og det forventes gode realiserte gevinster også i 2022.

Videre vil styrets fokus fortsatt være å arbeide for økt skogareal, god og lønnsom skogsdrift og bedre lønnsomhetsopptak i både mor- og datterselskap. Vi er usikre på hvilke konsekvenser Russlands ubegrunnede angrep på og påfølgende krig i Ukraina vil ha, men økt usikkerhet gjør det vanskeligere å forutse utviklingen fremover.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERING AV OVERSKUDD

Styret foreslår følgende overføringer og disponeringer av årets resultat:

- overført fra overkurs kr. 30.000.000
- avsetning til utbytte kr. 30.000.000
- kr. 63.534.395 overføres til annen egenkapital

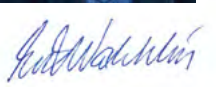
Oslo, 22. mars 2022

I styret for AS Kistefos Træsliberi




Christen Sveaas
Styrets leder

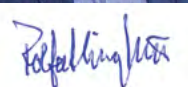



Erik Wahlstrøm
Styrets nestleder




Jens Henrik
Munthe-Kaas

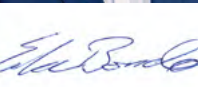



Rolf Hatlinghus




Per W. Johnsen




Erlend Bondø
Adm. direktør

Resultatregnskap

MORSELSKAP		Pr. 31. desember (beløp i hele kroner)	KONSERN	
2020	2021		2021	2020
		DRIFTSINNTEKTER		
0	0	Salgsinntekt	50 726 816	52 956 558
2 215 307	5 325 035	Driftsinntekter skog	5 325 035	2 215 307
3 703 262	3 371 649	Annen driftsinntekt	3 136 708	3 381 149
5 918 569	8 696 684	Sum driftsinntekter	59 188 559	58 553 014
		DRIFTSKOSTNADER		
8 500	0	Varekostnad	19 834 812	21 967 300
2 812 607	1 992 550	Lønnskostnader	19 098 542	20 068 735
2 049 704	2 166 906	Avskrivninger	3 715 595	3 460 494
10 644 079	12 512 416	Annen driftskostnad	18 187 610	14 541 090
15 514 890	16 671 872	Sum driftskostnader	60 836 559	60 037 619
-9 596 321	-7 975 188	DRIFTSRESULTAT	-1 648 000	-1 484 605
		FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER		
1 841 293	35 425 182	Inntekt på investering i datterselskap	-	-
806 460	479 349	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
5 817 701	6 105 674	Annen renteinntekt	6 257 156	5 932 729
535 645	760 742	Annen finansinntekt	157 831 453	5 514 654
0	35 193 037	Verdiendring aksjer og andre fin. instrumenter	-	-
-280 585	0	Rentekostnader til selskap i samme konsern	-	-
-7 290 549	-6 304 402	Annen rentekostnad	-7 341 649	-7 787 581
-2 000	-150 000	Annen finanskostnad	-56 566 312	-35 418 640
1 427 965	71 509 583	Netto finansinntekter / (-kostnader)	100 180 648	-31 758 838
-8 168 356	63 534 395	Ordinært resultat	98 532 648	-33 243 443
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	-1 450 213	-1 539 444
-8 168 356	63 534 395	ÅRSRESULTAT	97 082 435	-34 782 887
		Minoritetens andel av årsresultat	1 634 555	1 806 689
		Majoritetens andel av årsresultat	95 447 880	-36 589 576
		OVERFØRINGER		
	30 000 000	Overført fra overkurs		
	-30 000 000	Foreslått utbytte		
8 168 356	-63 534 395	Overført til annen egenkapital		
8 168 356	-63 534 395			



Balanse

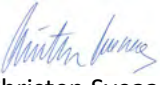
MORSELSKAP		Pr. 31. desember (beløp i hele kroner)	KONSERN	
2020	2021		2021	2020
		EIENDELER		
		ANLEGGSMIDLER		
		Immaterielle eiendeler		
0	0	Konsesjoner, patenter o.l.	9 290	255 806
		Varige driftsmidler		
128 626 011	129 850 421	Fast eiendom, tomter og bygninger	134 870 025	133 903 363
2 124 260	2 076 648	Maskiner og anlegg	6 207 974	7 082 741
3 608 987	3 483 792	Driftsløsøre og inventar	3 579 646	3 669 411
		Finansielle anleggsmidler		
43 037 743	78 230 780	Investering i datterselskaper	0	0
18 581 002	18 581 002	Investering i aksjer og andeler	18 831 002	18 831 002
195 978 003	232 222 643	Sum anleggsmidler	163 497 937	163 742 323
		OMLØPSMIDLER		
		Fordringer		
0	0	Varer	8 670 902	6 875 800
2 612 557	3 659 067	Kundefordringer	5 847 471	4 181 314
24 463 960	42 043 954	Fordring på selskap i samme konsern	0	0
1 594 855	947 365	Andre fordringer	48 946 216	9 071 324
		Investeringer		
2 670 543	3 103 668	Aksjer og andre finansielle instrumenter	58 210 871	9 199 211
88 000 000	87 390 000	Obligasjoner	87 390 000	88 000 000
7 888 766	4 262 717	Bankinnskudd, kontanter o.l.	66 600 398	39 680 231
127 230 682	141 406 771	Sum omløpsmidler	275 665 857	157 007 880
323 208 685	373 629 415	SUM EIENDELER	439 163 794	320 750 203

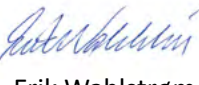
Balanse

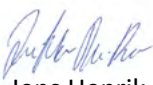
MORSELSKAP		Pr. 31. desember (beløp i hele kroner)	KONSERN	
2020	2021		2021	2020
		EGENKAPITAL OG GJELD		
		EGENKAPITAL		
		Innskutt egenkapital		
43 505 000	43 505 000	Aksjekapital	43 505 000	43 505 000
144 341 871	114 341 871	Overkurs	114 341 871	144 341 871
		Opptjent egenkapital		
-86 735 409	-23 201 014	Annen egenkapital	-16 267 732	-111 715 613
		Minoritetens andel av egenkapital	5 518 790	5 580 476
101 111 462	134 645 857	Sum egenkapital	147 097 929	81 711 734
		GJELD		
		Avsetning for forpliktelser		
0	0	Utsatt skatt	281 862	302 839
		Annen langsiktig gjeld		
218 651 429	203 437 500	Gjeld til kredittinstitusjoner	205 203 695	220 811 740
72 616	57 616	Øvrig langsiktig gjeld	57 616	72 616
		Kortsiktig gjeld		
1 330 045	1 191 910	Leverandørgjeld	3 627 111	3 670 826
0	0	Betalbar skatt	1 471 190	1 454 224
403 640	563 224	Skyldig offentlige avgifter	3 021 242	3 030 462
0	30 000 000	Utbytte	31 696 241	1 034 707
0	1 861 161	Gjeld til selskap i samme konsern	0	0
1 639 493	1 872 147	Annen kortsiktig gjeld	46 706 908	8 661 055
222 097 222	238 983 558	Sum gjeld	292 065 865	239 038 469
323 208 685	373 629 415	SUM GJELD OG EGENKAPITAL	439 163 794	320 750 203

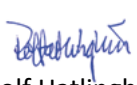
Oslo, 22. mars 2022

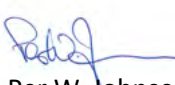
I styret for AS Kistefos Træsliberi

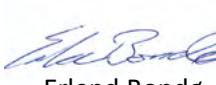

Christen Sveaas
Styrets leder


Erik Wahlstrøm
Styrets nestleder


Jens Henrik
Munthe-Kaas


Rolf Hatlinghus


Per W. Johnsen


Erlend Bondø
Adm. direktør



Revisors beretning



NILSONS REVISJONSKONTOR AS

Storgata 69
2870 Dokka
Bank 2140.04.01648
nilsonsrevisjon.no
post@nilsonsrevisjon.no

Postboks 117
2882 Dokka
Telefon 61 11 25 70
Foretaksregisteret:
NO 988 913 081 MVA

Medlem i Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i AS Kistefos Træsliberi

Konklusjon

Vi har revidert selskapet AS Kistefos Træsliberi' årsregnskap som viser et overskudd på kr 63 534 395 for selskapet og et overskudd på kr 97 082 435 for konsernet. Dette består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stillingen til per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne dato i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen



fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldene lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se : <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

DOKKA, 22. mars 2022

Nilsons Revisjonskontor AS

Bård Axel Nilson
Statsautorisert revisor



Morselskapets virksomhet

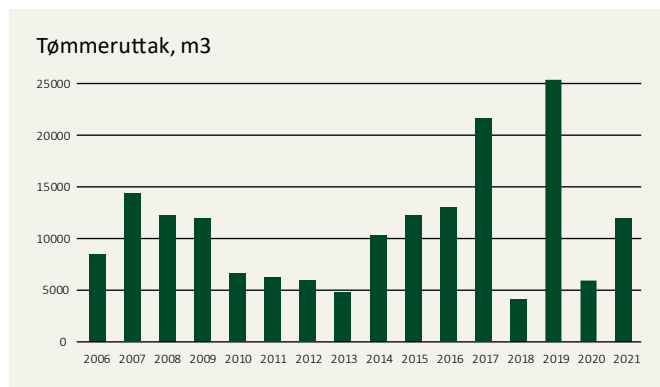
SKOGBRUKSVIRKSOMHET

Kistefos Skoger skal drives miljø- og skogforsvarlig med god økonomisk avkastning. Det langsiktige målet om årlig avvirkning på rundt 20.000 kubikkmeter basert på sist innhentet skogdata ligger fast. Samtidig ivaretas hensyn til jakt, - friluftsliv og naturopplevelser. Årlig avvirkning varierer fra år til år med tilgjengelige ressurser, markedsf forhold og driftsforhold.

Fredag 19. november veltet voldsomme vindkast rundt 1,5 millioner kubikkmeter tømmer i Innlandet, og også i Kistefos' skoger var det betydelige skader. Tilgjengelig driftskapasitet ble da flyttet til oppryddingshogst i stormskadet skog. Vi antar at nærmere 10.000 kubikkmeter skog ble skadet og dette må ryddes opp i så snart som mulig for å ta vare på verdiene og for å unngå billeangrep.

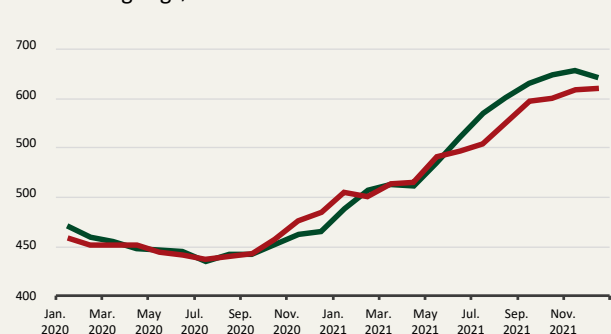
HOGST

Det ble avvirket og solgt 12.100 kubikkmeter tømmer i 2021. 80 prosent var gran, 11 prosent var furu og resten var bjørk og biovirke.



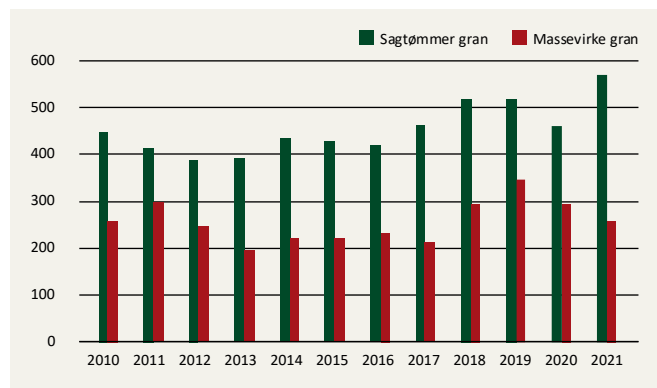
Tømmermarkedet har variert mye de siste årene og er fortsatt preget av stor tilgang på tørke- og billeskadd virke i Europa. Fra en økt prisutvikling på både sagtømmer og massevirke i 2018 og 2019 falt prisene på gran ved inngangen av 2020. Mindre reiseaktivitet og hjemmekontor på grunn av pandemien har bidratt til et sterkt innenlandsmarked for trelast. I løpet av 2021 har vi hatt en økning i sagtømmerprisene mens massevirke har holdt seg på et lavt nivå.

Prisutvikling sagtømmer



I gjennomsnitt steg sagtømmerprisen for gran i Nordre Land med 115 kroner fra 2020 og ble 50 kroner høyere enn de to foregående årene. Massevirkeprisene falt tilsvarende med 37 kroner i Nordre Land fra året før og 87 kroner fra toppåret 2019.

Figuren under viser prisutvikling for tømmer i Nordre Land kommune.



Kilde: Statens landbruksdirektorat, Statistikk for tømmeromsetning Nordre land

Sagtømmeret fra Kistefos er solgt til lokale sagbruk og utgjorde til sammen 54 prosent av tømmervolumet. Gjennomsnittsprisen for solgt tømmer ble 428 kr pr m3 i 2021 mot 362 kr pr m3 i 2020.

SKOGKULTUR

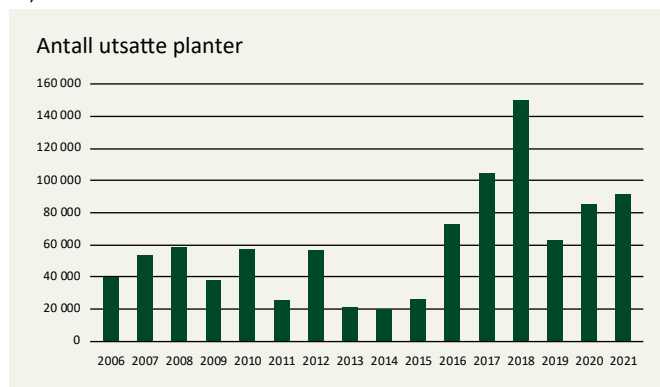
Etter tørkesommeren 2018 ble det stor konglesetting og god frøtilgang og i flere områder ble det markberedt for økt naturlig foryngelse. Kontroller utført i 2021 viser godt tilslag i noen tilrettelagte felt, men dårlig tilslag andre steder. Det ble ikke markberedt nye arealer i 2021.



Planting

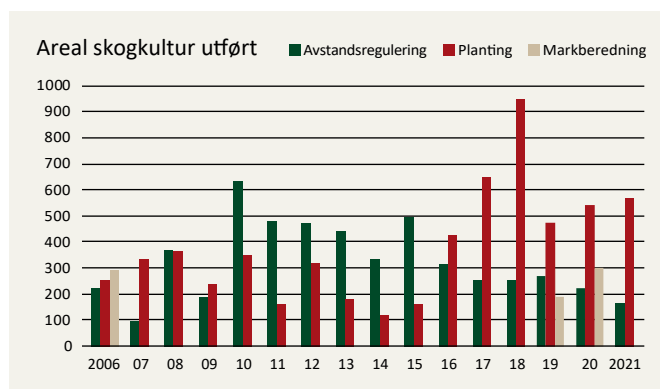
Planting gjennomføres på alle arealer som er sluttavviket der en ønsker å få opp ny granskog av god kvalitet raskt. Det er sist år plantet 91.000 planter på ca. 570 dekar.

På furumark oppnås normalt god foryngelse fra gjensatte frøtrær.



Ungskogpleie

For å sikre god kvalitet og ønsket treslagssammensetning på den nye skogen utføres det avstandsregulering i ungskogfeltene. Det ble utført avstandsregulering på ca 180 dekar i 2021.



VEIER

I 2021 ble det utført noen vegutbedringer i forbindelse med skogsdrifter og det ble utført vedlikeholdsarbeider på flere av vegene både på Veståsen og i Leppdalen. Det meste av vegvedlikeholdet gjøres av lokale entreprenører.



Stormskadet skog på Nordsinni.

NATUR OG MILJØ

All skogbruksvirksomhet på eiendommene foregår i tråd med Norsk PEFC skogstandard og er sertifisert etter ISO 14001. Miljøverdier ivaretas gjennom en aktiv holdning til frivillig vern, utarbeidelse av landskapsplaner og ivaretagelse av registrerte nøkkelbiotoper og andre miljøkvaliteter, viltområder og kjente kulturminner. Aktiv holdning til både vern og bruk av skogarealene sikrer at ulike interesser ivaretas på en god måte. Det er også i 2021 gjennomført avklaringer av områder som kan være aktuelle for frivillig vern. Dersom alle disse områdene blir vernet vil det gi et betydelig bidrag til de nasjonale målene om vern av 10 prosent av all skog.

FLERBRUK AV SKOG

Stier ryddes og merkes for å sikre god tilgang til turmuligheter og fiskevann som ikke kan nås med bil. Det legges også vekt på å ta vare på gamle ferdselsveier. Det blir kjørt opp skiløyper i Kistefos Skoger til bruk og glede for alle i lokalmiljøet.



Kistefos Møbler

Kistefos Møbler holder til på Dokka i Nordre Land kommune. Selskapet har spesialisert seg på utvikling, design og produksjon av kjøkken, møbler og innredning til norske hus og hytter. Det viktigste markedet er norske fjellhytter. Ved salg tilbys totalmøbleringer for å sikre helhetlige uttrykk. Det krever et bredt produktspekter og Kistefos Møbler produserer kjøkken, bad, garderobe, bord, senger, skap, utemøbler m.v. Virksomheten drives i egne fabrikklokaler på Dokka, og det er fortsatt mye manuelt håndarbeid i produksjonsprosessen. Dette sikrer produkter av god kvalitet og innredninger fra Kistefos kjennetegnes ved aktiv bruk av naturlige råvarer som heltre.

Koronapandemien påvirket hele 2021, men på tross av dette leverte selskapet gode tall for året. Omsetningen endte på 36,3 MNOK i 2021 mot 36,9 MNOK i 2020. Resultat etter skatt endte på 4,7 MNOK i 2021 mot 4,6 MNOK i 2020. Ordreinngangen i 2021 var rekordhøy og ordreserven var ved utgangen av 2021 høy, noe som igjen danner grunnlag for et bra aktivitetsnivå i 2022. Som i tidligere år er en viktig del av omsetningen gjennom utbyggere i hyttemarkedet. Det manifesterer viktigheten av et aktivt hyttemarked for Kistefos Møbler.

Selskapets mål er trygge arbeidsplasser og gode resultater. Flere markedsføringstiltak har blitt implementert de seneste par årene og dette vil også fortsette frem-

over. Kistefos Møbler fortsetter utviklingen av hjemmesidene, utvider utstillingen i produksjonslokalene på Dokka, og selskapet bedriver aktiv markedsføring i visingshytter som er viktig for måloppnåelsen. Koronapandemien stoppet opp en del aktiviteter også i 2021, men selskapet fortsetter innsatsen på aktiv markedsføring tilpasset situasjonen til enhver tid.



Norske interiørprodukt produsert av Kistefos Møbler AS.

Nøkkeltall Kistefos Møbler AS					
(NOK 1000)	2021	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	36 346	36 947	42 228	43 099	39 127
Driftsresultat	6 053	5 974	6 692	7 705	5 037
Netto finans	-89	-110	-130	-247	-301
Resultat etter skatt	4 651	4 572	5 115	5 751	3 607
Eiendeler	25 825	24 102	21 902	22 181	22 053
Egenkapital	14 476	13 825	11 253	7 638	6 887
Antall ansatte	22	22	26	28	27
Daglig leder	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl	Torunn Lindahl
Styrets leder	Tom O. Holberg	Tom O. Holberg	Tom O. Holberg	Tom O. Holberg	Tom O. Holberg
Eierandel	70%	70%	70%	70%	70%



Kistefos Skogtjenester 2021

Kistefos Skogtjenester tilbyr forvaltning og drift av skogeiendommer, rydding av skog langs kraftlinjer, konsulenttjenester knyttet til skogbruk, utmark, verneområder og biologisk mangfold. Selskapets kontor er på Dokka i Nordre Land Kommune.

Selskapets operative virksomhet består av skogrydding langs kraftlinjer, samt skogkultur og veivedlikehold. Det utføres i tillegg skjøtselstiltak knyttet til verneområder, kulturlandskap, hytteområder og utsiktsrydding langs vassdrag.

2021 var et år med god aktivitet innenfor flere av selskapets forretningsområder, selv om koronapandemi og tilgang på sesongarbeidskraft skapte utfordringer. Samlet omsetning og resultat ble noe lavere enn i 2020. Det største enkeltoppdraget, linjerydding for Elvia Nett, var ute på nytt anbud i 2021, og Kistefos Skogtjenester har sikret seg fortsatt betydelig oppdragsmengde, som underleverandør til Linnea AS.

Linjerydding utgjør den største delen av omsetningen. Oppdragene er bemannet med en kombinasjon av egne, fast ansatte skogsarbeidere og norsk eller utenlandsk sesongarbeidskraft og underleverandører.

Konsulentavdelingen utfører i hovedsak oppdrag knyttet til utmark, verneområder og biologisk mangfold. De

største oppdragsgiverne er Statsforvalteren, Statens naturoppsyn, kommuner og skognæringen. Virksomheten har vist økt omfang og stabil inntjening siste året.

Selskapet har avtale med Landåsskogene DA om forvaltning av deres eiendom i Søndre Land. Oppdraget består av ordinær skogsdrift, administrasjon av jakt-, fiske- og hytteutleie, samt salg av pukk og grus. Videre har selskapet forvaltning av AS Kistefos Træsliberis skogeiendommer. Totalt utgjør selskapets forvaltningsarealer ca. 190 000 daa.

Selskapet har ved utgangen av året 10 ansatte. I tillegg leies det inn kapasitet knyttet til drift og administrasjon fra samarbeidende selskaper, sesongarbeidere og underleverandører. Selskapet har motiverte ansatte og et godt arbeidsmiljø. Det er avlagt to fagbrev i skogsarbeiderfaget siste år, og Tuva, vår lærling gjennom tre år, har fått fast stilling. Gjennom å levere tjenester av høy kvalitet har selskapet etablert seg som en solid aktør i markedet.

Selskapet eies av AS Kistefos Træsliberi med 50,38 % og SB Skog med 49,62 %. SB Skog eies av Viken Skog (66 %) og AT Skog (34 %).

Nøkkeltall Kistefos Skogtjenester AS					
(NOK 1000)	2021	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	14 125	15 722	17 478	12 204	10 441
Driftsresultat	618	1 109	2 257	734	547
Netto finans	2	15	22	9	14
Resultat etter skatt	482	877	1 777	571	425
Eiendeler	11 448	11 259	11 011	8 022	7 086
Egenkapital	2 370	2 888	2 887	2 609	2 539
Antall ansatte	10	8	8	7	7
Daglig leder	Torkel Vindegg	Torkel Vindegg	Torkel Vindegg	Torkel Vindegg	Egil Eide
Styrets leder	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen	Kenneth Langsethagen
Eierandel	50.38%	50.38%	50.38%	50.38%	50.38%



Kistefos Viltkjøtt har hjorteviltmottak på Veståsen i Nordre Land. Selskapet tar imot elg, hjort og rådyr for kontroll, flåing, videreforedling og salg.

Volumet for mottatte hjortedyr har gått litt ned i 2021. Dette skyldes tidligere års hardere avskyting spesielt i Valdres grunnet skrantesyken. Senere år har volumet ligget stabilt på rundt 240 hjortedyr levert til anlegget. For 2021 kom det ca. 200 hjortedyr til mottaket. Dette utgjorde slaktevekt ca. 28.000 kilo.

Hjorteviltet kommer fra hele Valdres, Toten, Hadeland, Hallingdal og Land kommunene. Mange lokale jegere og jaktlag setter veldig stor pris på et slik tilbud som Kistefos Viltkjøtt har.

Virksomheten baserer seg i stor grad på innleid sesongarbeidskraft. Det er 6-7 personer som jobber med flåing, nedskjæring og matsikkerhet. Kistefos Viltkjøtt har en god dialog med Mattilsynet i løpet av jakten, og alt vilt blir kontrollert av Mattilsynet. Mattilsynet hadde ingen merknader til jobben utført på viltmottaket i 2021.

I 2021 skrev vi ny avtale med Nordås Gårdskjøtt på Skreia. Dette innebærer at de fleste dyrene sendes videre til Nordås Gårdskjøtt etter kontroll, flåing og kvarting ved viltmottaket.

Rundt 35 elg og noen hjort blir videreforedlet ved Kistefos Viltkjøtts anlegg. I tillegg ser det ut som mar-

kedet for nedskjæring til andre jaktlag kan være en mulighet for å utnytte kapasiteten på anlegget enda litt bedre. Kistefos Viltkjøtt har alle stykningsdeler i produkspekteret, i tillegg til videreforedte produkter av høy kvalitet. Dette inkluderer indre- og ytrefilet, stek, biffer, grytekjøtt, karbonader, bratwurst, spekepølser, og andre supre produkter med hjortevilt som hovedprodukter. Kistefos Viltkjøtt har stort fokus på økologisk mat og god produksjon. Det benyttes økologiske og miljøvennlige produkter med høyest mulig kvalitet i produksjonen.

Kistefos Viltkjøtt har i tillegg til egendistribusjon salg gjennom lokale butikker og restauranter med fokus på lokalmat. Det arbeides kontinuerlig med å forbedre distribusjonskanalene.

Kistefos Investment

Kistefos Investment AS investerer i aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrument.

Kistefos Investment AS hadde et resultat etter skatt i 2021 på 91,9 MNOK, mot -31,7 MNOK i 2020. Resultatforbedringen skyldes betydelige realisererte gevinster i aksjeporteføljen i 2021.

Nøkkeltall Kistefos Viltkjøtt AS					
(NOK 1000)	2021	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	1 181	1 095	1 128	720	428
Driftsresultat	43	-189	-73	-1 280	-391
Netto finans	-46	-33	-56	-48	-29
Resultat etter skatt	-2	-221	-129	-1 328	-420
Eiendeler	2 501	2 447	1 719	1 533	1 974
Egenkapital	-1 219	-1 217	-995	-866	-37
Antall ansatte	0	0	0	0	0
Daglig leder	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide
Styrets leder	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide	Egil Eide
Eierandel	100%	100%	100%	100%	100%



Ida Ekblad

A DEADLY SLUMBER OF ALL FORCES er hennes største og viktigste skulptur til dags dato, og ble avduket 18. august 2021 på Kistefos. Skulpturen er støpt i bronse og malt for hånd av kunstneren og hennes assistenter på Kistefos i løpet av sommeren 2021.



KISTEFOS

Stiftelsen Kistefos-Museet ble etablert i 1996 av Christen Sveaas og Jevnaker kommune. I 2019 byttet museet utad navn til Kistefos og beveget seg samtidig fra å være et museum til en destinasjon. I dag er Kistefos en unik kunst- og kulturdestinasjon beliggende i vakre omgivelser ved Randselva på Jevnaker. Kistefos er bygd på det tidligere fabrikkområdet til AS Kistefos Træsliberi og består av en av Europas viktigste skulpturparker for samtidsskulpturer, to kunstgallerier, samt et industrimuseum.

ÅPNINGSFEST OG BESØKSTALL

1.156 gjester besøkte Kistefos på åpningsdagen den 23.05. Grunnet Covid-19 ble også åpningsdagen i år annerledes enn normalt. Men ordfører i Jevnaker, Morten Lafton, tok utfordringen på strak arm og åpnet Kistefos sesongen 2021. Tradisjonen tro ble det servert prosecco og pølser ute på museumsområdet. Besøksstallet for sesongen ende på 111.898. Dette er noe lavere enn i 2020 som var et meget spesielt år grunnet The Twist og Covid-19, men samtidig en betydelig vekst sammenliknet med sesongen 2019. På lik linje med 2020 var det primært norske gjester som besøkte Kistefos i 2021 grunnet Covid-19.

ÅRETS SKULPTUR AV CAROL BOVE

Årets skulptur var «PASANASAP» av Carol Bove. Skulpturen var tiltenkt som årets skulptur 2020, men ble «korona-fast» i Los Angeles. Heldigvis kom skulpturen frem i god tid til åpningen 2021. Christian Marchant, Chargé d'affaires på den amerikanske ambassaden, foretok avdukingen av verket.

ÅRETS UTSTILLING I THE TWIST

Årets utstilling i The Twist, «Liquid Life», åpnet også 23.05. Utstillingen ble kuratert av den franske kuratoren Martha Kirzenbaum. Fem av verkene var laget spesielt for Kistefos og hadde ikke vært vist tidligere. Tittelen på utstillingen «Liquid Life» fikk en dobbel bunn i det den i møte med utfordringer knyttet til Covid-19, også var flytende i sin form. Utstillingen levde gjennom hele sesongen og fant sin endelige form i midten av juli.

ÅRETS UTSTILLING I NYBRUKET

«No One Is An Island» ble kuratert av Kistefos' egen

kurator Kate Smith, med verker fra Christen Sveaas' Kunststiftelse, samt flere eksterne lån. Utstillingen utforsker temaene samfunn, fellesskap, sosio-kulturelle observasjoner og de ulike lagene ved menneskets eksistens som har blitt utfordret gjennom det foregående året.

KREPELAG OG IDA EKBLAD

18. august inviterte museets hovedsponsor Kistefos AS til et meget vellykket krepselag for venner og forretningsforbindelser av Kistefos AS, AS Kistefos Træsliberi og Kistefos. I denne forbindelse ble også Ida Ekblads monumentalverk «A DEADLY SLUMBER OF ALL FORCES» avduket. Ida Ekblad og Christen Sveaas foretok avdukingen.

UTE-ROM

Pandemien har endret folks ønsker om avstand og åpne rom. Administrasjonen omsøkte derfor Sparebankstiftelsen DnB og Sparebankstiftelsen Jevnaker, Lunner og Nittedal om midler til å utvikle et UTE-Rom, og prosjektet fikk innvilget tre millioner kroner. Gjennom vinteren og våren 2021 ble flere sitteplasser, bedre stier og veier, samt et nytt dekke på kaféplassen etablert. I tillegg ble det satt opp flere nye benker, bord og parasoller i parken. En midlertidig serveringsbod for kafédrift ble satt opp, med vesentlig bedre kapasitet enn Food-trucken som ble benyttet i 2020.

PARKERING OG VEI

I løpet av vinteren 2021 ble det investert i nye og utvidede parkeringsplasser, samt ladere for el-biler ved begge inngangene. 2021 var også året Kistefos innførte p-avgift på parkeringsplassene.

Prosjektet ny E16 og bro har vært, og vil være, en stor påvirkende faktor for Kistefos fra og med våren 2020, frem til høsten 2022 og innkjøring fra sør vil i perioder være begrenset. Når broen og veien er ferdig, midtsommer 2022, vil Kistefos overta deler av anleggsområdet. Dette skal etter hvert benyttes til parkering.

KAFÉ

Olav Lie-Nilsen som er Kistefos' samarbeidspartner på kafédrift, hadde gjennom erfaringer fra 2020 jobbet for å bedre meny og å korte ned køene til serveringen.



Carol Bove

PASANASAP er et monumentalt, stedsspesifikt verk til Kistefos som ble avduket på museets sesongåpning 23. mai 2021. Verket er tro mot hennes stil og uttrykk, og skapt i hennes foretrukne materiale de seneste årene: stål.

Dette fungerte mye bedre enn i 2020. Utvidet meny med noen flere varme retter og større serveringsarealer gjorde at menyen falt i smak hos de besøkende og tilfredsstilte allergier og intoleranser.

MUSEUMSBUTIKKEN

Museumsbutikken har lagt bak seg et veldig godt år med et pent resultat, tross en nedgang fra rekordåret 2020. Nedgangen skyldes litt mindre besøk til tider, samt antallsbegrensning inne i lokalet grunnet pandemien.

BEMANNING

Totalt har 35 sesongmedarbeidere vært engasjert i løpet av 2021, i stillinger som vakter, verter og omvisere.

PRESSEDEKNING OG SOSIALE MEDIER

Kistefos opplevde god mediedekning gjennom 2021. Fortsatt er det The Twist og Kistefos som destinasjon som vekker størst interesse. Det ble arrangert presseomvisning i forbindelse med åpningen av årets utstillin-

ger, noe som resulterte i omtale og anmeldelser i flere norske aviser.

Kistefos' sosiale medier fortsetter den fine trenden med god vekst og høyt engasjement. Særlig er det museets Instagram-profil som blir lagt merke til og som vokser hurtig.

Instagram økte fra 22.500 følgere til 31.000 følgere. Facebook økte fra 22.500 følgere til 25.800 følgere.

MARKED

Kistefos har i store trekk valgt å bruke de samme kanalene til markedsføring som i 2020, men har i tillegg økt sin tilstedeværelse i kunstmagasiner som en del av satsningen på å gi kunsten mer synlighet.

TRIPADVISOR

For andre år på rad mottok Kistefos Tripadvisors utmerkelse «Traveller's Choice», en utmerkelse som går til de 10 % beste destinasjonene internasjonalt, basert på publikums tilbakemeldinger.



Magiske jaktøyeblikk i Kistefos' skoger



Jens Henrik Munthe-Kaas, Kent Støkket og Axel Peter Glede Collett hadde trasket rundt i flere timer en september ettermiddag under skogsfugljakten i 2021, og endte til slutt opp med hoftefeste på Mottaksmyra. Hunden til Kent fikk los. Spent nærmet jegerne seg, og fikk til slutt øye på Kents hund som stod og loset ned i et kollapset vannrør under veien fra Pølsesætra til Mottaksmyra. Ved hunden hørtes det hvesing og noen ganske aggressive lyder. Inn i vannrøret ble det observert et par øyne som skulde tilbake, og det ble raskt konkludert med at dette var en grevling. Et velrettet hagleskudd senere var grevlingen nede. Med noe motvillig assistanse fra en småskvetten Axel Peter ble grevlingen dyttet ut av røret. Ikke det som var forventet

den ettermiddagen, men jegerne rapporterer at det var en meget spennende og spesiell opplevelse.

Under fuglejakten 2020 var Jens Henrik Munthe-Kaas såpass heldig å få gå med Christen Sveaas og Kent Støkket (med hans finske spets), en septemberdag i perfekt jaktvær. Det ble gått fra elgjaktårn X, hunden var sluppet og den fikk tid til å sonde terrenget. Den begynte raskt å løse 100-150 meter fra jegerne. Med hagle lånt av driftssjef Johnny Schjørlien var Jens Henrik og på sin første skogsfugljakt noensinne - et noe usikkert utgangspunkt hvis en voksen tiur mot all formodning skulle komme dalende nedover. Men lykken sto jegeren bi og tiuren kom. Og i stedet for at tiuren brakk av og forsvant bak trærne, fortsatte den riktig vei. Det kunne ikke blitt bestilt bedre. Et par sekunder senere lå den på bakken. Og det meldes fra Jens Henrik at det egentlig ikke hadde blitt registrert at skudd hadde blitt avfyrt eller at fuglen hadde blitt truffet. En helt rå jaktoplevelse som aldri vil glemmes.



Jens Henrik Munthe-Kaas er sønn av Torhild og Hans Munthe-Kaas. Hans var en god venn og studiekamerat av Christen Sveaas. Hans var selv en ivrig jeger, og var med Christen på alle elgjakter i Kistefos' skoger før hans tidlige og tragiske bortgang i 2002. Jens Henrik ble valgt som nytt styremedlem i AS KT i februar 2022 etter høyesterettsadvokat Jan Einar Greves bortgang. Med Jens Henrik på plass i skogen blir tradisjonene videreført og selskapet har fått et nytt og viktig styremedlem. Jens Henrik ble uteksaminert fra University of Notre Dame (USA) i 2018 med graden B.A., Political Science (Honors), og han begynte så å arbeide i Norges Bank Investment Management. Fra høsten 2022 skal Jens Henrik ta en MBA, igjen i USA.



Liquid Life er en gruppeutstilling kuratert av Martha Kirszenbaum som ble vist i The Twist i 2021. Utstillingen besto av verker fra sju internasjonale visuelle kunstnere, samt et lydverk. Fem av verkene ble laget spesielt til Kistefos og hadde ikke tidligere vært vist. Utstillingen reflekterte over forholdet mellom mennesket og naturen, og tok for seg temaer som postmoderne økologi, øko-feminisme og biologi. Laure Prouvost, Across the River with Her, 2021.© Laure Prouvost



English Summary

At the end of 2021, The Kistefos Træsliberi Group was primarily involved in:

- Forestry and land management through the parent company
- Furniture production through Kistefos Møbler AS
- Forestry services through Kistefos Skogtjenester AS
- Game meat and other gourmet food products through Kistefos Viltkjøtt AS
- Financial investments through Kistefos Investment AS
- The Kistefos-Museum

At the end of 2021, the Kistefos Træsliberi Group had 34 employees. The Group is owned by several shareholders with Christen Sveaas controlling 89 % of the shares, as the majority shareholder.

FORESTRY AND LAND MANAGEMENT

AS Kistefos Træsliberi owns approximately 43.500 acres of forest land. This land is located in six municipalities within the Randsfjord region, with the majority in the municipality of Nordre Land. The traditional forestry has still great significance to the company. It is a clear long-term ambition that the forest shall be run based on environmentally friendly and value creative principles. The profit from property management is kept stable with regards to the cottage rentals. Hunting, fishing and other outdoor activities are also important activities for the company, with hunting as the most important source of income. Income from forestry varies from year to year depending on volume. In 2021, about

12.100 cubic meters of wood were sold. In 2020, about 6.000 cubic meters were sold. In 2021, the parent company's revenues were 8,7 MNOK and profits after tax were 63,5 MNOK. The company has 2 employees.

FURNITURE PRODUCTION

Kistefos Møbler AS at Dokka is a 70 % owned subsidiary. The company has become the market leader in furniture production for mountain cottages. Møbler also manufactures products for private homes. Product development, recognized quality and great employees with vast experience have contributed to the success of the company in recent years. In 2021, the company's revenues were 36,3 MNOK and profits after tax were 4,7 MNOK. The company has 22 employees.

FORESTRY SERVICES

Kistefos Skogtjenester AS at Dokka is a 50,38 % owned subsidiary. This company renders forestry and land management services, as well as taking care of protected forest areas and advising local authorities on forestry management. In total, the company manages 45.700 acres of forest land. The company has 10 employees, and in 2021 the revenues were 14,1 MNOK. Profit after tax was 0,5 MNOK.

GAME MEAT AND OTHER GOURMET GOODS

Kistefos Viltkjøtt AS is a fully owned subsidiary. The company acquires i.a. moose, reindeer and red deer for further production of excellent game based products, as well as pure game meat like fillets, steakes, minced

Key figures for the group (NOK 1000)	2021	2020	2019	2018	2017
Operating revenues	59 189	58 553	73 940	60 038	60 217
Operating profit	-1 648	-1 485	7 393	-2 036	985
Net financial items	100 181	-31 759	11 538	-19 495	-8 592
Profit after tax	97 082	-34 783	16 983	-23 410	-8 871
Total assets	439 164	320 750	299 899	284 262	300 182
Shareholders' equity	147 098	81 712	87 557	21 778	46 936
Employees	34	32	37	38	38
CEO	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Erlend Bondø	Egil Eide
Chairman of the Board	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas	Christen Sveaas



meat etc. The company has production facilities at Veståsen in Nordre Land. In 2021, about 200 moose were received at the facilities at Veståsen.

FINANCIAL INVESTMENTS

Kistefos Investment AS administers the financial investments of the Group. The company's results fluctuate and is dependent on the occurrences in the general financial market and the specific investment positions. The company had profit after tax of 91,9 MNOK in 2021. There are no employees in the company, and it is administered by the Chairman of Kistefos.

KISTEFOS MUSEUM

Kistefos is one of Europe's most important sculpture parks for contemporary art. Built on the grounds of

a historical pulp mill owned by AS Kistefos Træsliberi, Kistefos today comprises an industrial museum, two art galleries and an impressive sculpture park in scenic surroundings. It has a mission to conserve the buildings and industrial heritage of the area whilst also celebrating the best of Norwegian and international contemporary art. The Twist, one of the two art galleries, is also a bridge, and a sculpture, all in one. The 1.000 square meter building twists into a sculptural form and spans 60 meters across the Randselva river. The building was designed by the Danish star architects BIG - Bjarke Ingels Group and is cited as a "must-see" cultural destination by the New York Times, Bloomberg and The Telegraph, amongst others. The Twist opened in 2019.

The Kistefos Museum had 111.898 visitors in 2021.

Haukugle fotografert på Skjellingshovde.
Til forskjell fra andre ugler er haukuglen
dagaktiv, og på høsten sitter den ofte
synlig i toppen av et tre.



AS KISTEFOS TRÆSLIBERI

Kistefosvegen 633, 2870 Dokka
www.kistefos-tre.no